



Unternehmerische Leistungssteigerung Transformationsmanagement

- Prozess- und Kostenoptimierung, Lean 6-Sigma
- Krisenmanagement und Wachstumsbewältigung
- Überwinden von Umsetzungsschwächen
- Erneuerung des Geschäftsmodells
- Profitables Wachstum, Steigerung der Margen
- Verbesserung der Controlling-Systeme
- Post Merger Integration, Produktionszusammenlegung

- Mittelständische Familienunternehmen und Konzerntöchter
- Nachfolgeregelungen

Ausbildung

- Universität St. Gallen
MA HSG (lic. oec. HSG) Betriebswirtschaftslehre
- Oberleutnant der Artillerie, Schweizer Armee
- Turnaround Management INCITE/WKO Wien
- Total Cost Management IIMB Bangalore
- mehrsprachig

Branchenerfahrung

- Anlagen- und Maschinenbau
- Metallverarbeitung
- Stahlerzeugung
- Aerospace, Flugzeugzulieferer
- Sonderfahrzeugbau, Bahnfahrzeugzulieferer
- Verpackung, Papier & Druck

Projekte

- CEO / CRO Anlagenbauer Filtrationstechnik, Werke CH, D, China, (Umsatz 22 Mio., 100 Mitarbeiter)
Finanzieller Turnaround, Zusammenlegung der Produktion und erfolgreiche Neuausrichtung
- CEO Sonderfahrzeugbauer (Umsatz 47 Mio., 198 Mitarbeiter)
Restrukturierung (Personalreduktion, Margenverbesserung, getaktete Fertigung, After Sales Organisation)
- MD/CRO Stahlwerk, Lichtbogenofen, 2 Walzwerke, Mattenfabrik (Umsatz 423 Mio., 510 Mitarbeiter)
Leistungssteigerung, Revitalisierung der paralysierten Organisation, Lean 6-Sigma und Integration in die Konzernführungsorganisation
- Business Coach/CRO Anlagenbauer mit Produktion in der CH und F (Umsatz 14 Mio., 50 Mitarbeiter)
Zusammenlegung der Produktion, Bereinigung der Kostenstruktur und des Produktsortiments, Umbau eines Standortes zur After Sales Organisation
- Divisionsleiter Flugzeugzulieferers, Composite Components (Umsatz Division 233 Mio., 950 Mitarbeiter)
Recovery von Engineering und Industrialisierung mehrerer Flugzeugprogramme, Rentabilisierung der neuen Programme und Sicherstellen der Folgeaufträge
- Geschäftsführer Subkonzern und der drei Produktionsgesellschaften (Umsatz 48 Mio., 415 Mitarbeiter)
Erstellung des Turnaround Plans, erfolgreicher Turnaround, Neupositionierung
- Projektleiter/MD Produktionsaufbau Russland sowie Akquisition Flexible Packaging Hersteller in der UA für global führenden Zulieferer der Zigarettenindustrie (Investitionsvolumen 24 Mio.)
Sanierung eines gestrandeten Projekts, Verhandlung nachhaltiger Investitionsbedingungen sowie Planung und Neubau einer Fabrik
- CEO Hersteller Verpackungsanlagen, Werke in CH und Thailand (Umsatz 60 Mio., 380 Mitarbeiter)
Carve Out aus Verpackungsunternehmen und Integration in eine neu geschaffene Unternehmung
- COO Hersteller flexible Verpackungen, Werke in Asien und Südamerika (Umsatz 58 Mio., 200 Mitarbeiter)
Implementierung eines neuen Geschäftsmodells und Bau einer Fabrik in China und Verschmelzung mit börsnotiertem Mitbewerber