

CRRC New Material Technologies GmbH
Dr.-Jürgen-Ulдерup-Platz 1, 49401 Damme, Deutschland

Herrn
Robert Schirra
Schirra interim & consulting
An der dicken Eiche4
67707 Schopp

Damme, 06.08.2024

BOGE Rubber & Plastics - Interim Projekt

Senior Project Lead Material Price Compensation & Inflation Recovery

Unterstützung der Verhandlungen bezüglich Material Price Compensation (MPC), Bleeder- & Inflation-Recovery und des Restrukturierungsprojekts

Herr Robert Schirra hat als Interim Manager in diesem Projekt über 19 Monate hinweg herausragende Leistungen für unser Unternehmen erbracht. Er hat sehr wertvolle Beiträge geleistet, die essenziell waren für die Abwendung einer drohenden Insolvenz und den nachhaltigen Fortbestand unseres Unternehmens.

Hierzu gehörte einerseits die umsichtige Koordination des Restrukturierungsprojekts, in Zusammenarbeit mit internen Bereichen, Deloitte und unseren Kunden, welches letztlich in eine erfolgreiche Unternehmensfortführung des Headquarters und der europäischen Standorte mündete. Später übernahm er auch die Koordination des Restrukturierungsprojekts für den Standort Mexiko.

Herr Schirra trug andererseits maßgeblich zur Sicherstellung der erforderlichen Kundenbeiträge für das Fortführungskonzept im mittleren zweistelligen Millionenbereich p.a. bei und unterstützte die Verhandlungen dieser Forderungen beharrlich. Für mich war er stets ein verlässlicher Ratgeber, auf dessen Aussagen und Daten ich mich stets zu 100% verlassen konnte und die Zusammenarbeit war sehr vertrauensvoll. Selbst unter schwierigen Randbedingungen lieferte er immer verlässliche Ergebnisse.

Mit seiner umfangreichen Erfahrung, seinem umfassenden Knowhow sowie seinem umsichtigen und beispielhaften Handeln half er unserer Organisation, resilienter zu werden, und förderte die Weiterentwicklung unserer Mitarbeiter als Mentor. Herr Schirra überzeugte und beeindruckte mich auch mit seiner Einsatzbereitschaft auf höchstem Niveau und seiner Identifikation mit der

Philipp Frings
CEO
T +49 5491 91-4600

philipp.frings@
boge-rubber-plastics.com

Ihr Zeichen

Ihre Nachricht

Unser Zeichen

Unsere Nachricht

CRRC New Material Technologies GmbH
Dr.-Jürgen-Ulдерup-Platz 1
49401 Damme
Deutschland
T +49 5491 91-0

www.boge-rubber-plastics.com

Sitz der Gesellschaft
Damme

Handelsregistereintrag
Amtsgericht Oldenburg
HRB 208939

Geschäftsführer
Philipp Frings
Dr. Yunjie Huang

Vorsitzender des Aufsichtsrates
Zhiguo Yang

Steuer-Nr.
68/206/07397
UST-IdNr.
DE293815770

Aufgabe. Seine Dokumentation des Knowhow-Transfers erfolgte ebenfalls vorbildlich.

Ich würde bei Bedarf jederzeit wieder mit Herrn Schirra zusammenarbeiten und kann ihn als hervorragenden Experten und Interim Manager uneingeschränkt weiterempfehlen.

Tätigkeitsschwerpunkte:

1. Phase (Jan.-Dez. 2023):

Restrukturierungsprojekt Vibration III:

- Sparringspartner für den CFO und CEO im Restrukturierungsprojekt.
- Leitung und Koordination des Restrukturierungsprojekts und der Zusammenarbeit mit den beteiligten internen Bereichen, Deloitte und den Kunden.

Kundenverhandlungen:

- Beratung der Geschäftsführung bezüglich der Verhandlungsstrategie und der notwendigen Kundenbeiträge für eine erfolgreiche Restrukturierung.
- Unterstützung und Mitwirkung in Verhandlungen mit OEMs und Tier-1 bezüglich einer Kompensation für inflationsbedingte Kostensteigerungen (Material, Energie, Löhne) und Durchsetzung profitabler Preise für defizitäre Produkte (Bleeder), welche die Existenz des Unternehmens bedrohten.

Ermittlung und Tracking von Bleeder- & MPC-Claims:

- Erarbeitung, Aufdeckung und Verifizierung dieser Bleeder Claims gemeinsam mit Vertrieb und Controlling, sodass sie einer Validierung durch Kunden bzw. Deloitte standhalten.
- Tracking der Umsetzung der Forderungen und Zahlungen der Kunden durch Einführung von monatlichen Reviews mit den Key Account Managern.
- Regelmäßiges Reporting des MPC-Status für die Geschäftsführung, den Beirat und den GBR.

Vertriebsorganisation und Mentoring:

- Beratung der Geschäftsführung bezüglich der Gestaltung der Vertriebsorganisation.
- Mentoring für die Teammitglieder.

2. Phase (Jan.-April 2024):

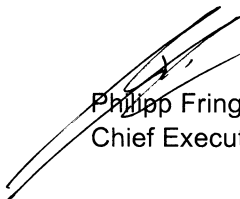
- Fokus auf das Tier-1-Geschäft, insbesondere auch ZF: Schaffung von Transparenz bezüglich Kundenprofitabilität und Business-Entwicklung im Sinne einer Gesamtprofitabilität.

- Optimierung der Umsatz- und MPC-Planung als Teil der Business-Planung und Moderation der Optimierung in Zusammenarbeit mit Vertrieb, Controlling und Einkauf.
- Prüfung und Empfehlungen bezüglich der Verbesserung weiterer organisatorischer Prozesse (z.B. Akquise-Tracking, zustimmungspflichtige Transaktionen, Unterschriftenregeln im Vertrieb, Qualität der Angebote, Profitabilitätsanforderungen).

3. Phase (April-Juli 2024):

- Übernahme der Leitung des Restrukturierungsprojekts Vibration IV für den BOGE-Standort in Mexiko und Koordination der Zusammenarbeit der beteiligten internen Bereiche, Deloitte und den Kunden sowie Verfolgung der Umsetzung der erforderlichen Verbesserungsmaßnahmen und Kundenbeiträge.

CRRC New Material Technologies GmbH



Philipp Frings
Chief Executive Officer