

Bürgermeister-Schöttl-Straße 7 - 83646 Bad Tölz

Tel. +49 8041 4408723

Mobile +49 173 576 67 66

E-mail diamantidis@eip.de



Christian Thomas Diamantidis

Dipl. Ing (FH)

Geburtsort: Berlin

Nationalität: Deutsch

Berufserfahrung

07/2023 – today

Associate Partner / Partner

Executive Interim Partners GmbH (Sozietät)

- CEO, CRO, CTO, COO, PL Funktionen produzierendes Gewerbe.

08/2021 – 06/2023

Managing Consultant

Axel Schröder Unternehmensberatung GmbH & Co. KG / München

- R&D-Performance, Organisations-, Prozess- und Kostenanalysen, Potenzialermittlung, Ableitung von Maßnahmen.
- Definition von Rollen, Prozessbeschreibungen sowie Reorganisation der Aufbauorganisation.
- Change Management Begleitung und Management Workshops.

08/2018 – 07/2021

Production Manager / Site Manager

Yamaichi Electronics Deutschland Manufacturing GmbH / Frankfurt (Oder) – Brandenburg

Produktion von Rundsteckverbindern, kundenspezifischen Kabelkonfektionen (Automotive, Industrie und Medizin) und Testadaptern für die Halbleiterindustrie. 100% Tochtergesellschaft der Yamaichi Electronics Deutschland GmbH.

- Standortleitung und Management von 120 Mitarbeitern, Berichtslinie an den CEO und Teil des europäischen Managementteams.
- Produktionstechnologien – Kabel-/Modulmontage, Kunststoffspritzguss, Metallbearbeitung (Drehen/Fräsen), Logistik ein-/ausgehend
- LEAN-Optimierung der Materialflüsse, Einführung neuer Produktionsprozesse, Trennung von Wertschöpfung und Logistik, Aufbau eigenständiger Montagestationen, Einführung eines IT-gestützten neuen Produktionsplanungs- und Lagerverwaltungssystems. Anpassung der Produktionsprozesse, der Aufbauorganisation sowie Produktstandardisierung.
- Entwurf und Planung der neuen Fabrik (7.000 m²) mit dem Team, den Architekten sowie der Baufirma (GC).
- Festlegung, Budgetierung und Koordinierung der Liefertermine für die gesamte neue interne Ausstattung (Capex) der Fabrik, einschließlich der erforderlichen Ausschreibungen und Spezifikationen.
- Neubau innerhalb von 14 Monaten / Umzug und Inbetriebnahme innerhalb von 8 Wochen (März/April) ohne Verzögerung und Umsatzrückgang trotz COVID19-Auswirkungen.
- Ergebnisse: Verbesserung der internen und externen Lieferkette (Qualität, Durchlaufzeiten), Senkung der Herstellkosten und Verbesserung der Liefertreue um 23% auf 98% (Top 2 Lieferant).

Berufserfahrung

04/2017 – 07/2018

Management Consulting / Interim Management (e.g. Yamaichi)

Driving Forces

10/2016 – 03/2017

Senior Consultant Power Transmissions (Electromobility - off highway)

at PRETTL Beteiligungs Holding GmbH / Pfullingen

- Business Development (Beteiligung REFU Elektronik).

10/2015 – 09/2016

Sabbatical / Schlaganfall meines Vaters

07/2012 – 09/2015

PIV Drives GmbH / Bad Homburg

07/2014 – 09/2015

Managing Director – CEO

07/2012 – 06/2014

Managing Director – COO

Tochtergesellschaft von Brevini Power Transmission in Reggio Emilia, Italien

Weltweit führender Hersteller von Komponenten für industrielle Antriebssysteme. Jahresumsatz: 308 Millionen Euro.

Profit & Loss Verantwortung für die PIV Drives GmbH mit 70 Millionen Euro Umsatz und 500 Mitarbeitern im Geschäftsjahr 2013.

- Turnaround Management, Unternehmensrestrukturierung und Change-Management.
- Konsolidierung der Produktpalette, Entwicklung einer Technologiestrategie und Plattformstrategie der Produktentwicklung für die nächsten 5 Jahre.
- Neustrukturierung der Ablauforganisation mit klaren Verantwortlichkeiten (RACI-Matrix), Neustrukturierung der Vertriebsorganisation. Komplementäre Neueinstellungen für die beiden obersten Führungsebenen.
- Ausrichtung der Produktion auf die Kernkompetenzen, Reduzierung der Eigenproduktion durch umfangreiches Outsourcing (Buy), Einführung Kanban-Regelkreise.
- Entwicklung einer Lokalisierungsstrategie (USA, China) und Planung einer neuen Fabrik.
- Erfolgreiche Repräsentation des Unternehmens in Gesprächen mit Kunden, Lieferanten, staatlichen Behörden und politischen Vertretern sowie mit Finanzpartnern.
- Ergebnisse: Deutliche Kostenreduktion in Höhe von 6,5 Millionen Euro - Verbesserung Liefertreue um +50% - Reduzierung der Durchlaufzeit um 30%.

Berufserfahrung

06/2008 – 06/2012 Voith Turbo GmbH & Co. KG, Heidenheim

06/2009 – 06/2012 **Senior Vice President, Mechanical Drives Systems, Prokura**

03/ 2011 – 06/2012 **Vice Chairman, Voith Lutong Urban Rail Gearbox Technology Co. Ltd. China**

Voith Turbo entwickelt leistungsstarke Antriebstechnik für die Bereiche Industrie, Schiene, Straße und Wasserstraße.
Jahresumsatz: 1,5 Milliarden Euro.

- Weltweite P&L Verantwortung für die Produktgruppe der elektromechanischen Antriebssysteme; 110 Millionen Euro Umsatz im Geschäftsjahr 2011 mit 300 Mitarbeitern.
- Leitung des gesamten operativen Bereichs von der Bestellung bis zur Auslieferung: Vertrieb, Technik, Beschaffung, Produktion, Kundendienst, Buchhaltung und Budgetierung.
- Profitables Umsatzwachstum von über 55% in 2010-2011 / Durchschnittliches EBIT 7,2%.
- Erhöhung der Produktionskapazität von 4.000 auf 10.000 Antriebe pro Jahr durch Planung, Neubau, Verlagerung und Hochlauf neuer Produktionsstandorte in Mergelstetten (Deutschland), Shanghai und Changchun (China), York (Penn., USA) und Local Sourcing. Schließung der Produktionsstätte in St. Pölten (Österreich).
- Unterstützung bei der Planung der neuen Voith Turbo in Shanghai Produktionsstätte (Produktionsfläche 40.000 m²).
- Ergebnisse: Verkürzung der Durchlaufzeit vom Auftrag bis zur Auslieferung um 40% sowie Produktivitätssteigerung um 30% durch konsequente Prozess- und Kostenoptimierung.

06/2008 – 05/2009 **Vice President, Strategic Projects**

- Projektleiter Reorganisation des Geschäftsbereichs Eisenbahn mit 550 Mio. Euro Jahresumsatz. Überführung der zentralen Struktur in eigenständige Produktgruppen (P&L) mit eigenen Produktionsstätten, Einkauf und After Sales Service. Budgetverantwortung: 50 Mio. Euro.
- Sehr starke Lean-Orientierung bei der Gestaltung von Materialflüssen und Produktionsmethoden.
- Greenfield-Planung und Bau eines neuen Werks in Mergelstetten mit 15.000 m² Produktions- und 2.600 m² Bürofläche. Capex-Planung und erfolgreiche Verlagerung.
- Schnittstelle zur Geschäftsleitung und Leitung der Transitionsteams.

Berufserfahrung

01/2003 – 05/2008

Management Consultant, München

- Coaching von Führungskräften, Interims- und Turnaround-Management, Strategieentwicklung, Technologiebewertung und Business-Case-Entwicklung - hauptsächlich für Start-ups.

01/2001 - 12/2002

Executive Vice President (COO)

AIDOS Software AG, Meissen und Berlin – Knowledge Management Software

- Verantwortungsbereiche: Strategie und Technologie, Softwareentwicklung, Vertrieb und Partnerschaften.

1997 - 2000

Senior Manager, Corporate Strategy

Debis Systemhaus GmbH, Stuttgart/Leinfelden – Jahresumsatz: 3 Milliarden Euro

- Internationale Strategieentwicklung (horizontal und vertikal), Business Development, Portfolio Management, Unternehmensbewertung, M&A und Post Merger Integration.

1990 – 1997

Dornier GmbH – DaimlerChrysler Aerospace AG, Immenstaad – Bodensee

1995-1997

Senior Manager, Business Development

Produktgruppe Informations- und Telekommunikationssysteme - Jahresumsatz 370 Millionen Euro

- Strategie- und Geschäftsentwicklung, Verteidigungselektronik, Flughafenausrüstung und Telekommunikation.

1994-1995

Director, Venture Management

- Innovationsmanagement und Kooperation mit dem Corporate Venture Fund der Daimler-Benz AG. Berichtslinie an den CFO.

1990-1993

Project Manager, Scheduling Software Systems

1987 – 1990

Project Manager, X.25 Protocol Implementation

AEG AG – Telecommunication networks, Konstanz – Bodensee

Berufserfahrung

1984 – 1987

System Engineer, Hard- and Software Development

Entwicklungsgesellschaft für Kommunikationstechnik GmbH, Berlin

Ausbildung

02/1999 - 06/1999

INSEAD – Managing Business Program, Fontainebleau, France

03/1996 - 07/1996

EDP Executive Development Program, DASA/EADS

1980 – 1984

Degree: Automation Technology and Computer Science

Dipl. Ing. FH – Technische Fachhochschule Berlin / Beuth University of Applied Science

1979 – 1980

Fachoberschule – Max Planck Oberschule Berlin

1977 – 1979

Berufsausbildung – Siemens AG Berlin (Fernmeldetechnik)

1977

Realschulabschluss – Dag-Hammarskjöld-Realschule Berlin Tempelhof

Skills

Lösungs- und teamorientiert, Hands-on-Mentalität, stressresistent, authentisch und respektvoll

Sprachen

Deutsch – Muttersprache / Englisch – verhandlungssicher

Hobbies

Neue Technologien (AI, 3D Print, Robotics), Astronomie, Oldtimer, Road/Mountain biking

Bad Tölz, Juli 2024

Christian Diamantidis