



## ROBERT SCHIRRA

Interim Executive.

Berater.

Interkultureller Coach mit Asien-Fokus.



### Ich liefere Lösungen aus der Praxis für die Praxis: NO-ROCKET-SCIENCE \*

Mein Name ist Robert SCHIRRA. Als **Interim Executive** und **Berater** unterstütze ich Mittelstand und Konzerne der gesamten **Automobilindustrie** sowie angrenzender Branchen. In meinen Mandaten geht es um den **Vertrieb**, das **Projektmanagement** und das **Produktmanagement** – von der Strategie bis zur operativen Umsetzung. Als Interim Manager übernehme ich die Rolle des CSOs bzw. Bereichsleiters, als Experte und Krisenmanager die Leitung anspruchsvoller **Spezialprojekte** in diesen Funktionsbereichen.

Auf Basis meiner langjährigen Geschäftserfahrung in **Asien und China** unterstütze ich ferner als **interkultureller Coach**, um eine störungsfreie Zusammenarbeit mit asiatischen Organisationen, Partnern und Kunden zu fördern.

### Meine Tätigkeitsfelder

Vertrieb	Projektmanagement	Produktmanagement	Interkulturelles Coaching mit Asien-Fokus
<ul style="list-style-type: none"> <li>Strategie: Vertrieb, Kunde, Markt</li> <li>Professionalisierung Organisation &amp; Prozesse</li> <li>Business Development &amp; Akquise</li> <li>Kundenbeziehungen (CRM)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Projekte planen, steuern &amp; reviewen</li> <li>Professionalisierung Organisation &amp; Prozesse</li> <li>Projekt-Controlling &amp; Reporting</li> <li>Change Management</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Produktstrategie Definition &amp; Umsetzung</li> <li>Portfolio: Analyse, Entwicklung &amp; Straffung</li> <li>Sicherstellung Absatz- &amp; Profitabilitätsziele</li> <li>Standardisierung &amp; Technology Roadmap</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Einführungsworkshops</li> <li>Beratung &amp; Begleitung in der operativen Zusammenarbeit mit China / Asien</li> <li>Coaching bei Verhandlungen, Kooperationen &amp; Kundenbesuchen</li> </ul>

Leitung anspruchsvoller Spezialprojekte & Sonderaufgaben  
in den o.g. Funktionsbereichen

### Robert Schirra

An der dicken Eiche 4 | D-67707 Schopp  
+49 160 9552 4815 | robert@schirra-interim.de | www.schirra-interim.de

## Mein Dienstleistungsspektrum

ROLLEN	BRANCHEN	UNTERNEHMEN	REGIONEN
<p><b>Executive / Interim Management</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Leitungspositionen (Ebene 1-3)</li> <li>Leitung von Spezialprojekten &amp; Sonderaufgaben (Ebene 3)</li> </ul> <p><b>Beratung</b></p> <p><b>Interkulturelles Coaching</b> Asien / China</p>	<p><b>Automotive</b> OEM, Tier 1, Tier 2/3</p> <p><b>Angrenzende Branchen</b> Hersteller von Bauteilen, Baugruppen &amp; Systemen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Elektronik, Elektromechanik</li> <li>Kunststoff</li> <li>Metallindustrie: Ver- &amp; Bearbeitung</li> <li>Maschinen- &amp; Anlagenbau</li> </ul>	<p><b>Mittelstand, KMU</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Inhabergeführt / Familienunternehmen</li> </ul> <p><b>Konzern</b></p>	<p><b>Deutschland</b> bundesweit</p> <p><b>Ausland</b> Asien, China, Europa etc.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>vorübergehender Auslandseinsatz im Rahmen eines Projektes möglich</li> </ul>

## Projekte, die ich für Sie übernehme

- **Herausforderungen durch Globalisierung und interkulturelle Zusammenarbeit mit Asien / China:** Sie benötigen Hilfe und interkulturelles Coaching im Zusammenspiel mit asiatischen Partnern, Kunden und Standorten?
- **Positionierung des Produktportfolios erforderlich?** Sie benötigen kurzfristig einen Experten für die Analyse, Straffung und Weiterentwicklung Ihres Produktportfolios sowie eine Schärfung des Kundennutzenversprechens (Value Proposition)?
- **Krisenmanagement bei einem toxischen Projekt:** Sie benötigen kurzfristig einen Experten zur Lösung spezifischer Probleme?
- **Eine Restrukturierung steht an** einschließlich der Weiterentwicklung von Organisation, Prozessen und Abläufen?
- **Kurzfristige personelle Engpässe:** Sie können eine Führungsposition vorübergehend nicht selbst besetzen?

## Meine Kernkompetenzen

- Ausgewiesener **Spezialist** für **Vertrieb, Projekt- und Produktmanagement**
- Von der Pike auf gelernt: Gerüstet für Mandate als **CSO, Geschäftsführer sowie Business Unit- und Bereichsleiter**
- **Unternehmerische Herangehensweise: analytisch, strategisch, ziel- und praxisorientiert – Diplom Wirtschaftsingenieur** mit langjähriger, interdisziplinärer Berufs- und Führungserfahrung
- Immer im Fokus: Unternehmen der **Automobilbranche** sowie **angrenzender Industriebereiche** mit stark **erklärungsbedürftigen, komplexen Produkten**
- **Leiter von hochprofitablen Projekten und Produktmanager** mit globaler Verantwortung für Produktstrategie und weltmarktführende Produktlinie
- **Interkultureller Coach: 3 Jahrzehnte Erfahrung** im Business **mit Asien einschließlich vieler Jahre als Expatriate in China**

## Robert Schirra

An der dicken Eiche 4 | D-67707 Schopp  
+49 160 9552 4815 | robert@schirra-interim.de | www.schirra-interim.de



## Vita

### **SCHIRRA interim & consulting**

INTERIM EXECUTIVE.  
BERATER.  
INTERKULTURELLER COACH MIT ASIEN-FOKUS.

**05/2017 – 06/2019**

#### **Vertriebsleiter**

Vertrieb & Projektmanagement weltweit

### **Adient Components Ltd. & Co. KG**

Kaiserslautern / Deutschland  
Tochter Adient Inc. (Johnson Controls Spin-off)  
Product Group Metals & Mechanisms  
Produkt: u.a. Sitzlehneinsteller (Global Nr.1)  
Branche: Automotive Seating (Global Nr.1, 33%)  
Umsatz: 16,2 Mrd. \$ (2017) | MA: 75.000

**07/2006 – 07/2012**

#### **Sales Director Asia Pacific**

Stellvertreter des President Asia Pacific

### **Keiper GmbH & Co. KG, KEIPER RECARO Gruppe**, Kaiserslautern/ Deutschland

Mittelständisches Familienunternehmen  
(2010 Übernahme durch Johnson Controls)  
Produkte: Sitzstrukturen & Sitzkomponenten;  
Entwicklungsdienstleister Autositzentwicklung  
Branche: Automotive  
Umsatz ca. 830 Mio. € (2010) | MA: ca. 6100

**12/1990 – 01/1996**

#### **Verkaufsingenieur Technischer Vertrieb** Abteilung Vertrieb Übersee (v.a. China/ Indien)

**seit 2020**

### **Walter Söhner GmbH & Co. KG** **Soehnergrou**

Schwaigern / Deutschland  
Mittelständisches Familienunternehmen  
Produkt: mechanische & elektro-mechanische  
Komponenten (Kunststoff); Kunststoff-Metall-  
Hybrid-Bauteile  
Branche: Automotive und andere  
Umsatz: ca. 200 Mio. € (D: 142 Mio.€)  
Mitarbeiter: ca. 1300 (D: 750)

**08/2012 – 03/2017**

#### **Director Strategic Planning**

Global Product Management & Strategy  
Produktlinie Sitzlehneinsteller (Recliner)

### **Keiper Shanghai Automotive Seating Technology Co. Ltd**, Shanghai / China

100% Tochter der Keiper GmbH & Co. KG  
Produkt: Sitzstrukturen & Sitzkomponenten  
Metall  
Branche: Automotive  
Umsatz ca. 35 Mio. € (2011) | MA: ca. 170

**02/1996 – 06/2006**

#### **Project Director China** **Key Account Manager** **Technical Product Manager**

### **Robert Bosch GmbH**

Schwieberdingen / Deutschland  
Produkte: Engine Management Systems – Sys-  
teme zur elektronischen Benzineinspritzung  
und Zündung  
Branche: Automotive  
Umsatz: 71,5 [16] Mrd. € (2020 [1993])  
Mitarbeiter: 395000 [157000]

## **Robert Schirra**

An der dicken Eiche 4 | D-67707 Schopp  
+49 160 9552 4815 | robert@schirra-interim.de | www.schirra-interim.de

## Aus- und Weiterbildungen

- Agile Scrum Master & Foundation Certificates
- Interkulturelle Schulungen China/Asien (IFIM, CDC, DIHK)
- Chinesisch Crashkurs (LSI-Sinicum Bochum, 3 Wochen)
- Schulung „Einstieg in die Spritzgießtechnik“
- Vertrieb: Gustav Käser-Training Vertrieb
- Führung u.a.: Gustav Käser-Training Management
- Diplom Wirtschaftsingenieur technischer Schwerpunkt Maschinenbau
- REFA-Zertifikat - Grundschein für das Arbeitsstudium
- Diverse weitere Schulungen, Konferenzen, Webinare und Fachliteratur

## \* Mein Ansatz: NO-ROCKET-SCIENCE CONSULTING



Mein Namensvetter, der Astronaut und Apollo-Kommandant **Walter Schirra** sagte über Krisen:

*»... Leichtsinn ist das Schmiermittel einer Krise...« Um diese zu überspielen, »greifen wir auf Witze, Streiche und ... Scherze zurück, um Spannungen, Stress und Langeweile abzubauen. ...!«*

Was das mit mir zu tun hat, erläutere ich gerne in einem persönlichen Gespräch. Nur so viel sei gesagt: Ich biete fundierte Dienstleistungen **»aus der Praxis, für die Praxis«**, denn Unternehmen in Krisenzeiten, Turbulenzen oder mit personellen Engpässen benötigen schnelle, pragmatische Unterstützung und keine abgehobenen, raketenwissenschaftlichen Lösungsansätze, welche die Lage unnötig verkomplizieren!

## SIE MÖCHTEN MICH KENNENLERNEN?

Gerne stehe ich Ihnen für ein Gespräch zur Verfügung.

**SCHIRRA interim & consulting**  
Vertrieb. Projekte. Produkte.

**Robert Schirra**  
Diplom Wirtschaftsingenieur

An der dicken Eiche 4  
D-67707 Schopp

+49 160 9552 4815  
robert@schirra-interim.de

[www.schirra-interim.de](http://www.schirra-interim.de)

Stand: Januar 2024