

Marco Kellermann

Richenbachstraße 47 | 73312 Geislingen/Steige
+49 177 8377403 | mail@marcokellermann.com



Marco Kellermann

FÜHRUNG UND MANAGEMENT IN MITTELSTAND UND FIRMENGRUPPEN

Diplom-Betriebswirt (FH) |

Master IT-Management (Sc.)

* 08.02.1979 in Crailsheim
verheiratet, 2 Kinder

erfahrener Umsetzer mit unternehmerischem Mindset | erfolgreich
in Restrukturierung, Wachstum und Transformation | Experte in
Administration, Organisation und Digitalisierung | kalkuliert-
disruptive Methodik | erfolgreich als Projektleiter, Berater und
operative Führungskraft | verlässlicher Vermittler zwischen
Investoren, Organen und Sozialpartnern

BERUFLICHER WERDEGANG

BERUFSPRAXIS

Seit 06/2021

Kellermann Corporate Development, Geislingen/Steige

Betriebswirtschaftliche Beratung und Interim-Management | www.marcokellermann.com

Freiberufliche Selbstständigkeit und Interimtätigkeit

- In den Bereichen Administration (Finance, IT, HR) und Organisation (Operations)
- Fokus auf (Re-)Strukturierung und Wachstum, Transformation und Digitalisierung sowie Führungsempässe

04/2023-06/2024

Kanzler und CPO (Chief Product Officer)

AKAD University (Bildungsgesellschaft mbH), private Fernhochschule, Stuttgart

- Führen von 60 (150) Mitarbeitern mit 7 Direct Reports
- An der Hochschule verantwortlich für die Organisation (Finanzen, HR, Prozesse) und Leitung zweier Schools (Technik und Gesundheit)
- In der GmbH verantwortlich für die Studierendenbetreuung und die Produktentwicklung
- Berichtslinie zur Geschäftsführung

Erfolge:

- + **Restrukturieren** und **Skalieren** der **Produktentwicklung**, sowie **Aufbauen** der **digitalen Steuerung** und des **Produkt- und Projekt-Controllings**
- + **Strategische** und **operative Harmonisierung** der Bereiche **Hochschule** (Rektorat/Professoren) und **Markt** (Sales/Produktion)

06/2022-03/2023

Interim COO (Chief Operating Officer)

AKAD University (Bildungsgesellschaft mbH), private Fernhochschule, Stuttgart

- Projektleitung und Beratung in den Bereichen Verbesserung der Operational Excellence und Weiterentwicklung der Prozesse und Tools
- Berichtslinie zur Geschäftsführung / Kanzler

Erfolge:

- + **Auflösen** einer **operativen Abteilung**
- + **Leistungssteigerung** im **Zulassungs-/Anrechnungsprozess** durch **Standardisierung**

04/2022-03/2023

Interim CFO / COO (Chief Financial Officer / Chief Operating Officer)

Breos GmbH, Software und Beratung in KI / Datenmanagement, Geislingen/Steige

- Leitung des kaufmännischen Bereiches und der operativen Projekteinheit mit 10 MA
- Berichtslinie zum geschäftsführenden Gesellschafter

Erfolge:

- + **Aufbauen** und **Standardisieren** der **kaufmännischen Prozesse** sowie der **Projektarbeit**
- + **Erstellen** des **Businessplans** und **Organisieren** der **Finanzierung**

- 02/2022 **Beratungsprojekt Unternehmensentwicklung**
Creditreform Göppingen Engelhardt KG, Auskunftei / Inkasso, Eislingen
- Marktanalyse und -positionierung mit Ableitung konkreter Strukturen im Vertrieb
 - Berichtslinie zur Geschäftsführung / Komplementär
- Erfolge:**
- + **Erstellen eines Vertriebs-Entwicklungsplans**
- 06/2021-03/2022 **Interim CFO / COO (Chief Financial Officer / Chief Operating Officer)**
Hoovi GmbH, Innovationsagentur (Startup), Schlat
- Kaufmännisch-organisatorischer Aufbau und Netzwerk-Entwicklung
- Erfolge:**
- + **Zwei aktive Innovations-Projekte** mit einem Umfang von 650 Tsd. Euro 2022
 - + **Auszeichnung** durch die **Wirtschaftsförderung Region Stuttgart**
- 06/2018-05/2021 FFG Europe & Americas / MAG IAS GmbH, Eislingen**
Teil der taiwanesischen Fair Friend Group (FFG): Werkzeugmaschinenhersteller MAG IAS als größte Einheit | 550 Mio. Euro Umsatz | 2300 MA | www.ffg-ea.com
- 10/2019-05/2021 **CFO (Chief Financial Officer) - VP Organization and Finance**
- Führen von 185 MA in Corporate Finance (IFRS + HGB), Treasury, Tax, Controlling, IT, HR, Plant Service; Berichtslinie Supply Chain zu Finance, Betreuen von 2100 MA
 - Berichtslinie zum Geschäftsführer und Inhaber, Prokurist
- Erfolge:**
- + Restrukturieren zur **Reduktion der Managementpositionen um 50 %** und Abschaffung der Business-Unit-Struktur
 - + Erstellen eines **Businessplans für die MAG IAS GmbH** als strategische Basis für das Produktportfolio und weitere Restrukturierungsmaßnahmen
 - + präventives Erstellen von **Sanierungsgutachten IDW S6/S11**
- 04/2019-09/2019 **Director HR**
(in Personalunion Head of Global IT und betriebswirtschaftlicher Berater)
- Bereichsleitung HR für MAG IAS und FFG Werke mit 11 MA, Betreuen von 1 200 MA
 - Berichtslinie zur Geschäftsführung, Prokurist
- Erfolge:**
- + **Zusammenlegen der HR-Abteilungen** für das effizientere Vorbereiten der Reduzierung der BUs sowie **Kosteneinsparung von 500 Tsd. Euro/Jahr**
 - + Abschließen eines **Ergänzungstarifvertrags** für einen Mitarbeiterbeitrag von **6 Mio. Euro in 3 Jahren**
- 06/2018-09/2019 **Head of Global IT und betriebswirtschaftlicher Berater**
- Bereichsleitung IT mit 14 MA und 2 300 Usern
 - betriebswirtschaftlich-organisatorische Strategieberatung der Geschäftsführung
 - Berichtslinie zur Geschäftsführung, Prokurist
- Erfolge:**
- + **Reduzieren der Kosten** um **55 %** und **Abbauen des Personals** um **65 %** in der IT sowie **Ausrollen** verschiedener **Applikationen** und **System-Carve Outs**
 - + **Aufbauen** des **Geschäftsmodells „Digital Friends“**, **digitaler Zwilling**: Markenentwicklung, Businessplan, Kostenstellen- und Personalstruktur

07/2017-05/2018

Münzing Chemie GmbH, Abstatt

Weltweit agierendes, familiengeführtes Chemieunternehmen für Spezialchemikalien | 112 Mio. Euro Umsatz | rd. 280 MA | www.munzing.com

Head of Global IT / Leiter gesamtbetriebswirtschaftliche Integrationsprojekte

- Leiten der IT mit 3 (+ 5) MA und 250 Usern
- Projektleiter Firmenintegrationen (Controlling & Finance, HR, IT und Operations)
- Berichtslinie zur Geschäftsführung

Erfolge:

- + Vollständiges **Integrieren zweier Unternehmen** (Australien und Malaysia)
- + **IT- Rollouts** mit SAP (Fi/Co und Logistik), CRM-, BI- und Industrie-4.0 Systeme, sowie **Aufbauen einer internationalen Business Unit IT** und -Infrastruktur

03/2012-06/2017

ALBA Group, Berlin

Internationales Recycling-Unternehmen mit den Marken Alba und Interseroh | 7 500 MA | 1,8 Mrd. Euro Umsatz | www.alba.info

12/2016-06/2017

Kaufmännischer Leiter

ALBA Electronics Recycling GmbH (AER), Eppingen

- Bereichsleitung für Finanzen, HR und IT mit 10 MA
- Berichtslinie zur Geschäftsführung, Prokurist

Erfolge:

- + **Aufbauen** eines detaillierten **Reportingsystems** für die Begleitung des **Turnarounds**
- + **Vorbereiten eines Carve-outs** in Zusammenarbeit mit der Geschäftsführung

11/2015-11/2016

Head of IT und Mitglied im Managementteam

ALBA Group, Segment Waste and Metals, Berlin

- Bereichsleitung Business-IT und BI mit 25 MA (Stuttgart, Dortmund und Berlin) und 1 200 Usern
- Führen von Projektleitern und Projekten auf Ebene des Managementteams
- Berichtslinie zur Geschäftsführung der ALBA Management GmbH, Prokurist

Erfolge:

- + **Professionalisieren der Gesamt-IT-Einheit:** Aufbauen einer **GuV-Planung** und von **Service-Prozessen**
- + **Aufbauen des Gesamtprojektportfolios** mit dem Managementteam und Umsetzen der Digital-Projekte wie **ERP-Harmonisierung, Tourenplanungen, Sensorik**

01/2015-10/2015

Teamleiter Anwendungssysteme / Projekte

ALBA Management GmbH, Waiblingen und Berlin

- Leiten der IT Süddeutschland mit 3 MA und 480 Usern
- Berichtslinie zum Head of IT des Hauptsegments

Erfolge:

- + **Überführen** der lokal verteilten **IT in dafür aufgebaute zentrale Services** in Waiblingen (Software) und Dortmund (Infrastruktur)

03/2012-12/2014

Projektmanager und Leiter IT, Organisation und Faktura

ALBA Stuttgart GmbH, (heute ALBA Süd GmbH), Waiblingen

- Leiten der Abteilungen IT und Organisation mit 3 MA und 120 Usern
- Leiten der Faktura mit 7 MA (2013)
- Berichtslinie zur Geschäftsführung

Erfolge:

- + **Restrukturieren des Auftragseingangs und der Faktura;** Reduzieren der Gesamt-Mitarbeiterzahl um 12% und der Reklamationsquote im Fachbereich um 50 %
- + **Wechseln des ERP-Systems** von Microsoft Dynamics Navision auf Rona-Systems und Aufbauen eines Projektmanagementsystems auf HTML- und Access-Basis

08/2011-02/2012

ETG Entsorgung und Transport GmbH (DU:), Göppingen

Größtes Recyclingunternehmen unter der Dachmarke DU: Willkommen in der Umwelt | 30 Mio. Euro Umsatz | 150 MA | www.du-willkommen.de

Projektleiter

- Leitung strategische Projekte
- Berichtslinie zur Geschäftsführung

Erfolge:

- + **Neukonzipieren und umstellen der Hausmüllabfuhr im Landkreis Göppingen**

12/2010-08/2011

Berlin Recycling GmbH, Berlin

Entsorgungsunternehmen der BSR-Gruppe (Berliner Stadtreinigung) | 40 Mio. Euro Umsatz | 280 MA | www.berlin-recycling.de

Leiter Sonderprojekte und strategisches Marketing

- Leitung strategische Projekte
- Berichtslinie zur Geschäftsführung

Erfolge:

- + **Erarbeiten eines Innovationsmanagements** im Innovationsteam des Mutterkonzerns BSR
- + Projektleitend beim **Aufbau der Wertstoff-Union Berlin GmbH WUB** bis zum Abschluss der **Planungs- und Gründungsphase**

04/2009-11/2010

Kuh-Hirte

Biolandhof Mrowka, Lindau/Bodensee | Alpbetrieb Schneiter, Château-d'Oex, CH

03/2007-03/2009

ETG Entsorgung und Transport GmbH (DU:), Göppingen

Assistent Geschäftsführung und Projektleiter

- Leitung und Mitarbeit strategische Projekte
- Berichtslinie zur Geschäftsführung

Erfolge:

- + Betriebswirtschaftliches und prozessuales **Konzipieren und Inbetriebnehmen einer PET-Aufbereitungsanlage**
- + **Einführen der Papiertonne** im Landkreis Göppingen **und des digitalen Tourenmanagements**

WEITERBILDUNG

Kontinuierliche Weiterbildung in den Bereichen:

- Wirtschaftsrecht und Jahresabschluss (InsO, StaRUG, IFRS, HGB)
- Arbeitsrecht (BetrVG, ArbSchG, Tarife)
- Business-IT (Software, Infrastruktur, Services, DSGVO)

WEITERE QUALIFIKATIONEN

- Englisch: verhandlungssicher
- Kulturelle Kompetenz: Nordamerika und Südostasien

BILDUNGSWEG

- 2014-2017 **Masterstudiengang IT-Management**, berufsbegleitendes Fernstudium
Wilhelm-Büchner-Hochschule, Pfungstadt
Abschluss: **Master of Science (M.Sc.)**, Note 1,9
- 2003-2006 **Studium Betriebswirtschaft**, Fachrichtung Energie- und Recyclingmanagement
Hochschule für Wirtschaft und Umwelt (HfWU), Nürtingen-Geislingen
Abschluss: **Diplom-Betriebswirt (FH)**, Note 1,9
- 2001-2002 kaufmännisches Berufskolleg, Geislingen/Steige
Abschluss: Fachhochschulreife
- 1998-2001 Kaufmännische Ausbildung und Sachbearbeiter
bei der Geislinger Zeitung, Geislingen/Steige
- 1989-1996 Realschule, Geislingen/Steige
- 1986-1989 Grundschule, Bad Überkingen

INTERESSEN / ENGAGEMENT

- Ultra- und Trailrun
 - Innovation in Digital und New Technology
 - Systemtheorie nach Niklas Luhmann
- Ehrenamt:
- Vorstandsmitglied des IHK-Wirtschaftskreis Göppingen