



Globale Supply Chains steuern und optimieren

Mein Name ist Stefan Schrinner, ich bin Interim Manager mit ausgewiesenen Erfolgen in der **Steuerung und Optimierung globaler Supply Chains**.

Wenn **Kosten reduziert** werden müssen, eine **Restrukturierung** unausweichlich ist, sich Unternehmen in **Krisen** befinden. Wenn es um eine neue Ausrichtung, eine **Transformation** oder ein **Change-Projekt** geht. Oder wenn im Rahmen von **Lokalisierungs- oder Globalisierungsprojekten** neues Terrain betreten wird. Dann bin ich der Richtige.

In der **Leitungsfunktion** übernehme ich Umsetzungsverantwortung auf **Geschäftsführungsebene** (C-Level: COO, CPO), **Bereichs- oder Abteilungsebene** oder als **Projektleiter / Programmleiter**. Unabhängig von der Ebene, auf der ich tätig werde, gilt: In jedem Interim Management Mandat bin ich immer auch ein Stück weit Berater und Sparringspartner.

MEINE THEMEN

STEUERUNG UND OPTIMIERUNG GLOBALER SUPPLY CHAINS				
STRATEGISCHER EINKAUF		STRATEGISCHE LOGISTIK		PRODUKTION
FÜHRUNG / PERSONAL	PROZESSE	MATERIAL	LIEFERANTEN	KOSTEN

MEINE AUFTRAGGEBER

Gerufen werde ich in der Regel von **produzierenden Unternehmen**. Ob KMU, Familienunternehmen, technisches Start-up, eine Holding oder Stiftung ist dabei im Grunde zweitrangig. Wenn das Unternehmen **international agiert** und **global aufgestellt** ist, kann ich besondere Erfahrungen einbringen.

- Maschinen- und Anlagenbau
- Metallbau / -industrie
- Automotive (OEM, TIER 1 und TIER 2)
- Energieübertragung und -verteilung
- Elektrotechnik
- Handel / Dienstleistungen (Industrie)
- Transport und Logistik

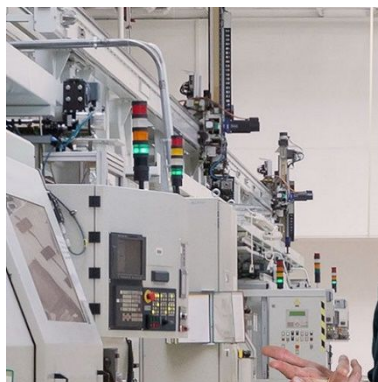
MEIN ANGEBOT

Ich biete die **Steuerung und Optimierung globaler Supply Chains**. Dabei geht es um **strategischen Einkauf**, **strategische Logistik** sowie **Produktion**. Im Einzelnen stehen auf meiner Agenda:

FÜHRUNG / PERSONAL <ul style="list-style-type: none"> Leadership Culture, Unternehmensleitbild Optimierung Zusammenarbeit, insb. auch international Erarbeitung von Job Profilen und Personalentwicklung Assessments Personalauswahl Abstimmungen mit HR / BR 	PROZESSE <ul style="list-style-type: none"> Prozessoptimierung Prozessstandardisierung Kompetenzmanagement LEAN Production / Anwendung 	MATERIAL <ul style="list-style-type: none"> Materialfeldstrategien Materialflussoptimierung (Systemanlieferungen, Montagebaugruppen, Feeder-Konzepte)
LIEFERANTEN <ul style="list-style-type: none"> Zuliefermarktanalyse und -entwicklung Lieferantenbewertung Risiko-Management Lieferantenentwicklung Verhandlungsmethodik 	KOSTEN <ul style="list-style-type: none"> DTC-Projekte Kostenoptimierung (Make-or-Buy) 	

AUF EINEN BLICK

- **Umsetzungstarker Manager** mit ausgewiesenen Erfolgen in der Steuerung und Optimierung globaler Einkaufnetzwerke, Supply Chains und Produktionsprozessen
- **Strategischer Denker** mit umfassendem Know-how und Methodenkompetenz in Einkauf | Logistik | Produktion | Supplier Performance Management | Change – Management | KVP | Inbound- und Outbound Prozess
- **Empathische Führungspersönlichkeit** mit einem Selbstverständnis als Förderer und Impulsgeber in internationalen Teams und Projekten
- **Ergebnisorientierter Umsetzer** mit strategischer und operativer Stärke | ausgeprägter Zielorientierung | **unternehmerischem** Denken und Handeln
- **Engagierter Kommunikator** mit interkultureller Kompetenz | verhandlungssicherem Englisch | am liebsten mit einem Lachen im Gesicht



PROJEKTE ALS INTERIM MANAGER UND BERATER

05/2025 – 07/2025	Berater - Einkaufsexperte
Auftraggeber: Zusammenarbeit mit der Horváth AG in einem Projekt für ein Unternehmen aus der Automatisierungstechnik aus Österreich	Aufgaben und Maßnahmen: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Überprüfung der bestehenden Warengruppenstrategien und des Warengruppenmanagements in den oben genannten Warengruppen ▪ Identifikation und Priorisierung von kurz- und mittelfristigen Kostensenkungshebeln in den genannten Warengruppen ▪ Unterstützung bei der Umsetzung der identifizierten Maßnahmen inkl. Ausschreibungsvorbereitung und Verhandlungsunterstützung ▪ Durchführung von Beschaffungsmarktanalysen zur Identifikation von Einsparpotenzialen und Optimierung der Lieferantenbasis ▪ Entwicklung und Umsetzung von Warengruppenstrategien zur langfristigen Sicherung von Kosteneffizienz und Lieferantenqualität
01/2024 – 09/2024	Interim Manager
Auftraggeber: International aufgestelltes europäisches Aluminiumwalz- und Recyclingunternehmen mit Standorten in Deutschland und Norwegen	Aufgaben und Maßnahmen: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Übernahme der Einkaufsfunktion des globalen Category Managers – Maintenance, Repairs and Operations für alle Produktionsstandorte in Europa ▪ Jährliches Einkaufsvolumen von ca. 80 Mio. Euro und ca. 2.500 Lieferanten ▪ Erarbeitung und Definition von mittelfristigen Einsparungsmaßnahmen mit einem Verbesserungspotential i.H.v. ca. 5,6 Mio. Euro ▪ Durchführung von Datenanalysen zur Erarbeitung und Ableitung von Einkaufsstrategien im Verantwortungsbereich unter Mithilfe von KI-Tools ▪ Erarbeitung und Definition von diversen mittelfristigen Einkaufsstrategien zur Verbesserung des Einkaufsprozesses ▪ Termingerechte Umsetzung diverser Maßnahmen zur Unterstützung des Go-Live Termins für die Einführung der Einkaufsplattform Coupa ▪ Durchführung von Lieferantengesprächen und -verhandlungen sowie die Vorbereitung und der Abschluss von Lieferantenverträgen ▪ Termingerechte Übergabe einer Abschluss- und Ergebnisdokumentation
10/2022 – 08/2023	Interim Manager
Auftraggeber: International aufgestellter Elektronikdienstleister auf dem Gebiet Electronic Manufacturing Services (EMS)	Aufgaben und Maßnahmen: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Fachliche und personelle Leitung der Einkaufsorganisation ▪ Einführung von Standardprozessen im Einkauf ▪ Steigerung der Mitarbeitereffizienz ▪ Kurzfristige und nachhaltige Erhöhung der terminierten Materialverfügbarkeit ▪ Einführung eines Eskalationsmanagements in Abstimmung mit den Schnittstellen Produktion und Sales ▪ Implementierung einer Führungskultur zur Steigerung der Mitarbeitermotivation ▪ Steigerung der Wahrnehmung und Wertigkeit des Einkaufs innerhalb der Organisation

06/2021 – 09/2022	Interim Manager
Auftraggeber: Weltweit tätiger Konzern auf dem Bereich der Antriebs- und Fluidtechnik	Aufgaben und Maßnahmen: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Fachliche und personelle Leitung der Bereiche strategischer Einkauf, Disposition und Beschaffung ▪ Aktives Lieferantenmanagement im Tagesgeschäft durch Lieferantengespräche, -verhandlungen und Neuqualifikationen ▪ Ableiten von Maßnahmen auf Basis des etablierten EK – Kennzahlensystems ▪ Materialkostensenkung und Entwicklung von Sourcing-Strategien sowie Lieferantenkonzepten ▪ Tägliche Teilnahme an Shopfloor Meetings und Ableitung von kurzfristigen Optimierungsmaßnahmen bei Fehlteilen und kurzfristigen Materialbedarfen ▪ Durchführung von Bedarf- und Strukturanalysen mit dem firmeneigenen ERP-System ▪ Einführung von Wochen- und Monatsdurchsprachen zur Sicherstellung des Informations- und Kommunikationsflusses in einer herausfordernden Situation für die Mitarbeitenden ▪ Erstellung von Zwischen- und Abschlusszeugnissen
03/2019 – 02/2021	Interim Manager
Auftraggeber: Handelsunternehmen im Bereich Befestigungstechnik und Verbindungselemente	Aufgaben und Maßnahmen: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Erarbeitung und Implementierung von Standardprozessen für strategischen Einkauf, Disposition und Verkauf ▪ Einführung eines Kennzahlensystems zur Sicherstellung der Prozessqualität ▪ Erarbeitung und Implementierung von Job Profilen für strategischen Einkauf, Disposition und Verkauf in enger Abstimmung mit HR und BR ▪ Durchführung von Assessment Center zur Personalauswahl Verkauf in enger Abstimmung mit HR / BR ▪ Maßnahmenentwicklung, -bewertung und -controlling zur kontinuierlichen Prozessverbesserung in den Bereichen strategischen Einkauf, Disposition und Verkauf
06/2018 – 12/2018	Interim Manager
Auftraggeber: Start Up-Unternehmen aus der Photonik Industrie, Deutschland	Aufgaben und Maßnahmen: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Erarbeitung und Implementierung von Standardprozessen für strategischen Einkauf und SCM ▪ Einführung eines Lieferantenmanagement – Prozess ▪ Durchführung von Preisverhandlungen und Vertragsverhandlungen (Rahmenvertrag, Liefervereinbarungen, Volumenkontrakt) ▪ Unterstützung bei der Auswahl und Einführung eines ERP-Systems

05/2017-08/2017	Projektmanager
Auftraggeber: DAX-Konzern Automobilindustrie, Deutschland	Aufgaben und Maßnahmen: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Projektmanager für die logistische Prozess- und Systemberatung ▪ Projektmanagement in Bezug auf Zeitpläne, Jour Fix Meetings, Management-Reports, Protokolle und Dokumentation ▪ Erarbeitung und Implementierung der Anforderungen für die Rücklieferkette im nordamerikanischen Markt ▪ Datenanalyse und Datenauswertung für Business Case Bewertung ▪ Erarbeitung und Definition des Geschäftsauftrages USA ▪ Legal- / Tax-Themen ▪ Koordinierung und Erarbeitung von Maßnahmen zur Prozessdefinition und -implementierung
10/2016-03/2017	Berater
Auftraggeber: Wekon GmbH, Deutschland (Produktionsunternehmen für Motoren- und Getriebeteile)	Aufgaben und Maßnahmen: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Projektmanager Operative Unterstützung und Koordinierung der Themen zur Vorbereitung der ISO 9001-Zertifizierung beim Unternehmen vor Ort ▪ Koordinierung und Implementierung von Maßnahmen zur Auftragsplanung und –steuerung ▪ Unterstützung bei der Erstellung und Implementierung von Job-Profilen und Standardprozessen ▪ Erfolgreiche Erstzertifizierung ISO 9001:2015 innerhalb von 3 Monaten

FESTANSTELLUNGEN SIEMENS AG – ENERGY MANAGEMENT

10/2007 bis 07/2016	Bereichsleiter strategischer Einkauf / globales SCM
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Gestaltung, Planung, Implementierung und Kontrolle aller Einkaufs- und Supply Chain-Aktivitäten für das weltweite Produktionsnetzwerk gasisolierter Hochspannungsschaltanlagen ▪ Entwicklung und Implementierung wachstumsorientierter Einkaufs- und Supply-Chain-Strategien u.a. durch Aufbau und Steuerung weltweiter Supply Chains ▪ verantwortlich für die Standorte Berlin, Shanghai (CHN), Aurangabad (IND) und Damman (KSA)
10/2001 bis 09/2007	Abteilungsleiter strategischer Einkauf und strategische Logistik
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Steuerung der Bereiche strategischer und operativer Einkauf, strategische Logistik, Wareneingang und -kontrolle, internes Lagerwesen und internes Transportmanagement ▪ Verantwortlichkeit für alle Einkaufs- und Supply-Chain-Aktivitäten am Produktionsstandort für gasisierte Hochspannungsschaltanlagen
10/1997 bis 09/2001	Leiter Produktion
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Leitung Produktion gasisierte Hochspannungsschaltanlagen (GIS) von 245 bis 550 kV ▪ Gesamtverantwortung inkl. P&L für alle Aktivitäten zur Produktion von gasisierten Hochspannungsschaltanlagen inkl. der Prozesse Auftragsmanagement, Engineering, Disposition und Beschaffung, Montage und Prüfung, Verpackung und Versand, Exportkontrolle und Business Administration
10/1993 bis 09/1997	Leiter Controlling – kaufmänn. Aufgaben
03/1988 bis 09/1993	Gruppenleiter Arbeitsvorbereitung

AUSBILDUNG & FACHSPEZIFISCHE QUALIFIKATIONEN

1983 bis 1987	Diplomingenieur Maschinenbau (Fertigungsplanung / -steuerung)
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Technische Fachhochschule Berlin (heute: Beuth Hochschule)
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Vertragsgestaltung und Arbeitsrecht ▪ Verhandlungsführung mit Tarifparteien ▪ REFA-Ausbildung Zeitwirtschaft

MITGLIEDSCHAFTEN & NETZWERKE

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ DDIM - Dachgesellschaft Deutsches Interim Management e.V. ▪ BME - Bundesverband Materialwirtschaft, Einkauf, Logistik ▪ BVMV - Bundesverband mittelständische Wirtschaft, Unternehmerverband Deutschlands e.V.
--	---

SOLIDE BASIS – GRUNDLAGE FÜR ERFOLG

Bereits seit 2016 bin ich als Interim Manager und Consultant mit den Schwerpunkten Produktion, Einkauf und Logistik im Supply Chain Management und Change-Management aktiv. Ich bin geschäftsführender Gesellschafter der Schrinner Unternehmensberatung GmbH mit Sitz in Berlin.

Detaillierte Informationen über ausgewählte Interim-Management-Projekte und Beratungsmandate dieser Zeit habe ich Ihnen vorgestellt. Von 1988 bis 2016 war ich bei der Siemens AG – Energy Management (Berlin / Deutschland) in verschiedenen Leitungspositionen tätig.

Meine Erfahrung dieser Zeit zusammengefasst:

über 28 Jahre Produktionserfahrung

über 25 Jahre Managementenerfahrung mit P&L-Verantwortung (C-Level), Abteilungsleitung

über 20 Jahre Erfahrung im Personalmanagement (Blue Collar & White Collar)

INTERNATIONAL ERFAHREN

- DACH-Raum
- Frankreich
- Polen, Russland
- China, Indien
- Deutsch: Muttersprache
- Englisch: verhandlungssicher
- Französisch: Grundkenntnisse

Status: November 2025

SIE MÖCHTEN MICH KENNENLERNEN?

Gerne stehe ich Ihnen für ein Gespräch zur Verfügung.

Stefan Schrinner

Suarezstraße 60
14057 Berlin

+49 151 41827036

stefan@schrinner-scm.com
www.schrinner-scm.com

