



Jahrgang 1977, seit 2008 selbstständig  
 Diplom Ingenieur (FH) Maschinenbau  
 IPMA Level C - Certified Project Manager  
 Six Sigma Green+Lean Green Belt  
 Fortbildung „Führungskompetenz Faktor E“  
 TORAY Business Training: „General Management“

Verfügbar ab: nach Absprache  
 Einsatzort bundesweit ggf. International  
[M.Vahl@Vahl-Pro.com](mailto:M.Vahl@Vahl-Pro.com) - +49 (0)160 9689 3176

Projektmanagement / Projektleitung, im allgemeinen Maschinenbau sowie im chemischen Anlagenbau und Automotive sind meine Leidenschaft.

Mit meiner Erfahrung in den unterschiedlichsten Projektleitungen bringe ich auch für ihre Projekte den Erfolg!

**Über mich:** neben einer guten Ausbildung sind gewisse SoftSkills für mich selbstverständlich. Seriosität und Souveränität, Interkulturelle Erfahrung, vernünftiges Zeitmanagement und Loyalität zum Kunden lassen sich in kein Zertifikat pressen. Ich verstehe mich in den Projekten als Teil des Teams und arbeite in der Regel immer nur in einem Projekt... dass zu 100%, in Vollzeit und meinem gesamten Engagement

#### **08/2023 – 04/2024**

##### **Heraeus Comvance: Post-Merger Integration Dänemark**

Im Projekt "Post Merger Integration Dänemark" wird ein im Rahmen einer Akquisition ein neu erworbener Standort in die Heraeus Comvance Organisation integriert.

Die Integration umfasst

- Sicherstellung, dass der Standort mit der ursprünglichen Kapazität hinsichtlich Produktionsvolumen und Schnittstellen zu anderen Standorten reibungslos läuft.
- Überwachung der IT-Integration und SAP-Einführung
- Unterstützung bei der Implementierung der einzelnen Workstreams wie Finanzen, Compliance, Personal, EHS oder Qualität
- Sicherstellung der Qualifizierung des Hauptprodukts (Glasfaser) für die Hauptkunden
- Planung und Initiierung von Kapazitätserweiterungen und Optimierungsprojekten am neuen Standort
- Koordination der PMI Workstreams entlang des Projektumfangs unter Anwendung gängiger Projektmanagementmethoden
- Reporting direkt an CEO und General Manager Dänemark

#### **09/2022 – 08/2023**

##### **Heraeus Comvance: Kernstabproduktion / VAD Rollout:**

Ziel des Projektes "VAD-Rollout" ist die Planung, Beschaffung und Implementierung einer neuen Produktionsumgebung (Brownfield) für die Herstellung von dotierten Kernstäben im VAD (Vapor Axial Deposition) Produktionsverfahren für die Glasfaserproduktion.

- Analyse des bestehenden Anlagenkonzeptes
- Budgetverantwortung (40 Mio. €)
- Aufbau eines direkten, internen Projektteams zur Sicherstellung der termin- und budgetgerechten Übergabe
- Aufnahme der Anforderungen hinsichtlich gesetzlicher und unternehmensinterner Vorgaben an die neue Anlageninfrastruktur



- Planung und Erstellung eines Fabrik- / Anlagenlayouts auf Basis der zuvor erstellten Analyse und Anforderungsaufnahme
- Planung und Erstellung von Ressourcen (erforderliche Qualifikationen, Anzahl der benötigten Mitarbeiter etc.)
- Beschaffung von speziellen Produktionsanlagen im Rahmen einer Insolvenzübernahme
- Planung und Einführung eines Shopfloor Management Konzeptes inkl. Erarbeitung von Maßnahmen zur Produktivitäts- und Kapazitätssteigerung
- Ableitung von Arbeitspaketen und Definition von Meilensteinen auf Basis der bisherigen Arbeiten
- Erstellung und laufende Aktualisierung des Projektplans
- Reporting an den CEO und den Führungskreis sowie an die Projektspensoren

**08/2020 – 08/2022**

**Supply Chain Management INEOS Automotive Project GRENADIER**

Verantwortlich für die Integration von TIER1 und TIER2 Lieferanten in das neue Produktionsnetzwerk von INEOS Automotive Werk Hambach (Frankreich)

Ansprechpartner der Lieferanten für alle Belange im Supply Chain Bereich

- Verpackungsplanung, EDI Verbindungen, Materialbedarfsplanung
- Abstimmung aller logistischer Prozesse von TIER2 zu TIER1 in unterschiedlichen Vertragssituationen (Bezug aus Low-Cost-Countries, unterschiedliche Incoterm z.B.)
- Ausarbeitung RASI-Charts und deren Abstimmung intern / extern zur Absicherung der Verantwortlichkeiten
- Schnittstelle zu internen und externen Fachabteilungen und Dienstleistern
- Unterstützung im Einkaufsprozess aus der Supply Chain Perspektive
- Mitwirkung bei der Erstellung und Aktualisierung von Guidelines
- Suchen und Auswahl von externen Dienstleistern für Verpackungsentwicklungen und Serienherstellern
- Kommunikations.- und Eskalationsmanagement intern /extern
- Reporting ins Management via KPIs

Als Supplier Onboarder in einem noch jungen Automotive OEM besteht die Aufgabe auch darin, die internen und externen Anforderungen in einem dynamischen Umfeld zu koordinieren und die eigentliche Aufgabe, den Produktionsstart des INEOS Grenadier, im Fokus zu halten

**03/2020 – 08/2020:**

**Lieferantenmanagement Automotive Start-Up im direkten Auftrag der BMW AG**

Unterstützung bei der logistischen Implementierung eines Carbonverkleidungsteils eines jungen Start-Ups (CarbonCore Berlin) für eine kommende Sonderserie für BMW Motorrad (Werk Berlin).

- Direkter Ansprechpartner der Geschäftsführung mit Ziel der reibungslosen Implementierung der logistischen, sowie abhängige Produktionsplanungen
  - Direkte Beratung mit Ziel der Transformation eines Prototyps/ Kleinstserienlieferanten zum Serienlieferanten
- Unterstützung des BMW QMT (Qualitätsmanager Teile) als Repräsentanz beim Lieferanten
- Umsetzung der Automotivetyptischen Anforderungen beim Lieferanten
  - Maßnahmen zur Absicherung der Anlaufkurve
  - Verstärkung des Qualitätssicherung
  - Unterstützung in der Verpackungsplanung / Behälterbau



**03/2019 – 03/2020**

**Projektleitung Smiths Detection, Wiesbaden**

- Projektleitung eines Entwicklungsprojektes bis zur Serienfertigung einer speziellen Fördertechnikanlage (Handgepäckkontrolle)
- Lieferantenmanagement in direkter Zusammenarbeit mit Group Procurement (Smiths Group, Mutterkonzern der Smiths Detection)
- Sicherstellen der effektiven Zusammenarbeit mit einem Entwicklungsdienstleister
  - Direkter Ansprechpartner zum Dienstleister (Invenio AG Rüsselsheim)
  - Point of Contact zu internen Abteilungen
- Organisatorischer Aufbau eines internen Teams zur Produktweiterentwicklung sowie Serienbegleitung
- Konzernweiter Ansprechpartner für Entwicklung und Produktmanagement
  - Überwachung des Project Scopes ggf. Bewertung
  - Einpflegen von technischen Änderungen
- Reporting direkt an Senior Leadership Team & Group President (London)

**03/2018 – 12/2018**

**Interimsmandat EACC GmbH / General Manager Special Operation**

- Aufbau einer Projektmanagement Abteilung (Project Center)
- Multiprojektleitung diverser Projekte wie:
  - Aufbau eines externen Logistiklagers, Suche und Auswahl Immobilie, Vertragsgestaltung mit diversen Dienstleistern (Halle, Spedition, Handling etc), Integration in das Wertstromkonzept, Aufbau Projektteam
  - Implementierung eines Lackierdienstleisters mit nachgeschalteter, direkter OEM Belieferung, Aufbau Projektteam (Logistik und Qualitätskomponente)
  - Implementierung ERP System (Microsoft Dynamics NAVISION) im Mehrphasigen Ablauf: Troubleshooting / Stabilisierung laufender Prozesse; Aufbau und Etablierung Projektteam; Definition Meilensteine, Planungsstart Migration auf neue Version
- Personalaufbau aus bestehenden Ressourcen (Interne Besetzungen)
- Sichtung und Besetzung externer Spezialisten
- Reporting direkt an CEO & Vice President sowie Endkunde BMW AG

**03/2017 – 03/2018**

**Interimsmandat Werkleitung EACC GmbH Werk Unterriexingen / General Manager**

- Aufbau eines neuen Werkes der EACC GmbH für Produktion Heckdeckelproduktion in SMC Technologie
- Aufbau der Produktion von Prototypenproduktion bis dreischichtigem Serienbetrieb
- Wertstrommanagement für sich dynamisch entwickelnde Produktionsprozesse
- Personalverantwortung für über 200 Mitarbeiter
- Verantwortlich für Ausbringung, Qualität und Störungsmanagement
- Budgetverantwortlich 30mio
- Implementierung Regelkreise und Aufbau Managementprozesse
- Verantwortung über den Aufbau der internen Prozesse
- Einbindung externer Spezialisten für diverse Spezialaufgaben
- Koordinierung mit Mutterkonzern (Toray Group, Japan)



## **VAHL-Projektmanagement | Projektliste Michael Vahl**

- Ansprechpartner Endkunde (BMW AG)

### **06/2016 – 03/2017**

#### **Industrialisierungsmanagement SMC Heckdeckelfertigung für die BMW AG**

- Beratung eines neuen Lieferanten der BMW AG hinsichtlich der Lastenhefterstellung
- Unterstützung bei der Auswahl Anlagenlieferanten
- Unterstützung im Beschaffungsprozess
- Überwachung des Baufortschrittes verschiedener Lieferanten
- Eskalationsmanagement
- Reporting ins Management BMW

### **10/2015 – 04/2016**

#### **Projektmanagement bei der ITW Safety & Motion**

#### **Sicherheitskritische Kunststoffspritzgusskomponenten für KFZ Gurtsysteme**

- Projektmanagement / Key Accounting für Seat Belt Retractor Systems für den Endkunden ZF TRW Europe / North America / Asia
- direkter Ansprechpartner für RfQs (Request for Quotation) und deren interner Evaluationsprozesse
- Angebotsmanagement
- Einleiten aller internen Organisationsprozesse (Werkzeugbeschaffung, Produktionsplanung) bei erfolgreicher Bestellung
- Organisation, Durchführung und Überwachung des APQP Verfahrens
- Anlaufmanagement bis Übergabe an die Serienfertigung (interner SOP)

### **05/2015 - 08/2015**

#### **Interimsmandat TurnKey Inc. Leitung Projektmanagement, Werk Charlotte, USA**

- Leitung der Abteilung Projektmanagement
- Spezieller Schwerpunkt auf bereits kritisches Kundenprojekt (Luftansaugkanäle für Ford)
- Single Point of Contact für dieses Projekt
- Enge Begleitung der Produktionsplanung zur Absicherung der Kundenabrufe
- Identifizieren von Produktionsengpässen, Erstellen der Maßnahmenmatrix
- Organisation und Integration von neuen Mitarbeitern, abgesandt von deutschem Mutterkonzern
- Projektmanagement für Änderungen und Terminverfolgung

### **11/2014 – 05/2015**

#### **Projektleitung bei der Etimex Technical Components GmbH in Bad Salzdetfurth**

Übernahme der Projektleitung für im Saugblasverfahren hergestellte Kunststoffkomponenten für den Endkunden BMW AG

- Verantwortlich für die Schnittstellenabstimmung zum Kunden BMW und der internen Entwicklungsabteilung
- Kundenbesuche und direkte Abstimmung mit den Entwicklungsabteilungen
- Prozessplanung und Produktionsplanung zur Übergabe an die Serienfertigung Bad Salzdetfurth (Bauteil hatte Prototypenstatus)
- Organisieren der Industrialisierung der Bauteilspezifischen Fertigungszelle bis zur Abnahme durch BMW
- Vorbereitung und Durchführung der Prozessserienabnahme und Bemusterung
- Projektmanagement und Projektorganisation mit operativer Personalverantwortung (2 Mitarbeiter: 1x Projektmanager, 1x Qualitätsplaner)



**09/2012 – 07/2014**

**Projektleitung bei der MAG-IAS GmbH Eislingen , Generalunternehmer für die BMW AG, Projektierung einer Kurbelwellenfertigungslinie in Shenyang, VR China**

- Projektleitung mit Personalverantwortung im internationalen Projektmanagement
- Terminplanung und Überwachung der Projektmeilensteine bis SOP
- Direkter Ansprechpartner zum Kunden
- Budget- und Margenverantwortlich (30,8Mio Volumen)
- Umsetzen der technologischen und Prozessstetschnischen Änderungen im Projektverlauf
- Angebotsmanagement zu Lieferanten (24Mio Volumen)
- Vorbereitung und Unterstützung des Einkaufsprozesses der Unterlieferanten
- Claim-Management zum Kunden
- Ansprechpartner aller internen Abteilungen
- Baustellenorganisation und Aufbau Installationsterminplanung
- Unterstützung des Vertriebsprozesses bis zur Vergabe an MAG für Folgeprojekt

**02/2011 – 08/2012**

**Projektarbeit für Volkswagen AG, Komponente Kunststoff, Stammwerk Wolfsburg**

- Logistikplanung zur JIS Anlieferung von MQB Kunststofftanks (Golf 7) aus der Fertigung Werk Wolfsburg nach Zwickau, Montagelinie Golf
- Teilprojektleitung, Reporting an den Projektleiter
- Konzeptionierung und Erprobung von Transporttracks
- Verantwortlich für den Prototypenbau von Transporttracks
- Zusammenarbeit mit den VW Behältermanagement
- Ausplanung der Logistikkomponenten bis zur Vergabeentscheidung
- Angebotsmanagement und Vergabevorbereitung der Dienstleistungskomponenten (Bahntransport, externe Sequenzierung und Modifikation der Tanks)

**11/2010 – 01/2011**

**Projektarbeit für Johnson Controls, Neuenburg am Rhein, Automotivzulieferer für PSA**

- Projektleitung mit Personalverantwortung (12MA)
- Produktionserweiterung im größten JIT Werk Europas für komplette Sitzgarnituren
- Durchführen einer Linienenerweiterung um Kundenvorgaben hinsichtlich spezieller Prüfverfahren und Erhöhung des Outputs zu erfüllen
- Produktionsplanung und Prozessorganisation zur Sicherstellung des Produktionsergebnisses unter Beachtung des Just in Time und Just in Sequence Vorgaben des Kunden
- Layoutgestaltung zur effizienten Ausnutzung der Produktionsfläche, inklusive einer Erhöhung der Nutzfläche durch Erweiterung der Produktionsfläche durch Hallenerweiterung
- Make or Buy Entscheidungen für Vorrichtungen, Beschaffen und Abnehmen von Produktionsvorrichtungen, Mitarbeiterschulungen

**05/2009 – 10/2010**

**Projektarbeit bei der MTU Maintenance Hannover**

- Abteilungsleitung (76MA), administrative Vertretung
- Aufstellen einer Qualifizierungsmatrix für Mitarbeiter zur Erlangung von Prüflizenzen gemäß der internationalen luftfahrtrechtlichen Normen
- Sicherstellen der Auditfähigkeit entsprechend der luftfahrtrechtlichen Qualitätsnormen und der



## **VAHL-Projektmanagement | Projektliste Michael Vahl**

nationalen-internationalen Kundenanforderungen

- Auditieren anderer Abteilungen
- Erfolgreiches Etablieren der Total Productive Maintenance für CNC-Maschinen
- Einführen des Produktionssystems „First In-First Out“ bei Feinmesszentren
- Einführen von KANBAN für alle Betriebs- und Hilfsstoffe
- Sicherstellen der Kennzahlen für Arbeitssicherheit
- Ständiges Weiterentwickeln des Verantwortungsbereichs mit Hilfe des Continuous Improvement Process sowie Begutachten und Mitwirken bei der Entscheidung über Verbesserungsvorschläge im Rahmen des Betrieblichen Vorschlagwesens

### **03/2009-04/2009**

#### **Interim-Management bei Thyssen Krupp Material Handling in Varel, Zulieferer für Airbus Industries**

- Produktionsleiter einer Produktionslinie
- Operative Verantwortung der Ausbringung
- Führungsverantwortlich für 50 Mitarbeiter
- Sicherstellung der Fertigungskennzahlen
- Planen und Umsetzen von strukturellen Organisationsveränderungen

### **08/2008 – 02/2009**

#### **Produktionsleitung bei der Albert Hackerodt GmbH, Automotivzulieferer / CNC Prototypenzerspanung**

- Optimieren der Kosten durch Reduzierung von Rüstzeiten
- Etablierung einer Produktionssteuerung
- Sicherstellen der Fertigungskennzahlen
- Etablieren einer transparenten Schichtplanung
- Einkaufen aller Betriebs- und Hilfsstoffe sowie der Werkzeuge
- Reduzieren von Rüstzeiten von CNC Bearbeitungszentren um 60%
- Erfassen und Visualisieren der Anlagenverfügbarkeit (OEE) für CNC Bearbeitungszentren
- Überwachen und betreuen der Re-Zertifizierung nach ISO/TS 16949