

Managerprofil

Manager und Berater

Persönliches

Zeiss, Stefan

Diplom-Wirtschaftsingenieur (FH München)

Nationalität: deutsch

Geburtstag: 10. Dezember 1962

Lambertstraße 9

36251 Bad Hersfeld (und Lkr. Starnberg)

+49 176 55101262

s.zeiss@stefan-zeiss-management.de

<https://stefan-zeiss-management.de>



**Brücken bauen, Perspektiven und mehr verändern.
Nachhaltige Ziele konsequent erreichen!**

Mit langjähriger internationaler Berufserfahrung bin ich ein durchsetzungsstarker Manager und Berater. Im Management unterstütze ich Unternehmen bei nachhaltigen Veränderungen / Change-Management, Neustrukturierungen oder wenn der Umsatz und EBIT zu steigern sind. Dafür stehe ich als Manager oder Berater zur Verfügung und ich begleite die ergebnisorientierte Umsetzung. Erfolg basiert meistens auf konsequenter Umsetzung. Die notwendigen Maßnahmen sind oftmals bekannt, jedoch gibt es häufig keinen Plan und damit keine Umsetzung. Für die konsequente Umsetzung, dafür stehe ich!

Mit KI-Anwendungen, wenig Ressourcen und guter Planung bin ich erfahren, beste Ergebnisse zu erreichen.

Managerprofil

Expertise

> **30** Jahre Vertrieb, Marketing, Aftermarket, Service

> **24** Jahre Führungserfahrung

7 Jahre selbstständiger Manager und Berater

Co-Autor Springer-Fachbuch, Kapitel „Aftermarket Business ersetzt den klassischen Vertrieb“

Branchenerfahrungen:

- Maschinen- und Anlagenbau (Automotive, Kunststoff-, Strömungs- & Brandschutztechnik)
- Kommunikationstechnik / ICT
- Elektrotechnik

Kompetenzen & Eigenschaften

Bildung und Erfahrung lassen mich **Unternehmen und Geschäftsmodelle schnell verstehen, Ergebnisse kurzfristig und nachhaltig erzielen.**

Fähigkeiten:

- **Geschäftsführung** / Bereichsleitung
- Chief Transformation Officer (**CTO**, d.h. für den strategischen Umbau von Geschäftsmodellen)
- **Vertrieb und Service-Geschäft** aufbauen, serviceorientierte strukturieren und führen
- Unterstützung bei der Erstellung von IDW S6-Gutachten und Begleitung der Umsetzung.
- ESG: CSRD / Nachhaltigkeitsberichterstattung
- Sparringspartner und Berater, z.B. für SCM-Strategie, AI in Sales, BTC im Unternehmen, ...
- Kreativ, kunden- und lösungsorientiert in Projekt- und Komponentengeschäften
- Erfahrung im interkulturellen Umfeld
- Bewährtes Verhandlungsgeschick
- Begeisterungsfähigkeit und Überzeugungskraft

Beispiele aus meinen Einsätzen

... im **Konzernumfeld** sowie bei **internationalen mittelständischen Unternehmen**:

- Als operativer Geschäftsführer eine Sondersituation stabilisiert, die Firma im laufenden Betrieb umgezogen und neu ausgerichtet
- Als CSO einer deutschen Tochtergesellschaft den Vertrieb nach einer Insolvenz neu ausgerichtet: SWOT-Analyse, Strategieentwicklung und Umsetzung. In einem Jahr aus einem negativen ROS einen nachhaltigen Turn-around erzielt, zusätzliche Arbeitsplätze geschaffen. (Muttergesellschaft: Italienisches Private Equity Unternehmen)
- Als Bereichsleiter Aftermarket Sales and Service: Markterschließung für Spezialmaschinen, nach Übernahme aus einer Insolvenz. Für dieses dt. Tochterunternehmen einen tragfähigen Umsatz und hohen EBIT im ersten Jahr erzielt. (Muttergesellschaft: Amerikanisches PE-Unternehmen)
- Berater für Business Development: Marktanalyse, Strategieentwicklung und Umsetzung. Internationale B2B-Markterschließung in der Elektrotechnik, für eine ausländische Niederlassung eines dt. Unternehmens
- Turnaround Management für internationale, nachhaltige Markterschließung, nach Eigentümerwechsel im B2B-Komponentengeschäft, (Muttergesellschaft: Schweizer Private Equity Gesellschaft)

Kurzfassung meines Lebenslaufs

SIEMENS



SIEMENS

BRÜCKNER

ROTORCOMP
VERDICHTER

MEYER
MADE IN GERMANY

MP
MicroPoise
mdexx
mdexx

SZM+C

bni beyond
management

DESAUTEL
GROUP

Stefan Oliver Zeiss , geb. 10.12.1962 in Braunschweig (BS)	1962	
Realschule	1980	Realschulabschluss Schule
Siemens AG , Braunschweig	1983	Abschluss: Feinmechaniker Berufsausbildung
Fachoberschule Technik , Braunschweig	1985	Abschluss: technisches Fachabitur Schule
Bundeswehr , Braunschweig	1986	Wehrdienstzeit Arbeit
Siemens AG , München, ÖN Stammhaus	1987	Anstellung als Feinmechaniker in der Montage bis zum Studienanfang
Carl Zeiss Inc. , New York, USA	1990	Praktikum im Produktmanagement: Halbleiterprüfanlagen Studium und Jobs
Roland Berger, Commerzbank AG und Bayerische Vereinsbank AG , München	1991	studienbegleitende Tätigkeiten im Bereich M&A sowie in der Firmenkundenbetreuung bei Banken
Fachhochschule München , Studium zum Wirtschaftsing.	1992	Abschluss: Dipl.-Wirtschaftsingenieur (FH)
Siemens AG , Stammhaus, München PN (Private Nachrichtentechnik)	1993	Produkt Management: "Gigaset 910" weltweit erstes DECT schnurlos Telefon Aufgaben im Konzern
Siemens AG , Zweigniederlassung, ICN Vertrieb Deutschland (Internet, Communication, Network), M.	1994	Produkt Management: Handy "S4" erstes Siemens-Handy für den großen Endkundenmarkt
Siemens AG , Zweigniederlassung, München ICT (Internet and Communication Technology)	1997	Fachberater für Firmenkunden DECT-Telefonie und Call Center Solutions Bereich ICT
Brückner Maschinenbau GmbH , Siegsdorf	2002	Key Account Manager für landesweiten Netzbetreiber (VIAG Intercom / heute O2)
Rotorcomp GmbH , Germering bei München	2006	Vertriebsingenieur, Fernostasien Kunststoffindustrie, bi-axiale Folienrekanlagen Aufgaben bei KMUs
Hans H. Meyer GmbH , Salzgitter	2010	Verkaufsleiter, Südeuropa, Indien, Fernostasien Schraubenverdichter für Industriekompressoren
MicroPoise Measurement Systems Europe GmbH , Lübeck (Tochter eines US PE-Unternehmens)	2011	Director Sales and Marketing Intralogistik, Anbaugeräte für Gabelstapler Maschinen- und Anlagenbau
mdexx GmbH , Weyhe (Tochter eines Chinesischen PE-Unternehmens)	2012	Leiter Aftermarket Sales & Service (EMEA) Messmaschinen für Reifenhersteller
STEFAN ZEISS MANAGEMENT + CONSULTING	2017	International Key Account Manager B2B-Geschäft mit Industrie-Ventilatoren
Unternehmensname unterliegt der Diskretion Aufgaben im europäischen Ausland	2018	Interim Management und Unternehmensberatung: Fokus auf SMEs, Geschäftsführung, CTO, ESG, Sales & Service
Beyond Management GmbH , Potsdam	2019	Berater im EU-Ausland für internationalen Vertrieb, Online- Vertrieb und Coaching (Mittelspannungstransformatoren)
Beyond Refinance AG , Bottighofen, Schweiz	2021	Partner, Interim Management und Unternehmensberatung Partner, Mergers and Acquisitions
Desautel GmbH , Jena und Rüsselsheim inhabergeführtes französisches KMU, Brandschutztechnik	2023	IM als Geschäftsführer der GmbH; Standortverlagerung und Personalakquisition im laufenden Betrieb Interim Management & Beratung
mehrere Beratungsmandate bei verschiedenen Unternehmen in kritischen Situationen und fachliche Weiterbildungen	2024	ESG Implementation Manager and Transformations- und Turnaround-Manger (CTO, CRO)
	2025	



Visitenkarte Stefan Zeiss

