

31. März 2013

Zeugnis

Herr **Dr. Thomas Baier**, geboren am 7.7.1959 in Ulm, war vom 01. Oktober 1990 bis 31.März.2013 bei Roche Diagnostics beschäftigt.

Er hat in seiner Funktion als Business Unit Head (LCL) für „Biochemical Reagents & Custom Biotech“ während achtzehn Monaten an mich berichtet und war aktives Mitglied in meinem Führungs-Team.

Herr Dr. Baier ist eine erfahrene Führungspersönlichkeit, die sich in den unterschiedlichsten Führungspositionen bei Roche einen exzellenten Ruf erworben hat. Ich möchte in Kürze seine wichtigsten Stationen und Leistungen beschreiben:

- In den ersten sechs Jahren bei Roche hat Herr Dr. Baier seinen exzellenten wissenschaftlichen Kenntnissen als Molekularbiologe, wichtige „business skills“ wie

z.B. Produktmanagement, Marketing bzw. Finanzen hinzugefügt. Seit 1992 nahm Dr. Baier am weltweiten "Roche Executive Development Programm" teil und absolvierte mehrere "Top Leadership Kurse" an den angesehensten "Business Schools".

- Herr Dr. Baier wurde 1996 zum General Manager für das Roche Diagnostics Geschäft in Kopenhagen ernannt und leitete in dieser Zeit ein multinationales Verkaufs- und Marketing Team von vierzig Personen.
- Nach der Akquisition von Boehringer Mannheim (BM) im Jahre 1997, wurde Dr. Baier zum General Manager (GM) der neu gegründeten „legal entity - Roche Diagnostics Scandinavia AB“ in Stockholm ernannt. Zu dieser Zeit war er der jüngste jemals in Roche Diagnostics ernannte GM. Er konnte sich durch die zügige und effiziente Integration der kommerziellen Aktivitäten von drei „promotional offices (Dänemark, Finnland, Norwegen) von Boehringer Mannheim“ auszeichnen. Während der Periode in Stockholm war Dr. Baier für alle kommerziellen Aktivitäten der Nordischen Länder (Schweden, Dänemark, Norwegen, Finnland & Island) verantwortlich. Er konnte in sieben aufeinander folgenden Jahren zweistelliges Wachstum und eine deutliche Verbesserung des „cost-to-sales ratios“ generieren. Der Schwedische Standort wurde zudem ISO-zertifiziert und alle fünf Länder führten unter seiner Regie „SAP“ ein. Dr. Baier war Mitglied in den beiden Aufsichtsräten von Roche in Schweden – sowohl Pharma, als auch Diagnostika.
- 2003 wurde Dr. Baier zum Europa-Leiter der Business Area Roche Molecular Diagnostics (RMD) in Penzberg ernannt. In dieser Rolle war er der Treiber für eine schnelle und innovative Produktentwicklung und hatte die Verantwortung sowohl für die Marketing-Strategie der Produkte aus Penzberg, als auch für die spezifische Strategie von RMD in der EMEA Region. Er konnte sich zum Abschluss dieser Tätigkeit durch einen reibungslosen

Transfer von Schlüsselpersonen aus dem RMD-Entwickler-Team von Penzberg nach Rotkreuz (Schweiz) auszeichnen.

- Im Januar 2007 wurde Dr. Baier zum Marketing-Leiter der Roche Applied Science (RAS) Business Area ernannt und war für die weltweite Marketing Strategie von RAS, als einem der führenden „Life Science Wettbewerber“, verantwortlich. Das Wachstum von RAS in dieser Zeit war durchgehend zweistellig und mehrere Firmen (454, NimbleGen, Innovatis) wurden in die RAS-Einheit integriert.
- Im Oktober 2010 wurde Dr. Baier als einer der ersten Life Cycle Leader in der Diagnostika Division, im Rahmen der Einführung des „Life Cycle Management Modells“, ernannt. Die Life Cycle Leader Rolle entspricht der eines Business Area Leiters und sie vereint die Verantwortung sowohl für die kommerziellen Aspekte, als auch die Produktentwicklung. Dr. Baier war zusammen mit vier anderen Marketing-Leitern die treibende Kraft für die erfolgreiche Einführung der „Life Cycle Management Struktur“ in der Diagnostika Division.
- Während der vergangenen eineinhalb Jahre habe ich Dr. Baier als eine leidenschaftliche Führungspersönlichkeit kennengelernt, die sowohl Menschen- als auch Ergebnis-orientiert agiert. Er erzielte zwei bemerkenswerte Ergebnisse für das ihm unterstellte Custom Biotech (B-to-B) Geschäft. Einerseits konnte er den Umsatz signifikant, mit einer der höchsten Gewinnmargen in der Division, steigern und andererseits erschloss er zusammen mit seinem Team für ein etabliertes Analysensystem ein komplett neues Kundensegment für RAS (Pharma/Biotech Produktion).
- Der Führungsstil von Dr. Baier lässt sich am besten mit den Attributen offen, transparent und Ziel-orientiert beschreiben. Durch seine positive Ausstrahlung und sein sicheres Auftreten ist es ihm möglich, in jeder Situation ein sehr gutes kommunikatives Klima zu

schaffen und Konflikte hervorragend zu lösen. Herr Dr. Baier ist fair, hilfsbereit und absolut integer.

Ich sehe Herrn Dr. Baier in der Zukunft in einer General Manager / Geschäftsführer-Position und möchte ihn hierfür empfehlen.

Herr Dr. Baier verlässt das Unternehmen auf eigenen Wunsch. Ich bedaure sein Ausscheiden sehr, bedanke mich für die langjährige engagierte und erfolgreiche Zusammenarbeit und wünsche ihm weiterhin auf seinem Berufsweg viel Erfolg und persönlich alles Gute.

Roche Diagnostics GmbH

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Dan Zabrowski". The signature is stylized and cursive.

Dan Zabrowski

Leiter Roche Applied Science