D'AGOSTINO
CFO & WP

Luciano D'Agostino

Interim CFO
Wirtschaftsprüfung
Prüfungsnahe Dienstleistungen

Empathisch führen. Pragmatisch umsetzen. **Gemeinsam erfolgreich.**

Mein Name ist **Luciano D'Agostino** und ich bin als **Interim CFO** sowie als **Wirtschaftsprüfer** tätig.

Neben der temporären Übernahme **kaufmännischer Führungspositionen** leite ich Projekte zu Sonderthemen wie **Restrukturierungen und Sanierung**, **Post-Merger-Integrationen** und **Refinanzierungen**. Darüber hinaus prägen die Weiterentwicklung kaufmännischer Strukturen (z.B. von **Shared Service Centern**) im Mittelstand als auch im Konzernumfeld meine Tätigkeit.

Die Durchführung von **gesetzlich verpflichtenden und freiwilligen Prüfungsleistungen** sowie weiterer **prüfungsnaher Dienstleistungen** runden mein Profil ab.

Mein Leistungsspektrum. Fokussiert als CFO & Wirtschaftsprüfer.

INTERIM MANAGEMENT ALS CFO	WIRTSCHAFTSPRÜFUNG	PRÜFUNGSNAHE DIENSTLEISTUNGEN
Temporäre Besetzung von kfm. Führungspositionen (CFO, Kfm. Leitung)	▪ Gesetzliche und freiwillige Jahres- u. Konzernabschlussprüfungen nach HGB, IFRS u. US-GAAP ▪ Prüferische Durchsichten von Jahres- u. Quartalsabschlüssen ▪ Sonderprüfungen (z.B. bei Gründung, Umwandlung, Kapitalerhöhung, Liquidation) ▪ Prüfung interner Kontroll- und Revisionssysteme ▪ Prüfung von Risikofrüherkennungssystemen ▪ Prüfung von Abhängigkeitsberichten	▪ Umstellung der nationalen Rechnungslegung auf internationale Rechnungslegungsstandards (IFRS) ▪ Unterstützung bei der Einführung neuer Rechnungslegungsnormen (HGB, IFRS) ▪ Erstellung von Bilanzierungshandbüchern u. -richtlinien (HGB, IFRS) ▪ Kreditwürdigkeitsprüfungen, Einhaltung von Covenants ▪ Unternehmensbewertungen ▪ Due Diligence ▪ Gutachterliche Tätigkeiten (z.B. Sanierungsgutachten IDW S6)
Restrukturierung & Sanierung		
Übernahme von Sonderthemen ▪ Post Merger Integrationen ▪ Refinanzierung		
Aufbau, Ausbau & Weiterentwicklung von kfm. Strukturen (z.B. Shared Service Center)		

Eine **pragmatische Umsetzung** bestimmt mein Handeln bei der Projektumsetzung. Veränderung scheitert oft an den Ängsten der Menschen. Durch die aktive Einbindung der relevanten Personen werden ihnen die Vorbehalte genommen und sie werden zum aktiven Teil der Transformation.

Auf Basis meiner **langjährigen nationalen und internationalen Berufs- und Führungserfahrung** greife ich auf einen **emphatischen Führungsstil** zurück und bringe „frischen Wind" in die Organisation.

Luciano D'Agostino
CFO & Wirtschaftsprüfer

Schorlemerstraße 3a | 40545 Düsseldorf | Deutschland
Tel: +49 174 576 7667 | mail@lucianodagostino.com | www.lucianodagostino.com

D'AGOSTINO
CFO & WP

Meine Erfahrungsschwerpunkte. 20 Jahre internationale Berufs- und Führungserfahrung.

- Leitende Funktionen als **(Interim) CFO, Kaufmännischer Leiter** und **Leiter Finanzen** bei börsennotierten internationalen Konzernen, im Mittelstand sowie im Start-up- & Private-Equity-Umfeld.
- Vielseitige Erfahrung in der **Planung und Durchführung von Jahres- und Konzernabschlussprüfungen nach IFRS und HGB**.
- Erfolgreiche Umsetzung **internationaler Projekte** zur Optimierung von Finanzorganisationen und -prozessen mit Fokus auf Accounting, Reporting und Controlling (u.a. **Finance Shared Service Center**).
- Umfangreiche Erfahrung in der Durchführung von **Post-Merger-Integrationen** im nationalen und internationalen Umfeld.
- Umsetzung von Transformationsprojekten & Sanierungsmaßnahmen im **Mittelstand**.
- Ausgeprägte Expertise in der **Bilanzierung und Abschlusserstellung** nach IFRS und HGB.
- Internationale Ausrichtung durch tägliches Arbeiten im internationalen Umfeld & **mehrjährige Auslandsentsendung** in die USA (New York City).

Ausgewählte Projekte (Details zu Projekten sind auf den nachfolgenden Seiten zu finden.)

ROLLE	AUFTRAG	AUFTRAGGEBER
Interim Group CFO	Leitung und Weiterentwicklung der Finanzfunktion (Finance Shared Service Center), PMI eines erworbenen Konzerns und Refinanzierung	Konzern Industriedienstleistungen (Holding, 5 operative TU, PE backed)
Interim CFO (Geschäftsbereich)	Leitung und Weiterentwicklung der Finanzfunktion sowie Post-Merger-Integration erworbener Unternehmen	Europaweit tätiger Konzern der Energiewirtschaft (Dienstleister im Anlagenbau, börsennotiert)
Berater des Konzern-CFO	Entwicklung eines Konzepts zur Transformation der Finanzfunktion	Europaweit tätiger Konzern der Energiewirtschaft (Handelsunternehmen, familiengeführt)
Freiberuflicher Manager Wirtschaftsprüfung	Planung und Durchführung von Jahres- und Konzernabschlussprüfungen nach IFRS und HGB	Führendes Prüfungs- und Beratungsunternehmen in Deutschland (Big 4)
Interim Leitung Finanzen	Aufbau Finance Shared Service Center, insolvenzrechtl. Beurteilung, Jahresabschlüsse nach IFRS u. HGB	International tätiger Ingenieursdienstleister (Automotive, familiengeführt)

VITA

ZEITEN	UNTERNEHMEN bzw. POSITION
Ab 2025	Selbstständiger Wirtschaftsprüfer in eigener Praxis
2025	Bestellung zum Wirtschaftsprüfer
Ab 2020	Freiberuflicher Interim CFO
2016 – 2019	Diverse Leitungspositionen (in Festanstellung)
2011 – 2016	Deloitte Consulting GmbH, München (zuletzt Manager)
2005 – 2010	KPMG AG, München (Prüfungsleiter)
2009	Bestellung zum Certified Public Accountant (New Hampshire, USA)
2007 – 2010	KPMG LLP German Practice, New York City (Assistant Manager)
2000 – 2005	Studium der Betriebswirtschaftslehre, Würzburg (Diplom-Kaufmann)
1997 – 1999	Ausbildung als Industriekaufmann, Kassel

Luciano D'Agostino
CFO & Wirtschaftsprüfer

Schorlemerstraße 3a | 40545 Düsseldorf | Deutschland
Tel: +49 174 576 7667 | mail@lucianodagostino.com | www.lucianodagostino.com

D'AGOSTINO
CFO & WP

Als Führungskraft mit Vorbildcharakter motiviere ich Mitarbeiter, begeistere sie für die **gemeinsame Zielerreichung** und rege zu neuen Denkweisen an. Gepaart mit **ehrlicher Kommunikation** schaffe ich mit dem Team einen spürbaren Mehrwert für die Finanzorganisation.

Luciano D'Agostino
CFO & Wirtschaftsprüfer

Schorlemerstraße 3a | 40545 Düsseldorf | Deutschland
Tel: +49 174 576 7667 | mail@lucianodagostino.com | www.lucianodagostino.com

D'AGOSTINO
CFO & WP

Ausgewählte Projekte

Interimistische Leitung der Finanzfunktion, Post-Merger-Integration und Refinanzierung

Der Auftraggeber	Das Mandat
Unternehmen: ▪ Bundesweit tätiger Konzern der Industriedienstleistung (Vermietung von Kranen, Gabelstaplern, Arbeitsbühnen etc.) **Umsatz:** ▪ ca. 70 Mio. € **MitarbeiterInnen:** ▪ ca. 400 **Unternehmenssitz:** ▪ Wuppertal	**Rolle: Interim Group CFO (Holding, PE backed)** **Zeitraum (Dauer):** 10/2024 – 06/2025 **VERANTWORTUNGSBEREICH:** ▪ Personalverantwortung: 10 (fachlich) ▪ Berichtslinie: Group CEO **AUFGABEN:** ▪ Leitung der Finanzfunktion der Holding mit 5 operativen Tochtergesellschaften ▪ Weiterentwicklung der Organisation und der kaufmännischen Prozesse ▪ Refinanzierung mit einem Volumen von ca. 40 Mio. € ▪ Kaufmännische Integration eines neu erworbenen Konzerns ▪ Leitende Erstellung des Konzernabschlusses (HGB) inkl. Durchführung einer PPA **ERFOLGE:** ▪ Erstkonsolidierung eines Asset Deals sowie eines Share Deals (inkl. PPA und rückwirkender Verschmelzungen) ▪ Erfolgreich durchgeführte Refinanzierung (Teaser, Financial DD) ▪ Kaufmännische Integration eines neu erworbenen Konzerns (Accounting, Controlling, Reporting) ▪ Weiterentwicklung der kaufmännischen Funktion zu einem Finance Shared Service Center (Aufnahme der Ist-Situation, Definition eines Zielbilds, Ableitung von Maßnahmen) ▪ Einführung einer konzernweiten Liquiditätsplanung und -steuerung ▪ Definition und Einführung eines Intercompany-Abstimmungsprozesses

Interimistische Leitung der Finanzfunktion sowie Weiterentwicklung der Organisation und der Prozesse

Der Auftraggeber	Das Mandat
Unternehmen: ▪ Europaweit tätiger Konzern der Energiewirtschaft (Dienstleister im Anlagenbau) **Umsatz:** ▪ ca. 100 Mio. € (Geschäftsbereich) **MitarbeiterInnen:** ▪ ca. 150 **Unternehmenssitz:** ▪ Weiterstadt	**Rolle: Interim CFO (Geschäftsbereich mit 3 Gesellschaften)** **Zeitraum (Dauer):** 03/2023 – 04/2024 **VERANTWORTUNGSBEREICH:** ▪ Personalverantwortung: 7 (fachlich) ▪ Berichtslinie: Group CFO (Deutschland) **AUFGABEN:** ▪ Leitung der Finanzfunktion von 3 deutschen Gesellschaften ▪ Weiterentwicklung der Organisation und Prozesse ▪ Projektcontrolling inkl. Budgetüberwachung ▪ Budgetplanung und -erstellung ▪ Verstärkte Zusammenarbeit mit dem Shared Service Center ▪ Post-Merger-Integration von erworbenen Gesellschaften inkl. Umstellung auf IFRS **ERFOLGE:** ▪ Einführung einer einheitlichen Berichterstattung ▪ Einführung Projekt-Controlling (inkl. DB-Rechnung) ▪ Weiterentwicklung des Abschluss- und Budgetprozesses ▪ Umstellung auf eine funktionale Organisation ▪ Integration von erworbenen Gesellschaften inkl. Umstellung auf IFRS

Luciano D'Agostino
CFO & Wirtschaftsprüfer

Schorlemerstraße 3a | 40545 Düsseldorf | Deutschland
Tel: +49 174 576 7667 | mail@lucianodagostino.com | www.lucianodagostino.com

D'AGOSTINO
CFO & WP

Beratung des Konzern-CFO – Finance transformation	
Der Auftraggeber	**Das Mandat**
Unternehmen: ▪ Europaweit tätiger Konzern der Energiewirtschaft (Gase, Energieversorgung, Tankstellen) **Umsatz:** ▪ ca. 1,9 Mrd. € **MitarbeiterInnen:** ▪ ca. 1.800 **Unternehmenssitz:** ▪ Münster	**Rolle:** Berater Konzern-CFO **Zeitraum (Dauer):** 08/2022 – 02/2023 **VERANTWORTUNGSBEREICH:** ▪ Personalverantwortung: Keine ▪ Berichtslinie: Konzern-CFO **AUFGABEN:** ▪ Entwicklung und Umsetzung eines Transformationskonzeptes zur Steigerung von Effizienz, Effektivität und Transparenz innerhalb der Finanzfunktion ▪ Stärkere Verzahnung der einzelnen Finanzbereiche (Accounting, Controlling, Treasury, Steuern) **ERFOLGE:** ▪ Transformationskonzept erstellt und in eine Finance Transformation Roadmap überführt ▪ Verbesserungspotenziale innerhalb der Finanzfunktion identifiziert und Handlungsempfehlungen erstellt

(Freiberuflicher) Manager in der Wirtschaftsprüfung (Big 4)	
Der Auftraggeber	**Das Mandat**
Unternehmen: ▪ Führendes Prüfungs- und Beratungsunternehmen in Deutschland (Big 4) **Umsatz:** ▪ ca. 2,6 Mrd. € **MitarbeiterInnen:** ▪ ca. 13.800 **Unternehmenssitz:** ▪ München	**Rolle:** Freiberuflicher Manager Wirtschaftsprüfung **Zeitraum (Dauer):** 09/2021 – 05/2023 **VERANTWORTUNGSBEREICH:** ▪ Personalverantwortung: Keine ▪ Berichtslinie: Partner der jeweiligen Abschlussprüfung **AUFGABEN:** ▪ Planung und Durchführung von Jahres- und Konzernabschlussprüfungen nach IFRS und HGB (im Rahmen der Vorbereitung auf das Wirtschaftsprüferexamen) ▪ Coaching von Mitgliedern des Prüfungsteams **ERFOLGE:** ▪ Erfolgreich abgeschlossene Konzern- und Jahresabschlussprüfungen nach IFRS und HGB

Interimistische Leitung Finanzen	
Der Auftraggeber	**Das Mandat**
Unternehmen: ▪ International tätiger Ingenieursdienstleister mit Fokus auf Automotive **Umsatz:** ▪ ca. 100 Mio. € **MitarbeiterInnen:** ▪ ca. 800 **Unternehmenssitz:** ▪ Rüsselsheim	**Rolle:** Interim Leiter Finanzen **Zeitraum (Dauer):** 01/2020 – 06/2021 **VERANTWORTUNGSBEREICH:** ▪ Personalverantwortung: 9 (fachlich) ▪ Berichtslinie: CFO **AUFGABEN:** ▪ Aufbau eines Finance Shared Service Centers ▪ Überwachung der Insolvenzantragspflicht (Finanzstatus und -planung) ▪ Jahresabschlüsse nach IFRS und HGB

Luciano D'Agostino
CFO & Wirtschaftsprüfer

Schorlemerstraße 3a | 40545 Düsseldorf | Deutschland
Tel: +49 174 576 7667 | mail@lucianodagostino.com | www.lucianodagostino.com

	▪ Working Capital und Liquiditätsmanagement ▪ Management Reporting & Ad-hoc Berichte **ERFOLGE:** ▪ Aufbau und Einführung eines Finance SSC für 7 deutsche Gesellschaften ▪ Erstellung der Jahresabschlüsse nach IFRS und HGB ▪ Einführung des ERP-Systems „Microsoft Navision" ▪ Einführung einer Berichterstattung „Insolvenzreife" ▪ Implementierung von Sanierungsmaßnahmen ▪ Liquiditätssicherung während der Corona-Krise ▪ Definition & Einführung von transaktionalen und Abschlussprozessen

Luciano D'Agostino
CFO & Wirtschaftsprüfer

Schorlemerstraße 3a | 40545 Düsseldorf | Deutschland
Tel: +49 174 576 7667 | mail@lucianodagostino.com | www.lucianodagostino.com

D'AGOSTINO
CFO & WP

Beruflicher Werdegang

08/2019 - 12/2019	Kaufmännischer Leiter (Prokurist)
Unternehmen: ▪ Europäischer Hersteller von Nutzfahrzeugen (Anhänger und Auflieger) **Umsatz:** ▪ ca. 450 Mio. € **MitarbeiterInnen:** ▪ ca. 1.000 **Unternehmenssitz:** ▪ Burtenbach	**VERANTWORTUNGSBEREICH:** ▪ Personalverantwortung: 34 Teammitglieder ▪ Berichtslinie: Kaufmännischer Geschäftsführer **AUFGABEN:** ▪ Verantwortung für die Bereiche Controlling, Accounting, Finanzen und Vertriebsinnendienst ▪ Vorbereitung und Gründung von europäischen Tochtergesellschaften ▪ (Konzern)Abschlusserstellung nach dem HGB ▪ Working Capital und Liquiditätsmanagement **ERFOLGE:** ▪ Einführung eines konzernweiten Liquiditätsmanagement ▪ Umsetzung von Sanierungsmaßnahmen und Kosteneinsparungen ▪ Erstmalige Konzernabschlusserstellung nach dem HGB ▪ Gründung einer Tochtergesellschaft in den Niederlanden
11/2017 - 06/2019	**Kaufmännischer Leiter**
Unternehmen: ▪ Shared Service Center Europa (Großhandel Spezialstahl) **Umsatz:** ▪ ca. 900 Mio. € (32 operative Gesellschaften) **MitarbeiterInnen:** ▪ ca. 50 (Shared Service Center) **Unternehmenssitz:** ▪ Düsseldorf	**VERANTWORTUNGSBEREICH:** ▪ Personalverantwortung: 20 Teammitglieder ▪ Berichtslinie: CFO Deutschland **AUFGABEN:** ▪ Leitung eines SSC Accounting, Reporting, Controlling, HR und IT ▪ Verantwortung für das Divisionscontrolling (32 Gesellschaften mit ca. 900 Mio. € Umsatz) ▪ (Konzern)Abschlusserstellung nach IFRS und HGB ▪ Working Capital Management **ERFOLGE:** ▪ Design und Einführung eines SSC (Accounting, Reporting, Controlling, HR, IT) ▪ Einführung von IFRS 16 (Leasingverhältnisse) ▪ Einführung eines selbstentwickelten ERP-Systems bei mehreren Gesellschaften ▪ Automatisierung des Berichtswesens für das lokale Management
03/2016 - 10/2017	**Head of Finance/CFO (Geschäftsleitung)**
Unternehmen: ▪ Europaweit tätiger Tanklagerbetreiber (PE backed) **Umsatz:** ▪ ca. 90 Mio. € **MitarbeiterInnen:** ▪ ca. 320 **Unternehmenssitz:** ▪ Duisburg	**VERANTWORTUNGSBEREICH:** ▪ Personalverantwortung: 10 Teammitglieder ▪ Berichtslinie: CEO **AUFGABEN:** ▪ Strategie- und Organisationsentwicklung ▪ Finanzierung & Performance improvement ▪ Prozessoptimierung (Accounting & Controlling) ▪ (Konzern)Abschlusserstellung nach IFRS und HGB **ERFOLGE:** ▪ Refinanzierung mit einem Volumen von 275 Mio. €

Luciano D'Agostino
CFO & Wirtschaftsprüfer

Schorlemerstraße 3a | 40545 Düsseldorf | Deutschland
Tel: +49 174 576 7667 | mail@lucianodagostino.com | www.lucianodagostino.com

	▪ Weiterentwicklung & Automatisierung des Management Reporting ▪ Optimierung des Kontenplans und Erstellung eines IFRS Bilanzierungshandbuchs ▪ Einführung von IFRS 15 (Umsatzerlöse) ▪ Einführung eines automatisierten Workflow (Eingangsrechnungen)
02/2011 - 01/2016	**Manager**
Unternehmen: ▪ Deloitte Consulting GmbH **Umsatz:** ▪ ca. 2,6 Mrd. € **MitarbeiterInnen:** ▪ ca. 13.800 **Unternehmenssitz:** ▪ Düsseldorf und München	**VERANTWORTUNGSBEREICH:** ▪ Personalverantwortung: bis zu 15 Teammitglieder ▪ Berichtslinie: Projektpartner **AUFGABEN:** ▪ Leitung von nationalen und internationalen Projekten zur Optimierung von Prozessen im Finanzbereich ▪ Produktentwicklung (z.B. E-Bilanzierungshandbuch, Referenz-Kontenplan nach IFRS und HGB) ▪ Mitarbeiterentwicklung ▪ Nationaler Hauptansprechpartner für Bilanzierungsfragen (IFRS und HGB) **ERFOLGE:** ▪ Post-Merger-Integration bei einem MDAX Konzern (41 Tochtergesellschaften weltweit; Verkürzung der Abschlusserstellung von 15 auf 5 Arbeitstage; Umstellung von French GAAP auf IFRS; Unterstützung bei der Purchase Price Allocation) ▪ Verkürzung der Abschlusserstellungszeitleiste (Fast Close) bei mehreren internationalen Konzernen (DAX & MDAX) ▪ Harmonisierung von Kontenplänen und Erstellung von Bilanzierungshandbüchern nach IFRS und HGB
04/2005 - 09/2010	**Assistant Manager/Prüfungsleiter**
Unternehmen: ▪ KPMG AG (München) & KPMG LLP German Practice (New York City) **Umsatz:** ▪ ca. 2,6 Mrd. € **MitarbeiterInnen:** ▪ ca. 14.600 **Unternehmenssitz:** ▪ Berlin	**VERANTWORTUNGSBEREICH:** ▪ Personalverantwortung: Keine ▪ Berichtslinie: Prüfungsmanager **AUFGABEN:** ▪ Planung und Durchführung von Abschlussprüfungen und Reviews nach HGB, IFRS und US-GAAP ▪ Dreijähriger Auslandsaufenthalt nach New York City im Rahmen einer Auslandsentsendung **ERFOLGE:** ▪ Erfolgreich durchgeführte Abschlussprüfungen und Reviews nach HGB, IFRS und US-GAAP ▪ Erfolgreicher Abschluss der Prüfung zum CPA (amerikanisches WP-Examen)

Luciano D'Agostino
CFO & Wirtschaftsprüfer

Schorlemerstraße 3a | 40545 Düsseldorf | Deutschland
Tel: +49 174 576 7667 | mail@lucianodagostino.com | www.lucianodagostino.com

D'AGOSTINO
CFO & WP

Aus-, Fort- und Weiterbildung

ZEITEN	AUSBILDUNG	EINRICHTUNG
11/2024	**Wirtschaftsprüfer** (Bestellung am 23.01.2025)	**Wirtschaftsprüferkammer,** Düsseldorf
11/2009	**Certified Public Accountant (CPA)**	**New Hampshire Board of Accountancy**, Concord, USA / New York City
04/2000 – 03/2005	**Diplom-Kaufmann (BWL)**	**Julius-Maximilians-Universität,** Würzburg
09/1997 - 06/1999	**Industriekaufmann**	**Industrie- und Handelskammer,** Kassel

Mitgliedschaften & Netzwerke

- Wirtschaftsprüferkammer (WPK)
- Institut der Wirtschaftsprüfer in Deutschland e.V. (IDW)
- Dachgesellschaft Deutsches Interim Management e.V. (DDIM)
- Automotive Business Task Force (ABTF)

Sprachen

- Deutsch (Muttersprache)
- Englisch (fließend)
- Italienisch (gut)

Sonstiges

- Grundkenntnisse in SAP, Microsoft Navision/Dynamics, DATEV, Lucanet

Persönliche Daten

- Geburtsdatum/-ort: 19. Oktober 1976 in Kassel
- Staatsangehörigkeit: Deutsch-Italienisch
- Familienstand: Geschieden

Meine Philosophie:
Zuhören. Verstehen. Handeln.

Es beginnt mit einem ersten Gespräch.

Sofern ich damit Ihr Interesse geweckt habe, lassen Sie uns ins Gespräch kommen.

- +49 174 576 7667
- mail@lucianodagostino.com