

CURRICULUM VITAE



Persönliche Daten

Diplom-Ingenieur der Metallurgie & Werkstofftechnik · Industriekaufmann ·
1966 · verheiratet · vier Kinder

Agiler Problemlöser ▪ Treiber von Change ▪ Proaktiver Visionär ▪ Macher & Vollender

Ziel-Mandate

- Geschäftsführung für die Bereiche Produktion, Technik und Vertrieb entlang der Wertschöpfungs- u. Kreislaufkette von der Rohstoff-/Prozessindustrie, über die be- und verarbeitende Industrie bis hin zum Recycling und des verbundenen Sondermaschinen- und Anlagenbaus
- Progressive Steuerung weltweiter Geschäfts- und Transformationsprozesse auf Basis systemischen Denkens - für ökologische Zirkularität und effizienzgetriebene Profitabilität
- Strategieentwicklung und Verwirklichung von Geschäftskonzepten zum Thema Circularity and Design for Sustainability z.B. in der Stahl-, Recycling-, Automotive, Aerospace, Textil- und Bauindustrie

Profil

- Internationale Vertriebsführungs- und Ergebnisverantwortung in der Rohstoff- und Metallindustrie mit engem Kontakt zu Stahlwerken und Gießereien
- Operatives Management von internationalen Produktionsstandorten mit P&L Verantwortung von Umsätzen über 600 Mio.\$ unter strengen Produktivitäts-, Kosteneffizienz- und Qualitätsparametern
- Nachweisbare internationale Erfolge im Bereich Operational Excellence im Kontext von Restrukturierungen, Business Turnarounds sowie im Auf- u. Ausbau von Tochterunternehmen inkl. langjähriger Entsendungen in die USA und nach Japan
- Ausgeprägte Technik- und Vertriebskompetenz sowie Kreativität im strategischen Auf- und Ausbau von globalen Absatzmärkten durch starken Kundenfokus und gezielte, innovative Produkt- und Verfahrensentwicklung

seit 10/2013 Hovestadt Interim & Services | hov-is

Internationales Interim Projektmanagement und beratende Tätigkeit zu strategischen, vertrieblichen und operativen Themen in der Stahl- u. metallbe- u. verarbeitenden Industrie sowie im Metall- und Rohstoffhandel, Recycling // Selbständigkeit

seit 06/24 **Mill Services** **(EDEL-) STAHLWERKE & EDELSTAHL RECYCLING**, international:
Unterstützung indischer Stahlwerke im Rohstoffmanagement u. Prozessoptimierungen zur Qualitäts- u. Produktivitätssteigerung (Premium-Scrap)
Testschmelzenmonitoring im Auftrag der Rohstoffzuliefererseite, Lösung von Qualitätsproblemen

seit 06/24 **Mentor/Beratung** **START-UP: TEXTIL-RECYCLING & WEEE-RECYCLING** (Trennung Edelmetallen & seltenen Erden)
★ Unterstützung von drei Start-ups bei der technischen Weiterentwicklung und Skalierung
• Strategische Führung der technischen Skalierung innovativer Recyclingverfahren im Textil- und WEEE-Bereich zur industriellen Reife, einschließlich Prozessoptimierung, Kapazitätserweiterung und Qualitätsmanagement für effiziente Großserienproduktion
• Strategische Begleitung der Geschäftsmodell-Expansion durch ganzheitliches Supply Chain- und Stoffstrom-Management, Aufbau und Training leistungsfähiger Teams sowie aktive Markterschließung und Vertriebsentwicklung zur nachhaltigen Wachstumssicherung

03/25 - 06/25 **Beratung** **INDUSTRIEAUTOMATISIERUNG, M&A**
★ Unterstützung einer Investorengruppe bei der Bewertung potentieller Akquisitionsziele durch Due Diligence, Marktanalyse und Bewertung des Geschäftsmodells
• Strategische Beratung zu technischen und operativen Hürden sowie Skalierungs- und Wachstumschancen, um fundierte Investitionsentscheidungen zu ermöglichen

10/24 - 02/25 **Beratung** **KUNSTSTOFFRECYCLING, D**
★ Entwurf eines umfassenden Restrukturierungs- und Konsolidierungsplans für fünf Verarbeitungsanlagen einschließlich der Schließung eines Standorts
• Durchführung detaillierter Kostenanalysen, Ermittlung von Optimierungspotenzialen und Entwicklung eines Fortführungsplans
• Überwachung der Investitionsplanung zur Abstimmung der betrieblichen Verbesserungen auf die langfristigen Geschäftsziele
» Betriebskosteneinsparungen pro Tonne in Höhe von 23%

10/23 - 05/24 **CEO** **TEXTILINDUSTRIE, INT.: SOEX-Gruppe (& I:CO)**, Ahrensburg, D, UAE, 1.200 MA, 60 Mio.€
Geschäftsführung Int. Textil-Verwertung: Sammlung, Sortierung, int. Vertrieb u. Recycling von Fashion & Techn. Textilien
★ **Fehlgeleitete Sanierung auf Kurs gebracht:**
★ Erfolgreich positive Dynamik geschaffen, indem ich Mitarbeiter in dieser schwierigen Phase motiviert, inspiriert und zu kontinuierlichem Engagement ermutigt habe
★ Tragfähiges Strategiekonzept ausgearbeitet u. hieraus eine 5-Jahres Roadmap erstellt
★ Ganzheitliche, KI-gestützte Digitalisierung der Sammellogistik-Prozesse, was zu einer Optimierung der Betriebsabläufe u. einer signifikanten Effizienzsteigerung führte
★ Komplexes Sondermaschinen- und Anlagen-Konzept entworfen für eine automatisierte, KI-unterstützte Textil-Sortierung im industriellen Maßstab (5 M€ EU-Fördermittel Bewilligung)
- Management von zwei int. Produktionsstätten mit 800 MA u. 300 MA, Steigerung der Betriebsproduktivität, gezielte Investitionen u. Optimierung der Maschinen- u. Anlagentechnik
- Implementierung effizienter Strukturen u. Prozesse, die durch definierte Verantwortlichkeiten u. klare Kommunikationswege einen effizienten Workflow u. ausgeprägten Teamgeist ermöglichte
- Strategische Entwicklung u. Implementierung einer dynamischen Verkaufsstruktur, die durch proaktive Führung und gezielte Talentförderung zu einer Steigerung der Verkaufsdynamik u. Mitarbeitermotivation geführt hat
- Maßgeschneiderte Konzepte erstellt für int. Retailer, Modemarken, Produzenten, Großhändler (pre-/post-consumer Textilien) als elementarer Bestandteil der neuen strategischen Ausrichtung
- Aufbau u. Pflege von Partnerschaften zwischen int. Industrie u. Forschung um mit den Expertisen das gemeinsame übergeordnete Ziel einer "Circularity in Textile" voranzutreiben

- 03/23 - 09/23 **Bereichsleitung** **ENTSORGUNGSBRANCHE, INT.: Willersinn Gruppe**, Heßheim, D, 450 MA
 Nat./Internationale Entsorgung Gefährlicher Abfallstoffe der US-Streitkräfte u. anderer NATO Staaten
 ★ **Prozesse u. Strukturen** simplifiziert u. etabliert für höhere Flexibilität, Effizienz u. Produktivität bei gleichzeitig lösungsorientiertem Kundenfokus
 - Maschinen- u. Anlagentechnik bedarfsgerecht optimiert u. modernisiert
 - Umfassende Mitarbeiterschulungen u. teambildende Maßnahmen durchgeführt um u.a. mit höherer Flexibilität u. fundiertem Mitarbeiter-Know-How den wachsenden Anforderungen u. Umsätzen begegnen zu können
- 04/19 - 02/23 **Geschäftsführender Gesellschafter** **HAUSTECHNIK, HLSK: WHG Rahn GmbH**, Pirmasens, 100 MA, 10 Mio.€
 Planung, Installation, Wartung von Wärme-/Wasser-/Lüftungs-/Klima- u. Kältetechnischen Anlagen im öffentlichen u. Privatsektor, Gewerbe u. Industrie
 ★ **Restrukturierung**: Roadmap ausgearbeitet u. umgesetzt mit klar definierten kommunizierten Zielen für eine strukturelle, digitale und personelle Transformation unter Fokussierung auf bedingungslose Qualität u. das Kapital Mitarbeiter >> *“Handwerker aus Leidenschaft“* <<
 - Innerbetriebliche Strukturen u. Prozesse konsequent implementiert mit dem Ziel höherer Arbeits- u. Kosteneffizienz und Produktivität im Bau (LEAN-Methodik im Bau)
 - Mitarbeiterförderung gross geschrieben: Seminare, Workshops u. individuelle Coaching
 - Geschlossene ERP-Softwarelösung implementiert inkl. Konditionierung u. Schulung mit dem Ziel einer vollumfänglichen Digitalunterstützung aller Prozesse
 - BIM-fähige Software implementiert für Planungsleistungen u. baubegleitende Entwürfe
 ★ Aufbau einer Kleinserien-Vorfertigung von Schacht- u. Flurkoffern nach BIM (Modulbau)
 ★ 1. Platz im Landeswettbewerb der HWK “Azubi Innovativ“
 ★ 01.2020 M&A: Ein Klima-/Kältetechnik-Unternehmen als ideale Ergänzung des Leistungs- und Serviceportfolios akquiriert und integriert
 ★ 12.2022: WHG Rahn GmbH konnte an einen neuen Investor veräußert werden.
- 08/18 - 3/19 **Standortleiter** **LUFTFAHRTTECHNIK / KONTRAKTLOGISTIK: DB Schenker/Airbus** Hamburg, D, :
 Airbus Kit-Factory, 1.200 MA
 ★ Weltweite Koordination & Abwicklung der Ersatzteilversorgung und Retouren sowie von umfangreichen Umbauprojektierungen der weltweiten Airline Airbus Flotten
 ★ **Prozesse**: Produktivität u. Effizienz konnte durch grundlegende Layout-Optimierung u. Implementierung einer integrierten MDT/IT-Lösung wesentlich gesteigert werden
 ★ Angewandte LEAN-Methodik und KPI Steuerung in der Kontraktlogistik
- 12/17 - 11/18 **Beratungsmandat** **MASCHINENBAU: Großring-Schneid- u. Trenntechnik**, D
Werkzeugtechnik: Eine Schneidanlage für Großringe (bis 6m) technisch weiterentwickelt
 - mobiles Anlagenkonzept technologisch ausgelegt u. designed
 - Business Plan erstellt inkl. internationaler Marktanalyse u. Vertriebskonzept
- 07/17 - 04/18 **Beratungsmandat** **AUTOMOTIVE, TIER 2: Mubea**, Attendorn, D, / 12.000 MA, 2 Mrd.€ Umsatz
 Identifizierung und Hebung zusätzlicher Wertschöpfungspotentiale in den Stoffströmen und in der Qualitätssicherung, Business Case Study, Vermarktung und Roll-Out an deutschen Standorten (*Erfolge: Einsparung von 450 T€ pro Jahr*)
- 11/15 – 05/17 **Alleingeschäftsführer** **NF/FE/SS RECYCLING, SRP Saarländische Rohprodukte GmbH**, Homburg, D
 Tochtergesellschaft der Loacker Recycling GmbH | FE, NE & Wertstoff Recycling | 175 MA, 400.000 t
Sanierung: Tragfähiges, allumfassendes Sanierungskonzept ausgearbeitet für vier Produktionsstandorte mit einer klar definierten u. kommunizierten Strategie und Roadmap
 - Kostenstruktur detailliert analysiert zur Identifizierung von Optimierungspotentialen
 - Ein schlagkräftiges, variables Vertriebskonzept aufgebaut und dessen Integration in ein CRM System, gelebte Nähe zum Kunden und am Markt erzielt
 - Operational Excellence (LEAN + KPIs) gelebt zur effizienten, nachhaltigen Umsetzung hoher Qualitätsstandards bei hoher Kosteneffizienz in der Produktion & Supply Chain
 - Durch Einführung strukturierter, disziplinierter Planung u. Steuerung der betrieblichen Prozesse. Effizienzen grundlegend gesteigert u. bestehenden Investitionsstau abgebaut
 ★ Betriebsergebnis 2016 um 1,5 Mio.€ verbessert
 ★ Neues Anlagenkonzept ausgearbeitet zur Erhöhung der Wertschöpfungstiefe.
 ★ M&A: Nischenanbieter akquiriert und integriert als ideale Ergänzung des Dienstleistungs- und Produktportfolios

10/13 - 10/15 **EDELSTAHLWERKE, INTERNATIONAL:**

Int. Beratungsmandate *SCM:* Europäischen u. indischen Edelstahlwerken/Gießereien das Rohstoffmanagement optimiert und bei der Qualitätsprüfung unterstützt bzw. weiterentwickelt
Lieferantenentwicklung: Qualitätsparameter definiert u. Lieferantenmatrizen erstellt
Als Experte Mitarbeiter im operativen Management unterstützt u. Schulungen durchgeführt

11/13 - 10/15 **ROHSTOFFINDUSTRIE, INTERNATIONAL**

Mill Services *Testschmelzenmonitoring:* im Auftrag der Rohstoffzulieferseite Testschmelzen in Stahlwerken/Gießereien in D, B, E, FIN, UK beaufsichtigt und ausgewertet

06/14 – 10/15 **RECYCLING INDUSTRIE, INTERNATIONAL**

Int. Beratungsmandate *Standortkonzepte:* Prozess- u. kostenoptimierte Produktionslayouts in UK, NL, D, PL erarbeitet sowie unter Berücksichtigung von Umweltauflagen u. Energieeffizienzen
Wertschöpfungspotentiale u.a. in der Anlagen- u. Prozesstechnik identifiziert und realisiert.
Reduzierung der operativen Kosten von bis zu 23%

02/15 - 06/15 **HALBZEUG-INDUSTRIE, D**

Projektleitung Cu-Halbzeuge & Elektrotechnische Produkte: Durch Standardisierung und Automatisierung der anspruchsvollen Schweißtechnik konnte die Produktion gesamtheitlich optimiert werden

01/14 - 08/14 **METALL- + ROHSTOFFHANDEL, Monaco**

Projektleitung Ein nachhaltiges Produktions- und Vertriebskonzept ausgearbeitet für den Ausbau der bedienten Wertschöpfungskette im internationalen B2B Metall- und Rohstoffhandel
Businessplan: Umsatzsteigerung von 10 M€ im 1.GJ und 25 M€ im 2. GJ
M&A Ziel: Übernahme eines europäischen Stahlwerkes » detaillierte Potential- u. Marktanalyse durchgeführt u. hieraus Business Plan erstellt.
- Umfangreiche Due Diligence Checkliste erstellt u. koordiniert

06/11 – 09/13 Cronimet Holding GmbH, Karlsruhe

Aufbereitung und Handel von Primärmetallen sowie Edelstählen, Super- u. Sonderlegierungen, Ferrolegierungen / Mining: 3.500 MA, \$500 Mio. | Metall-Recycling: 1.700 MA, \$2,7 Mrd. Umsatz

**Leiter
Geschäftsentwicklung
+
Interim-Mitglied der
Geschäftsleitung**

- Interimistisch P&L Mitverantwortung übertragen für 17 Produktionsstätten in 12 Ländern zur Identifikation und nachhaltigen Realisierung von Optimierungspotentialen (Ost-Europa, Asien, Süd-Amerika)
- SCM: Distribution der Material- u. Rohstoffflüsse aus über 50 Produktionsstätten weltweit gesamtheitlich reorganisiert und unter definierten Kosten- u. Qualitätsparametern optimiert mit Einsparpotentialen in Mio.-Höhe
- Internationale funktionsübergreifende Projektteams zusammengestellt u. mit diesen Defizite in der Produktqualität, im operativen Management sowie in der Ein- und Verkaufsorganisation aufgearbeitet u. mit kreativen, neu gedachten Wegen behoben
- Roadmap entwickelt für den strategischen Ausbau der Geschäftsaktivitäten in Asien und diese anschließend operativ und vertrieblich umgesetzt
- Fünf M&A und JV Projekte weltweit verantwortet, inkl. strategischer und inhaltlicher Bewertung der Zielfirmen und Durchführung fachgerechter Due Diligence

Besondere Erfolge

- Umfangreiche Langzeit-Lieferverträge mit Edelstahlwerk in Indien ausgehandelt (Umsatz > \$200 Million pro Jahr)
- Durch Intensivierung der Geschäftsbeziehungen zu Edelstahlwerken weltweit und ausgeprägten Qualitätsfokus wurden die Marktanteile u. die Marktposition insbesondere in Asien deutlich verbessert
- Turnaround der britischen Tochtergesellschaft (3 Werke, 60 Mitarbeiter, \$150 Million) erzielt mit dem Fokus auf Prozessoptimierung, Kostenstrukturen u. Produktqualität; Umsatzsteigerung > 100% erzielt durch erfolgreiche Platzierung bei Neukunden
- Lifecycle-Konzepte u. die damit verbundenen Prozessketten entwickelt und mit Automotive Partnern (OEMs, BMW, Daimler, VW, Ford) in Arbeitsgruppen projektiert
- SCM: Einsparpotentiale von jährlich > \$10 Million realisiert in der Organisation u. Abwicklung der gruppenweiten Logistik (Supply Chain)

**Leiter Technik
parallele Verantwortung**

- Technischer Einkauf u. operative Projektierungen in der Holding zentralisiert aufgestellt
- Technische Weiterentwicklungen an Maschinen, Anlagen und Verfahrenstechniken durchgeführt unter Aspekten der Langlebigkeit, Wartungs- & Reparaturfreundlichkeit, Qualität und Effizienz bei niedrigen operativen Kosten

Besondere Erfolge

- Im Rahmen des Zentralen Einkaufs & Projektierungen konnten neben deutlich verbesserten Serviceleistungen für die gesamte Gruppe Einsparungen bei Investitionen über zwei Jahre von \$8,5 Million realisiert werden
- R&D: An Prototypenentwicklung einer laser-induzierten Sortiertechnologie (LIPS) und -anlage für metallische Werkstoffe und Legierungen mitgewirkt
- R&D: Schnellwechslersystems BQC (Boom Quick Connect) mitentwickelt für Umschlagmaschinen nebst 3. Hubzylinder zur Maximierung der Hubkräfte.

12/11 – 03/13 Cronimet Hispania S.A., Bilbao/Spanien,

Edelstahl-Recycling & Sonderlegierungen, 12 Mitarbeiter, Umsatz \$65 Million

**Mitglied der
Geschäftsführung
parallele Verantwortung**

- JV mit operativem Werk aufgesetzt u. geschäftlich entwickelt als operativer Eintritt in den spanischen Markt und gelebte Kundennähe

Besondere Erfolge

- Durch die erfolgreiche Platzierung bei lokalem Edelstahlwerk als Hauptzulieferer konnte im ersten Jahr eine > 60% Auslastung der Produktionskapazität erreicht werden.

10/97 – 05/11 ELG Haniel Gruppe, Duisburg

*Recycling von Edelstahl und Super- & Sonderlegierungen (ELG Utica Alloys Inc.);
1.000 MA, \$3,50 Mrd. I Mining: Hernic, 2,5Mt Fe-Cr, 2.500 MA*

01/99 – 05/11 ELG Haniel Metals, Corp., Pittsburgh, PA, USA (Entsendung)

230 Mitarbeiter, \$600 Mio. Umsatz

**Leiter Sonderprojekte des
Managing Boards (USA)
+
Berater des COO (Gruppe)**

Business Turnaround der defizitären US Sparte mit neun Produktionsstätten federführend geleitet und zu einem operativen Gewinn zwischen \$20-40 Millionen geführt

- Ein- u. Verkaufsstrukturen reorganisiert zur Stärkung der Effizienz, der strategischen Präsenz und des Marktzugriffs
- Weltweit Abschlussverhandlungen zu Lieferverträgen mit Edelstahlwerken in Nord-Amerika und Asien geführt und Qualitätsdispute konstruktiv gelöst
- M&A Projekte vollumfänglich abgewickelt, von der Bewertung von Zielfirmen (Strategie, Synergieeffekte), tiefgreifenden Due Diligence bis zur abschließenden Integration (PMI)
- Im Rahmen der KVP kontinuierlich KPI's, LEAN, Kaizen und 5S Methoden angewendet

Besondere Erfolge

- Marktführerschaft in Qualität, Technologieführerschaft und als verlässlicher Partner mit starkem, gelebten Kundenfokus generiert und sichergestellt
- Offene Qualitäts- und Vertragsdispute mit einem Edelstahlwerk über Aussenstände von \$16 Millionen nachhaltig aufgearbeitet u. beigelegt
- Über smarte Energieeffizienz & -nutzungsbetrachtungen Einsparungen von 35% erzielt

02/00 – 05/11

**Leiter Asian Development
parallele Verantwortung**

- Mit der Zielsetzung Win-Win-Potentiale zu identifizieren und auszuschöpfen wurden gezielt strategische int. Geschäftspartnerschaften geschaffen.
- Start-ups eines Joint Ventures in Japan (2000) federführend geleitet einschließlich des Designs u. Start-ups der zugehörigen drei Produktionsstandorte

Besondere Erfolge

- Umsätze auf den asiatischen Absatzmärkten über gezielten Fokus auf Kontinuität, Produktqualität und gelebten Service am Kunden kontinuierlich gesteigert.
- Projektierung und Start-up von insgesamt 7 Produktionsstätten in Asien verantwortet

06/04 – 05/09

JSP (Japanese Stainless Processing) , Tokyo/Japan (Entsendung)

*ELG Joint Venture mit japanischen Partnern, exklusive Rohstoffversorgung eines japanischen
Edelstahlherstellers über drei Produktionsstätten, 80 MA, \$600 Million*

**Managing Director, COO
Director of Operations
(zeitgleich)**

- Verantwortung übernommen für die Operative u. die Geschäftsentwicklung der drei Werke unter Sicherstellung weltweit höchster Qualitätsstandards
- Einkaufsstab in der zweckmäßigen Erschließung des japanischen Rohstoffmarktes inhaltlich beraten und geschult

Besondere Erfolge

- Fundierter Kapazitätsausbaus wurde operativ erzielt bei gleichzeitiger kontinuierlicher Umsatzsteigerung des JV auf über \$600 Mio.

10/97 – 12/98

ELG Haniel GmbH, Duisburg

**Leitung von
Sonderprojekten des
Technischen
Geschäftsführers (COO)**

- F&E Projekte mit Industrie-Partnern initiiert und geleitet: u.a. Modifikationen an Maschinen & Anlagen umgesetzt zwecks besserer Wartungsfreundlichkeit, erhöhter Langlebigkeit, Produktivität und Kosten- & Energieeffizienz
- Layout und Aufbau neuer Produktionsstätten in Europa und den USA projektiert

Besondere Erfolge

- Weltweit größten Rohstoffbearbeitungs- und Hafenumschlagplatz für Edelstähle (600.000t/ Jahr) in Rotterdam, NL konzeptioniert und aufgebaut
- An Entwicklung eines mobilen Metallanalysegerätes wissenschaftlich mitgewirkt

Bildungsweg

10/1990 – 05/1997 **RWTH Aachen**

Metallurgie & Werkstofftechnik, Diplom-Ingenieur der Werkstoffwissenschaften

- 3/96 – 5/97 ▪ **ETSII** (Escuela Técnica Superiore de Ingenieros Industriales), Madrid/Spanien
Forschung & Diplomarbeit: Schweißtechnik von Al Legierungen und dessen Einfluss auf die Korrosionsbeständigkeit und mechanischen Eigenschaften
- 9/93 – 2/96 ▪ **IBF** (Institut für Bildsame Formgebung, Umformtechnik), RWTH Aachen
Hilfswissenschaftliche Arbeit, FEM Simulation von Umformprozessen
- 3/92 – 12/92 ▪ **ANSTO** (Australian Nuclear Science and Technology Organization) Sydney/Australien.
Forschungsprojekte im Bereich Technische Keramik und "SYNROC" zur Bearbeitung/
Entsorgung radioaktiver Abfälle

08/1988 – 05/1990 **Degussa AG und IHK, Frankfurt am Main/Deutschland**

Ausbildung zum Industriekaufmann, Frankfurt am Main

Sprachen

Englisch (C2)

Spanisch (B2)

Französisch und Japanisch (B1)

Karlsruhe, November 2025



Roland Hovestadt