

CURRICULUM VITAE

TILL WASNER

Dipl.-Ing.

Wilhelmshöhe 1

D-56357 Lierschied

M: +49 174 31 91 300

E: wasner@echte-perspektive.de

Geboren am 15. Oktober 1967 in Velbert



KURZVORSTELLUNG

„Aktion verändert die Perspektive, erweitert Horizonte, verschiebt Grenzen.“

Auch in der Wirtschaftswelt gilt: Lediglich der Bestentwickelte, der Angepasste hat Bestand und kann auch zukünftig agil auf sich verändernde Kunden- und Marktanforderungen reagieren. Im „Jetzt“ und „Ist“ zu verharren führt - ebenso schnell wie sich Kunden- und Marktanforderungen ändern - zu einem Verlust der erreichten Performance.

Mit meiner langjährigen Expertise in der Führung und Entwicklung von Unternehmen unterstütze ich Sie als Consulting Partner bei der strategischen Planung und – auf Wunsch - in Organfunktion (CRO, CEO) bei der Umsetzung der gemeinsam entwickelten Exzellenzprogramme.

Ergänzend begleite ich Sie als Beirat oder Aufsichtsrat auf Ihrem Weg der kontinuierlichen Unternehmensweiterentwicklung.

PERSÖNLICHE STÄRKEN

- ♦ Breitgefächerte Erfahrung als Gestalter und Veränderer für mehr nachhaltiges Geschäftsergebnis
- ♦ Versierter Umsetzer in der Analyse von Geschäftsmodellen sowie Ableitung und Umsetzung von Excellence-Programmen
- ♦ Erfahrener Begleiter im Mitnehmen der Führungs- und Mitarbeiterebene durch Vertrauensaufbau mit Leadership auf Augenhöhe und wertschätzende Kommunikation
- ♦ Initiator und Gestalter von „Aufbruch“
- ♦ Werte: Berechenbarkeit, Verbindlichkeit, Transparenz
- ♦ Unternehmerisch denkende und handelnde Persönlichkeit mit ausgeprägten operativen Fähigkeiten
- ♦ Überzeugende Mischung von Klarheit und Konsequenz sowie Empathie und emotionaler Intelligenz, besonders in Ausnahmesituationen (akute Krise, Nachfolgeproblematik)

BERUFLICHER WERDEGANG

EIGENE UNTERNEHMEN

2009 – HEUTE

Gesellschafter und Geschäftsführer
**WIM GMBH – ECHTE PERSPEKTIVE,
VELBERT**

- ♦ Strategische und operative Unternehmensentwicklung
- ♦ Unternehmensrestrukturierung (CRO)
- ♦ Unternehmenssanierungen, auch in der Insolvenz
- ♦ Krisenmanagement

FUNKTIONEN

- ◆ CEO, CRO sowie COO
- ◆ CFO einer internationalen Unternehmensgruppe
- ◆ Member of the Board of Management eines internationalen Konzerns
- ◆ Vorsitzender des Aufsichtsrats
- ◆ Aufsichtsrat
- ◆ Beirat

AUFGABENSCHWERPUNKTE

- ◆ Unternehmensentwicklung strategisch und operativ
- ◆ Unternehmensrestrukturierung
- ◆ Unternehmensführung in Krisensituationen
- ◆ Leistungswirtschaftliche Sanierung
- ◆ Unternehmensführung strategisch und operativ in der (vorläufigen und / oder eröffneten) Insolvenz
- ◆ Einführung und Überprüfung der Einhaltung insolvenzrechtlicher Anweisungen
- ◆ Investorensuche in der (vorläufigen und / oder eröffneten) Insolvenz
- ◆ Investitionsverhandlungen auf nationaler und internationaler Ebene
- ◆ Planung und Durchführung von ganzheitlichen oder partiellen Veräußerungsprozessen
- ◆ Aktives Turnaround Management
- ◆ Beteiligungsmanagement national und international

BRANCHENERFAHRUNG

- ◆ Gesundheitswesen / Health Care
- ◆ Metallverarbeitende Industrie
- ◆ Werkzeugmaschinenindustrie

- ♦ Automobilzulieferer
- ♦ Kunststoff Spritzguss
- ♦ Spezialfahrzeughersteller
- ♦ Bergbauzulieferer
- ♦ Handel für Caravane, Reisemobile
- ♦ Erdenindustrie, Torfabbau
- ♦ Baustoffgroß- und Einzelhandel
- ♦ Automobilhandel

AUFSICHTSRAT- / BEIRATSFUNKTIONEN

SEIT 12/2024 **Beirat**

Giebeler GmbH, Eschenburg

2018 - 2023 **Beirat**

Hugo Karrenberg & Sohn GmbH & Co. KG, Velbert

2016 - 2022 **Mitglied des Aufsichtsrats**

Neschen AG, Bückeburg

2012 - 2014 **Vorsitzender des Aufsichtsrats**

PT. Ziegler Indonesia, Bekasi (Indonesien)

2008 - 2010 **Beirat**

TVG GmbH & Co. KG, Wuppertal

2003 - 2010 **Beirat**

Baustoffallianz Rhein Ruhr GmbH, Herten

INTERIME MANDATE & PROJEKTE

08/2023 - HEUTE

SANIERUNGSGESCHÄFTSFÜHRER (CRO)

BRANCHE: Gesundheitswesen

UMSATZ / JAHR: 30 Mio €

MITARBEITER: 250

BETRIEBSSTÄTTEN: 11 (D)

AUFGABENSCHWERPUNKTE

- ◆ Operative Sanierung
 - Überprüfung Geschäftsmodelle der (8) Gesellschaften
 - Konsolidierung der operativen Abläufe
 - Cash-, Liquiditätsmanagement
 - Aufbau Berichtswesen, Controlling
 - Neuaufbau kaufmännischer Bereich
 - Aufbau professioneller Vertrieb im Bereich Homecare
 - Aufbau PMI Prozess für die zugekauften Gesellschaften
- ◆ Strategische Ausrichtung
 - Konzentration auf Kernmärkte
 - Digitalisierung der Prozesse
 - Verhandlungen mit den Kostenträgern bzgl. neuer Modelle

BESONDERE ERFOLGE

- ◆ Einführung klarer Berichtsstrukturen
- ◆ Einführung Risikomanagement inklusive Cash Out Prozesse und Forderungsmanagement
- ◆ Aufbau integrierte Geschäftsplanung
- ◆ Zentralisierung relevanter Prozesse und Verantwortlichkeiten
- ◆ Rückkehr zu positiver Ergebnisentwicklung
- ◆ Zügige Konsolidierung der Geschäftsbereiche incl. Standortschließungen

01/2024 – HEUTE

STRATEGISCHE BERATUNG

BRANCHE: KUNSTSTOFFSPRITZGUSS / WERKZEUGBAU

UMSATZ / JAHR: 40 MIO €

MITARBEITER: 200

BETRIEBSSTÄTTEN: 1 (NATIONAL)

AUFGABENSCHWERPUNKTE

- ◆ Operative Begleitung / Umsetzung
- ◆ Coaching der Geschäftsführung
- ◆ Personalabbau
- ◆ Tarifwechsel
- ◆ Konzeptionierung strategischer Neuausrichtung im Werkzeugbau incl. „China-Strategie“ und Professionalisierung Service Unit
- ◆ Cash-, Liquimanagement

06/2023 – 04/2024

BERATER UNTERNEHMENSENTWICKLUNG UND – KONSOLIDIERUNG

BRANCHE: Hersteller von Systemlösungen für Sanitär, Heizungen und Solar

UMSATZ / JAHR: 40 Mio €

MITARBEITER: 130

BETRIEBSSTÄTTEN: 2 (D, A)

AUFGABENSCHWERPUNKTE

- ◆ Analyse Geschäftsmodell auf Basis Business Model Canvas
- ◆ Initiierung von notwendigen Excellenzprogrammen zur strategischen Geschäftsausrichtung
- ◆ Operative und strategische Unterstützung der Geschäftsführung bei der Umsetzung der notwendigen Maßnahmen

03/2023 – 07/2023

BERATER UNTERNEHMENSENTWICKLUNG UND – KONSOLIDIERUNG

BRANCHE: Kunststoffverarbeitung, Verpackungen für die Lebensmittelindustrie

UMSATZ / JAHR: 41 Mio €

MITARBEITER: 100

BETRIEBSSTÄTTEN: 5 (NL, D, ES, UK, USA)

FW

AUFGABENSCHWERPUNKTE

- ♦ Im Auftrag des Gesellschafters verantwortlich für die Konsolidierung der Gruppe
- ♦ Erarbeitung einer Unternehmensstrategie
- ♦ Aufbau einer zielgesteuerten Organisation
- ♦ Schaffung von klaren Strukturen und Verantwortlichkeiten
- ♦ Aufbau Risikomanagement
- ♦ Konsolidierung der Produktionskapazitäten und Standorte

BESONDERE ERFOLGE

- ♦ Aufbau eines Managementteams mit klaren Verantwortungen und Richtlinien
- ♦ Erarbeitung eines strategischen Zielbildes inklusive Roadmap und Maßnahmenplanung mit Geschäftsführung und Managementteam auf Basis Analyse Business Model Canvas
- ♦ Einführung klarer Berichtsstrukturen
- ♦ Einführung Risikomanagement inklusive Cash Out Prozesse und Forderungsmanagement
- ♦ Aufbau integrierte Geschäftsplanung

12/2022 – 06/2023

BERATER UNTERNEHMENSENTWICKLUNG UND – KONSOLIDIERUNG

BRANCHE: FAMILIENGEFÜHRTE KLINIK-GRUPPE

UMSATZ / JAHR: 40 MIO €

MITARBEITER: > 200

BETRIEBSSTÄTTEN: 6 (NATIONAL)

FW

AUFGABENSCHWERPUNKTE

- ♦ Im Auftrag des Gesellschafters verantwortlich für die Validierung und Konsolidierung der Wirtschaftspläne
- ♦ Neustrukturierung der Aufbau- und Ablauforganisation
- ♦ Operative Restrukturierung eines Standortes
- ♦ Erarbeitung einer Gruppen-Strategie mit dem Management-Team
- ♦ Hebung neuer Potenziale

BESONDERE ERFOLGE

- ♦ Aufbau und Erstellung einer integrierten Geschäftsplanung für die Gruppe
- ♦ Analyse Chancen und Risiken eines Standortes zur operativen und strategischen Restrukturierung
- ♦ Erarbeitung eines strategischen Zielbildes mit Management und Beirat

06/2018 – 01/2023

CRO (CHIEF RESTRUCTURING OFFICER), GESCHÄFTSFÜHRER

BRANCHE: ZERSPANNUNGSTECHNIK (PRÄZISIONSDREHTEILE)

UMSATZ / JAHR: 30 MIO €

MITARBEITER: 130

BETRIEBSSTÄTTEN: 1 (NATIONAL)

AUFGABENSCHWERPUNKTE

- ♦ Im Auftrag des Gesellschafters verantwortlich für die Unternehmensüberleitung im Rahmen eines Generationenwechsels
- ♦ Neustrukturierung der Aufbau- und Ablauforganisation
- ♦ Planung / Implementierung ERP-System
- ♦ Umsatzsteigerung auf 30 Mio €
- ♦ Aufbau neuer Kundenmärkte
- ♦ Schaffung neuer Produkt- / Wertschöpfungslinie

BESONDERE ERFOLGE

- ♦ + 29 % Umsatzsteigerung seit 2018
- ♦ + 23 % Effizienz seit 2018
- ♦ + 16 % Kapazitätsausbau seit 2018
- ♦ + 100 % bleifreies Material verarbeitet seit 2018
- ♦ Einführung integriertes ERP-System
- ♦ IT-Umstellung auf integrierte Cloudlösungen
- ♦ Teile- / Kundenspektrum erweitert um Medizintechnik und Elektromobilität

02/2020 – 06/2023

STRATEGISCHE BERATUNG / VERWALTUNGSRAT

BRANCHE: KUNSTSTOFFSPRITZGUSS / WERKZEUGBAU

UMSATZ / JAHR: 40 MIO €

MITARBEITER: 200

BETRIEBSSTÄTTEN: 1 (NATIONAL)

AUFGABENSCHWERPUNKTE

- ♦ Operative Begleitung / Umsetzung

- ◆ Einführung von Führungs- und Bereichsstrukturen
- ◆ Aufsetzen einer integrierten / strategischen Unternehmensplanung mit unterlegten Maßnahmenplänen und Reportstrukturen
- ◆ Identifikation von Ergebnisverbesserungspotenzial sowie monitoren der Maßnahmenwirkungen
- ◆ Strategische Konzeption und Aufbau einer Service-Unit
- ◆ Personalanpassung auf geänderte Marktbedingungen

BESONDERE ERFOLGE

- ◆ Ergebnisverbesserung 2019 / 2020 um 3 Mio €
- ◆ Aufbau Managementteam mit definierten Verantwortungsbereichen und Berichtslinien
- ◆ Konsequenter Personalabbau um 40% des ursprünglichen Personalstamms ohne Kündigungsschutzklagen
- ◆ Aufbau eines Geschäftsbereiches Service
- ◆ Erarbeitung eines strategischen Zielbildes inklusive Roadmap und Maßnahmenplanung mit Geschäftsführung und Managementteam auf Basis Analyse Canvas Businessmodell

12/2019 – 12/2020

LENKUNGSKREIS

BRANCHE: AUTOMOBIL / WERKZEUGBAU

UMSATZ / JAHR: 40 MIO €

MITARBEITER: 230

BETRIEBSSTÄTTEN: 2 (NATIONAL)

AUFGABENSCHWERPUNKTE

- ◆ Erarbeitung einer Sanierungsroadmap
- ◆ Auswahlprozess Geschäftsführer

- ♦ Monitoren der Umsetzung der Sanierungsroadmap
- ♦ Konkrete operative Verhandlung von Personalabbaumaßnahmen mit Betriebsrat und IG Metall

BESONDERE ERFOLGE

- ♦ Erarbeitung und Implementierung einer Sanierungsroadmap
- ♦ Einsatz eines Sanierungsgeschäftsführers

02/2018 – 07/2019

CFO (CHIEF FINANCIAL OFFICER)

BRANCHE: WERKZEUGBAU

UMSATZ / JAHR: 35 MIO €

MITARBEITER: 160

BETRIEBSSTÄTTEN: 1 (NATIONAL)

AUFGABENSCHWERPUNKTE

- ♦ Verantwortlich für den Personalabbau im Rahmen der Unternehmenssanierung unter Einbeziehung des Betriebsrates sowie der IG Metall
- ♦ Liquiditätssteuerung
- ♦ Finanzierung
- ♦ Aufbau Projektcontrolling
- ♦ Umfinanzierung von Anlagegütern (Bearbeitungszentren)

BESONDERE ERFOLGE

- ♦ Sicherstellung der Liquidität
- ♦ erfolgreiche Umfinanzierung
- ♦ Abschluss von Interessenausgleich und Sozialplan

11/2018 – 02/2019

EXTERNER BERATER, BEAUFTRAGT D. D. SUPERVISORY BOARD

BRANCHE: AUTOMOBILZULIEFERINDUSTRIE (KUNSTSTOFF)

UMSATZ / JAHR: 492 MIO €

MITARBEITER: 3.650

BETRIEBSSTÄTTEN: 22 (INTERNATIONAL)

TW

AUFGABENSCHWERPUNKTE

- ◆ Datenerhebung und Verifizierung des IST-Zustand
- ◆ Abgleich mit den strategischen Zielen und Vorgaben der Unternehmensführung (SOLL)
- ◆ Analyse der wirtschaftlichen Entwicklungspotentiale
- ◆ Ausarbeitung alternativer Entwicklungskonzepte im Auftrag des Aufsichtsrats

BESONDERE ERFOLGE

- ◆ Erarbeitung eines Konzeptes für den Turnaround sowie Standortsicherung
- ◆ Handlungsempfehlung wurde durch den Aufsichtsrat verabschiedet und befindet sich in der Umsetzung

07/2016 – 06/2018

CRO (CHIEF RESTRUCTURING OFFICER), GESCHÄFTSFÜHRER

BRANCHE: METALLBEARBEITUNG, AUTOMOBILZULIEFERER

UMSATZ / JAHR: < 20 MIO €

MITARBEITER: 100

BETRIEBSSTÄTTEN: 1 (NATIONAL)

AUFGABENSCHWERPUNKTE

- ♦ Umsetzung eines Gutachtens nach IDW S6
- ♦ Maßnahmenreporting
- ♦ Aufbau von neuen Strukturen in der Fertigung
- ♦ Einführung von Schichtplänen
- ♦ Etablierung einer technischen Leitungsebene
- ♦ Signifikante Erweiterung der Fertigung
- ♦ Implementierung von 5S und KVP
- ♦ Restrukturierung des internen Werkzeugbaus
- ♦ Neuausrichtung Finanzierung
- ♦ Strategische Weiterentwicklung des Vertriebs, Aufbau neuer Absatzmärkte

BESONDERE ERFOLGE

- ♦ Konsolidierung der Finanzierer in der Krise
- ♦ Signifikante und nachhaltige Verbesserung der Produktivität
- ♦ Erweiterung der Fertigungskapazität im laufenden Betrieb
- ♦ Signifikante Ergebnissesteigerung innerhalb von 15 Monaten

11/2014 – 06/2016

CRO (CHIEF RESTRUCTURING OFFICER)

BRANCHE: TORF-, BLUMENERDENINDUSTRIE

UMSATZ / JAHR: 60 MIO €

MITARBEITER: 110

BETRIEBSSTÄTTEN: 7 (NATIONAL)

AUFGABENSCHWERPUNKTE

- ♦ Umsetzung eines Gutachtens nach IDW S6
- ♦ Aufbau und Controlling eines Maßnahmenreportings
- ♦ Coaching des Vorstands

- ♦ Etablierung einer operativen Geschäftsleitung
- ♦ Harmonisierung der Produktion in den Bereichen Verpackung und Torfabbau
- ♦ Ertragssteigerungsprojekte
- ♦ Professionalisierung des Controllings
- ♦ Operative Geschäftsführung

BESONDERE ERFOLGE

- ♦ Vertrauensaufbau bei den finanzierenden Banken sowie erfolgreiche Verhandlung einer Saisonlinie i.H.v. 1,5 Mio. €
- ♦ Konsequente Vorproduktion VOR der Saison; damit Kosteneinsparungen bei Logistikkosten
- ♦ Identifikation der Hauptverlustbringer nach Etablierung einer Deckungsbeitragsrechnung und konsequente Trennung von verlustbringenden Geschäftsbereichen inklusive Schließung eines Produktionsstandortes

10/2014 – 06/2015

CRO (CHIEF RESTRUCTURING OFFICER)

BRANCHE: WERKZEUGMASCHINENBAU (KONZERNTOCHTER SÜDKOREA)

UMSATZ / JAHR: 120 MIO €

MITARBEITER: 140

BETRIEBSSTÄTTEN: 2 (INTERNATIONAL)

AUFGABENSCHWERPUNKTE

- ♦ Identifikation von Verlustbringern
- ♦ Definition von Maßnahmen zur nachhaltigen Verlusteliminierung in den Bereichen Service und Vertrieb sowie Ertragssteigerungsprojekte
- ♦ Aufbau Kostenrechnung sowie Professionalisierung des Controllings

- ♦ Austausch des Geschäftsführers

BESONDERE ERFOLGE

- ♦ Turnaround von -1% auf >3% operational Profit
- ♦ Schaffung von Transparenz und Klarheit
- ♦ Konsolidierung des Reportings

08/2014 – 11/2014

CRO (CHIEF RESTRUCTURING OFFICER)

BRANCHE: METALLBEARBEITUNG / LASERTECHNIK

UMSATZ / JAHR: 22 MIO €

MITARBEITER: 170

BETRIEBSSTÄTTEN: 2 (NATIONAL)

AUFGABENSCHWERPUNKTE

- ♦ Umsetzung eines Gutachtens gemäß IDW S6
- ♦ Aufbau eines aussagekräftigen Controllings
- ♦ Erstellung eines Sanierungskonzeptes und Führung sowie Begleitung der Projekte
- ♦ Fertigungsoptimierung
- ♦ Personalkonsolidierung
- ♦ Konkrete Führung und Coaching des Führungsteams

BESONDERE ERFOLGE

- ♦ Sicherstellung der Liquidität durch Vertrauensschaffung bei den finanzierenden Banken
- ♦ Konsolidierung des Geschäftsbetriebs durch klare Strukturierung und Führung

03/2012 – 09/2014

CRO (CHIEF RESTRUCTURING OFFICER), CFO (CHIEF FINANCIAL OFFICER), MEMBER OF THE BOARD OF MANAGEMENT

BRANCHE: AUTOMOBILINDUSTRIE (SPEZIALEFAHRZEUGHERSTELLER)

UMSATZ / JAHR: 160 MIO €

MITARBEITER: 1.000

BETRIEBSSTÄTTEN: 11 (INTERNATIONAL)

TW

AUFGABENSCHWERPUNKTE

- ◆ Führung des Konzerns durch das eröffnete Insolvenzverfahren
- ◆ Einsatz als Geschäftsführer in der kroatischen Tochtergesellschaft (nicht insolvent) nach Ausscheiden des lokalen Managements (Produktionsbetrieb, 70 MA)
- ◆ Einsatz als Aufsichtsratsvorsitzender der indonesischen Tochtergesellschaft (nicht insolvent) (Produktionsbetrieb, 100 Mitarbeiter)
- ◆ Veräußerungsprozess
- ◆ Integration des Konzerns in die Organisation des Erwerbers in der Funktion des Konzern CFO und Member of the Board of Management

BESONDERE ERFOLGE

- ◆ Vermeidung der Folgeinsolvenz bei allen Tochtergesellschaften
- ◆ Aktiver Vertrauensaufbau bei den Kunden (Verzeichnung des höchsten Auftragseingangs seit 10 Jahren)
- ◆ Leistungswirtschaftliche Sanierung (Personalabbau, Verschlankung Prozesse, Überarbeitung Controlling)
- ◆ Verdreifachung des Verkaufspreises im Rahmen des M&A Prozesses
- ◆ Integration des Konzerns in den chinesischen Mutterkonzern inklusive Cashpooling etc.

- ♦ Koordination der Konzernabschlussarbeiten nach IFRS

02/2011 – 03/2012

CRO (CHIEF RESTRUCTURING OFFICER)

BRANCHE: AUTOMOBILZULIEFERINDUSTRIE (KUNSTSTOFF)

UMSATZ / JAHR: 4 MIO €

MITARBEITER: 65

BETRIEBSSTÄTTEN: 1 (NATIONAL)

FW

AUFGABENSCHWERPUNKTE

- ♦ Führung des Unternehmens durch das eröffnete Insolvenzverfahren
- ♦ Einführung und Überprüfung der Einhaltung insolvenzrechtlicher Anweisungen in diversen Unternehmensbereichen
- ♦ Unternehmensführung in der Insolvenz
- ♦ Weiterentwicklung kostendeckender Projekte mit den Kunden
- ♦ Veräußerungsprozess

BESONDERE ERFOLGE

- ♦ Restrukturierung der Fertigung im Verfahren
- ♦ Senkung des Personalaufwands um 15%
- ♦ Akquise von Neuaufträgen
- ♦ Überarbeitung Kalkulation und erfolgreiche Preiserhöhung

02/2011 – 03/2012

CRO (CHIEF RESTRUCTURING OFFICER)

BRANCHE: AUTOMOBILZULIEFERINDUSTRIE (KUNSTSTOFF)

UMSATZ / JAHR: 59 MIO €

MITARBEITER: 600

BETRIEBSSTÄTTEN: 4 (NATIONAL)

AUFGABENSCHWERPUNKTE

- ◆ Führung des Unternehmens durch das eröffnete Insolvenzverfahren
- ◆ Einführung und Überprüfung der Einhaltung insolvenzrechtlicher Anweisungen in diversen Unternehmensbereichen
- ◆ Unternehmensführung in der Insolvenz
- ◆ Veräußerungsprozess
- ◆ Leistungswirtschaftliche Sanierung



BESONDERE ERFOLGE

- ◆ Schnellste Preisverhandlungen mit den Kunden zur betriebswirtschaftlichen Absicherung
- ◆ Akquise von Neuaufträgen von OEM
- ◆ Vertrauensaufbau bei Kunden und Lieferanten sowie Mitarbeitern zur stabilen Betriebsfortführung
- ◆ Ruhiger, konsequenter Sanierungsprozess, der maßgeblich zu einem schnellen Verkauf führte

06/2010 – 02/2011

CRO (CHIEF RESTRUCTURING OFFICER)

BRANCHE: AUTOMOBILZULIEFERINDUSTRIE (KUNSTSTOFF)

UMSATZ / JAHR: 50 MIO €

MITARBEITER: 250

BETRIEBSSTÄTTEN: 16 (NATIONAL)

AUFGABENSCHWERPUNKTE

- ◆ Führung des Unternehmens durch das eröffnete Insolvenzverfahren
- ◆ Einführung und Überprüfung der Einhaltung insolvenzrechtlicher Anweisungen in diversen Unternehmensbereichen

- ♦ Unternehmensführung in der Insolvenz
- ♦ Konsolidierung des Geschäftsbetriebes incl. Personalabbau und Standortschließung

BESONDERE ERFOLGE

- ♦ Stabile Betriebsfortführung bei 16 Standorten trotz Urlaubszeit (Hochsaison) bis zur übertragenen Sanierung
- ♦ Leistungswirtschaftliche Sanierung der einzelnen Standorte
- ♦ Bündeln von Standorten und Veräußerung an Investoren
- ♦ Zuverlässige Abwicklung von finanzierten Fahrzeugen (1.500 Stück) in enger Abstimmung mit den finanziierenden Banken

04/2010 – 07/2010

CRO (CHIEF RESTRUCTURING OFFICER)

BRANCHE: BERGBAUZULIEFERER

UMSATZ / JAHR: 5 MIO €

MITARBEITER: 10

BETRIEBSSTÄTTEN: 1 (NATIONAL)

AUFGABENSCHWERPUNKTE

- ♦ Führung des Unternehmens durch das eröffnete Insolvenzverfahren
- ♦ Einführung und Überprüfung der Einhaltung insolvenzrechtlicher Anweisungen in diversen Unternehmensbereichen
- ♦ Unternehmensführung während der gesamten Insolvenz
- ♦ Investorensuche und Führung von Verhandlungen

BESONDERE ERFOLGE

- ♦ Erfolgreiche Auftragsakquise auch nach Insolvenzantrag durch konsequente, aktive Kundenansprache
- ♦ Reibungslose Betriebsfortführung im vorläufigen Insolvenzverfahren

- ♦ Saubere Ausproduktion und Betriebsstilllegung als Voraussetzung für die Übernahme der Betriebsstätte durch einen Investor

12/2009 – 06/2010

INTERIM MANAGER, CRO (CHIEF RESTRUCTURING OFFICER)

BRANCHE: BAUSTOFFGROSS- UND EINZELHANDEL

UMSATZ / JAHR: 30 MIO €

MITARBEITER: 42

BETRIEBSSTÄTTEN: 1 (NATIONAL)

AUFGABENSCHWERPUNKTE

- ♦ Führung des Unternehmens durch das eröffnete Insolvenzverfahren
- ♦ Einführung und Überprüfung der Einhaltung insolvenzrechtlicher Anweisungen in diversen Unternehmensbereichen
- ♦ Unternehmensführung in der Insolvenz
- ♦ Investorensuche und Führung von Vorverhandlungen

BESONDERE ERFOLGE

- ♦ Erhalt von ca. 50 Arbeitsplätzen
- ♦ Kontinuierliche Betriebsfortführung und reibungslose Übergabe an den Investor
- ♦ Zuverlässige Abbildung der Geschäftsvorfälle in der Finanzbuchhaltung über den Veräußerungstag hinaus

WEITERE BERUFLICHE STATIONEN

2001 - 2009

Geschäftsführer

**BAUSTOFFE GUTH GMBH & CO. KG,
VELBERT**

- ◆ Anpassung des Unternehmens an neu definierte Marktanforderungen

1998 - 2002

Geschäftsführer

**STEINWERK GESELLSCHAFT FÜR
BETONELEMENTE MBH, BENDORF**

- ◆ Gründung und Aufbau einer Gesellschaft für die Vermarktung von hochwertigem Betonpflaster in Deutschland

1994 - 1998

Vertriebsleiter

RHINOLITH DÄMMSTOFFE GMBH, IPHOSEN

- ◆ Aufbau einer neuen Vertriebsorganisation

WEITERBILDUNG

2019

QUALIFIZIERTER AUFSICHTSRAT

Deutsche Börse AG

2014

WEITERBILDUNG CRO TRAINING

2011

ZERTIFIZIERTER INSOLVENZBUCHHALTER

RWS-Insolvenzakademie

2010

ZERTIFIZIERTER

INSOLVENZSACHBEARBEITER

RWS-Insolvenzakademie

AUSBILDUNG

1989 -1994

Internationaler Agrarhandel / Betriebswirtschaft

Friedrich-Wilhelm-Universität Bonn

Fachhochschule Bingen

ABSCHLUSS: DIPL.-ING. (FH)

1987 -1989

Ausbildung zum Landwirt

ABSCHLUSS: LANDWIRTSCHAFTSGEHILFE

1987

Geschwister Scholl Gymnasium, Velbert

ABITUR

SPRACHKENNTNISSE

ENGLISCH verhandlungssicher
FRANZÖSISCH Grundkenntnisse



Lierschied, im Januar 2026

Till Wasner