

Eckhard Rodemer

Geboren am 01. April 1960, in Saarbrücken, Saarland

Anemonenweg 20, 21360 Vögelsen, Niedersachsen

E-Mail: erodemer@esp-gmbh.eu

Telefonnummer: +49 4131 12 81 01 Fax: +49 4131 92 16 32

Mobil: +49 172 41 81 050



Wie beschreiben Referenzgeber meine Arbeitsweise und Persönlichkeit?

strategisch weit – menschlich nah

Generalist , Finanzierungsexperte, hands on

Berater für Refinanzierung und Bankgespräche

Transaktionsmanagement, M&A, DD, Post Merger (-Immobilien-)

Funktionen:

CEO / CRO in börsennotierten Immobilienunternehmen

Geschäftsführer -public sector- (Bundesagentur für Arbeit – Immobilienmanagement)

Fachliche Schwerpunkte:

Finanzierung, Refinanzierung

Restrukturierung , Change Management

Real Estate , Banking, Fonds (AIF)

Insolvenzabwendung (CRO)

Akquisition-Manager, M&A

Branchen:

Finanzierung real estate, 27 Jahre Erfahrung bei nationalen und internationalen Banken

Immobilien I Real Estate in den Asset Klassen Wohnen, Büro, Einzelhandel

Fonds (AIF)

Automotive

Public Sector

Health care

Projektliste Interim Management

Interim Mandate und Projektüberblick

- **Gemeinnützige Bildungs- und Kulturgesellschaft
Landkreis und Hansestadt Lüneburg mbH** 04/2024 – lfd.
Geschäftsführung at interim -Change Management-
- **EWE Go Hochtief Ladepartner GmbH & Co. KG** 01/2024 – 06/2025
Teamleitung Standortakquisition Deutschlandnetz
- **arf Gesellschaft für Organisationsentwicklung GmbH, Nürnberg** 10/2023 – 03/2024
Senior Consultant (Co-operation) Land Baden-Württemberg
Digitalisierung Vermögens- und Bauverwaltung
- **GARBE Industrial Real Estate GmbH, Hamburg** 11/2022 – 01/2023
Projektmanagement Software immopac
- **Daimler Truck Financial Services /DEKRA** 09/2022 – 10/2022
Rollout und Training M2M Software
- **HILTI Deutschland AG** 09/2021 – 03/2022
Corporate Real Estate Management
Mietverträge für Logistik, Büro und Shop 06/2022 – 09/2022
- **Kingstone Investment Management GmbH (AIF), München** 03/2020 – 09/2021
Client Capital -Kundenakquisition und Projektmanagement-
- **OLB Oldenburgische Landesbank AG** 12/2020 – 04/2021
Non Performing Loans -operative Unterstützung im Bereich ausfallgefährdeter
Kreditengagements-
- **Projektmanagement & Geschäftsführer** 05/2017 – 06/2020
BA-Gebäude, Bau- und Immobilienmanagement GmbH, Nürnberg (Tochterunternehmen
der Bundesagentur für Arbeit) -Optimierung der Prozesse im Baumanagement,
Einführung eines CAFM-Systems und Anbindung an das SAP-System der BA,
Fakturierung und Controlling, Prozessmanagement (Scrum), Personal- und
Ergebnisverantwortung-

RE² Real Estate Executives
 Management on demand
 Professional Interimmanagement

- **General Manager** 03/2017 – 08/2017
 Family Office, Berlin -Betreuung des Immobilienbestands und der Kunstsammlung-
- **Geschäftsführer & Member of the Board Värde-Fonds** 01/2017 – 06/2019
 AIH Betriebsvorrichtung GmbH und SPV's, Gräfelfing -Board-Member für den Värde-Fonds, Asset-Management für das deutsche Real Estate Portfolio- Unternehmens- u. Portfolioverkauf (Vendur DD und M&A-Prozess)-
- **Interim-Asset-Manager** 01/2016 – 01/2017
 Jones Lang LaSalle Inc., Berlin -Asset-Management für Real Estate Portfolien unterschiedlicher In- und Ausländischer Investoren-
- **Berater & CRO** 02/2016 – 10/2017
 Neotechnik – Automotiv , Bielefeld -Restrukturierung der Passiv-Seite, Finanzierungsberatung, Bankgespräche, Abwendung der Insolvenz, Sozialplan und Teilliquidation des Unternehmens, Verkauf nicht betriebsnotwendiger Assets (Immobilien)-
- **Geschäftsführer & Consultant** 11/2015 – 10/2016
 ASA Group, Berlin -Strategische Neuausrichtung und Investorensuche im Rahmen der Nachfolge-
- **Consultant & CRO** 06/2015 –07/2015
 Stiftung und Betreibergesellschaft einer Altenpflegeeinrichtung (Health care), Suhlendorf -Abwendung der Insolvenz, Verhandlungen mit den Gläubigern und Banken, Prozessoptimierung im Bereich Rechnungswesen und Reporting-
- **Consultant für Produktentwicklung (Fonds I AIF)** 07/2014 –12/2014
 Warburg-HIH Invest Real Estate GmbH, Hamburg -Entwicklung neuer Anlageprodukte für institutionelle Investoren-
- **Consultant mit Handlungsvollmacht** 2013 – 2015
 Victoria Investment, Warschau -Verkauf der Vorratsgrundstücke und einer Forderung, anschließende Liquidation-
- **Projektleiter/ Consultant** 2013 – 2014
 IMW-SE, Berlin -Refinanzierung (vormals Verbriefung) eines Immobilienportfolios mit rd. 4.500 Wohneinheiten, Finanzierungsbeschaffung, Bewertung und Verhandlung des Kreditvertrages-

Beruflicher Werdegang

Geschäftsführender Gesellschafter / Managing Director,

Effective Solutions for Practice GmbH, Vögelzen 04/2013 bis heute
Consulting und Beratung für zahlreiche Projekte im Bereich Real Estate/Immobilien und Banken mit Fokus auf Restrukturierung, -finanzierung und Sanierungsmanagement. Betreuung und Pflege von Schlüsselkunden sowie Neukundenakquise. Führung, Steuerung und Weiterentwicklung des gesamten Unternehmens.

- Erfolgreiche Abwicklung von über 10 Projekten und Consultings (siehe Projektliste)
- Geschäftsführung und Übernahme der operativen Verantwortung aus einem Beratungsprojekt 05/2017 – 06/2020
(BA – Gebäude-, Bau- und Immobilienmanagement GmbH)
- Mitbegründung des fachlichen Netzwerkes “Real-Estate-Executives”

Vorstand (CEO), Deutsche Immobilienholding AG, Bremen 01/2010 bis 03/2013
Weiterentwicklung, Steuerung und Zukunftssicherung des Konzerns. Verantwortung von Profit & Loss aller Beteiligungsunternehmen sowie zielorientierter Ausbau der verschiedenen Beteiligungen mit Fokus auf Verbesserung des Controllings und Risikomanagements. Strategisches Development von diversen Wohn- und Gewerbeprojekten. Sitz im Aufsichtsrat der Art-Invest (Fonds-Gesellschaft/Specialfonds/AIF).

- Budgetverantwortung und Projektentwicklungsvolumen von 1,5 Milliarden Euro
- Ausbau des Unternehmens zu einem der führenden Immobilienkonzerne Deutschlands

Vorstand (CEO/CRO), Vivacon AG, Köln 01/2009 bis 12/2009
Sanierung und Restrukturierung des gesamten Unternehmens mit dem Ziel der Abwendung der drohenden Insolvenz. Erstellung einer Fortführungsprognose und eines Sanierungskonzeptes. Durchführung von Kostenreduzierungs- und Rationalisierungsmaßnahmen sowie Gläubigerverhandlungen insbesondere mit den finanzierenden Banken. Transaktionsmanagement Unternehmens- und Portfolioverkauf (Vendur-DD, M&A Prozess)

Consultant, Real Estate Consulting, Berlin 02/2008 bis 01/2009
Strategische Beratung des Vorstands und Aufsichtsrates einer Immobilienaktiengesellschaft mit Fokus auf der Refinanzierung eines Wohnungsportfolios, sowie Consulting von Privatinvestoren im Hinblick auf Projektankäufe. Bewertung und Übernahmeprüfung eines zum Verkauf stehenden Maklerunternehmens.

Vorstand (CEO), IMW-AG, Berlin

02/2005 bis 01/2008

Konsequente Weiterentwicklung des Unternehmens zu einem Immobilieninvestor sowie strategische Investmentakquisition. Entwicklung der Kapitalmarktfähigkeit und Erstellung eines Börsenprospektes. Gewährleistung der stetigen Wachstumsfinanzierung anhand von Eigen- und Fremdkapital. Akquisition und Übernahme von Wohnungs-Gesellschaften und Portfolioen, Transaktionsmanagement (DD, M&A) und Post Merger Integration. Immobilienfinanzierung mit in- und ausländischen Banken für die Akquisition weiterer Immobilienportfolien. Durchführung eines Portfolio- und Property Managements mit Reporting für die Aktionäre und die finanzierenden Banken.

- Fachliche Leitung von etwa 150 Mitarbeitern
- Erreichte Konzernbilanzsumme von 900 Mio. Euro

Weitere Erfahrungen

Kundenbetreuer Immobilienfinanzierungen, Bayrische Hypotheken und Wechselbank AG

Manager New Business International, Mortgage Services Ltd., Bracknell UK

Direktor/Prokurist/Niederlassungsleiter, Areal Bank AG Real Estate Finance, Berlin

Direktor/Prokurist, M.M. Warburg & CO KG Privatbankiers, Hamburg

Direktor/Niederlassungsleiter, BFG (SEB) Bank AG Niederlassung Immobilienfinanzierung, Düsseldorf

Aufsichtsrat / Verwaltungsratsmitglied IMW SE (vormals IMW AG) Immobilieninvestor, Berlin 2004 – 2005 und 2011- 2021

Aufsichtsratsvorsitzender Art-Invest Real Estate Funds GmbH, Köln 2012- 2013

Aufsichtsrat VIVACON AG Immobiliengesellschaft 2001- 2009

Dozent, Frankfurt School of Finance & Management (langf. Kreditgeschäft), Frankfurt

Berufliche Höhepunkte

- Budgetverantwortung von bis zu 1,5 Milliarden Euro
- Leitung von bis zu 150 Mitarbeitern
- Geschäftsführung, Prozessoptimierung und Restrukturierung einer Immobilien AG sowie innerhalb des Public Sector
- Restrukturierung und Liquidation eines Automobil- und Immobilienunternehmens
- Gründung einer Fonds Gesellschaft für institutionelle Investoren (AIF)
- Transaktionsmanagement (Übernahme von Unternehmen), M&A, Due Diligence (An- und Verkaufsprozesse Immobilien und Grundstücke)

RE² Real Estate Executives
Management on demand
Professional Interimmanagement

- Mitbegründung des fachlichen Netzwerkes „Real-Estate-Executives“
- Mitglied der Fachgruppe Prozess-Management DDIM

Ausbildung & Qualifikation

Studium I Fachakademie

1985 – 1987

Bankakademie, Bonn (Frankfurt School of Finance & Management)

Abschluss: geprüfter Bankfachwirt

Ausbildung

09/1978 – 06/1981

Ausbildung zum Bankkaufmann, Landesbank Saar Girozentrale

Ausbildung zum Bankkaufmann / Abschluss: Bankkaufmann

Schulabschlüsse (ohne Grundschule)

1978 – 1981

Kauf. Berufsschule, Saarbrücken

Abschluss: Bankkaufmann

IT/EDV-Kenntnisse

- MS Office – gute Kenntnisse
- Scrum (Seminar)

Auslandsaufenthalte

- U.K. England 09/1991 – 12/1993

Sprachen

- Deutsch Muttersprache
- Englisch verhandlungssicher
- Französisch Grundkenntnisse

Persönliches

Ambitionierte Führungspersönlichkeit mit breitgefächelter internationaler Erfahrung in Finanz-, Real Estate und Bankwesen sowie im Restrukturierungs- und Sanierungsmanagement. Versiert in der strategischen und operativen Leitung von Konzernen in Veränderungsphasen. Starker unternehmerischer Weitblick durch erfolgreiche Durchführung zahlreicher Beratungsprojekte. Souverän in der Konzeption und Durchsetzung investitorientierter Optimierungsmaßnahmen u.a. durch Unternehmenszukäufe (M&A und Post Merger Integration). Fokus auf Gewinnmaximierung und Kostenreduzierung und Sustainability. Beeindruckender Track-record hinsichtlich der Generierung maßgeblicher Erfolge und Unternehmensrestrukturierungen. International erfahrener kommunikationsstarker Teamplayer mit der Fähigkeit zur Bildung einer produktiven Unternehmenskultur.