

Gunther Gerlach

Blaichacher Straße 16a
86199 Augsburg
Telefon +49 821 99 88 599
Mobil +49 173 37 25 221
gunther.gerlach@gerlachconsulting.de



Über 30 Jahre internationale Erfahrung und Erfolge in Beratung und Unternehmensführung

- Umsatz- und Ergebnisverantwortung und erfolgreiche Unternehmensführung in unterschiedlichen Situationen und Branchen (Medien, eCommerce, Einzelhandel, Chemie, Kunststoff)
- Gestaltung von profitabilem, organischem Wachstum durch kontinuierliche Verbesserungen, Margenoptimierung, Innovationsmanagement, Entwicklung neuer B2C- und B2B-Absatzmärkte sowie Unternehmensgründungen
- M&A: Kauf, Integration, Ab-/Aufspaltung, Verkauf von Unternehmen als Asset oder Share Deal
- Restrukturierung und Turnaround durch tiefgreifende Maßnahmen entlang der Wertschöpfungskette (einschließlich Insolvenzplanverfahren in Eigenverwaltung)
- Internationalisierung (Polen, Russland, Tschechien, Ungarn) im Groß- und Einzelhandel (Versand, eCommerce, Filialkette, „Cross-Channel“) mit Verlagsprodukten und Medien sowie weltweit mit Druckfarben und anderen Verbrauchsmaterialien der grafischen Industrie

Lebenslauf im Überblick

Seit 2023	Executive Interim Partners GmbH: Partner
Seit 2023	Gunther Gerlach Beratungs- und Beteiligungs-GmbH: Geschäftsführender Gesellschafter
Seit 2015	Gerlach Consulting: Selbständiger Unternehmensberater, Projekt- und Interim Manager
2015 - 2022	Epple Druckfarben AG: 2015 Mitglied des Vorstands, 2016 Vorsitzender des Vorstands (60 MEUR Umsatz, ca. 300 Mitarbeiter)
2006 - 2014	Verlagsgruppe Weltbild GmbH: Geschäftsführer von Tochterunternehmen in Deutschland, Polen und Russland (47 bis 600 MEUR Umsatz, 300 bis 2.000 Mitarbeiter)
2003 - 2006	buecher.de GmbH & Co. KG: Geschäftsführer (28 MEUR Umsatz, 25 Mitarbeiter)
2000 - 2002	artedona AG: Mitglied des Vorstands eines eCommerce-Startup
1996 - 2000	Bertelsmann AG: Projektmanagement- und Geschäftsleitungsfunktionen in Deutschland, Tschechien und Ungarn
1992 - 1996	McKinsey & Company, Inc.: Unternehmensberater
1987 - 1991	Universität Karlsruhe (TH): Diplom-Wirtschaftsingenieur

Lebenslauf

Geburtsdatum 24. Januar 1967 in Stuttgart
Nationalität Deutsch
Familienstand Verheiratet, ein Sohn (* 2000), eine Tochter (* 2003)

Berufserfahrung

Seit Jan. 2015

Unternehmensberatung – Projekt Management – Interim Management

Seit Juli 2023

Executive Interim Partners GmbH, München

Partner

- CRO / CEO / CFO in Konzerntöchtern und Familienunternehmen in Industrie und Handel
- Steuerung komplexer Projekte (PMO) zur Effizienzsteigerung und Restrukturierung
- Restrukturierung und Turnaround sowie Liquiditätsmanagement in Krisensituationen
- M&A: Kauf, Post Merger Integration, Ab-/Aufspaltung, Verkauf von Unternehmen

Seit Juni 2023

Gunther Gerlach Beratungs- und Beteiligungs-GmbH, Augsburg

Geschäftsführender Gesellschafter

- Unternehmenserwerb, operative Wertsteigerung und Beteiligungsmanagement von mittelständischen Unternehmen in Sondersituationen

Seit Jan. 2015

Gerlach Consulting: selbständiger Unternehmensberater, Augsburg

Beratung – Projektmanagement – Interim Management, www.gerlachconsulting.de

- Strategische und operative Neuausrichtung von mittelständischen Unternehmen
- Optimierung der Geschäftsprozesse entlang der Wertschöpfungskette Vertrieb, Entwicklung, Produktion, Logistik, Finanzen
- Margenoptimierung durch Lieferantenmanagement und Verhandlung von Konditionen
- Ergebnisverbesserung durch Umsatz- und Effizienzmaßnahmen sowie Restrukturierung
- Restrukturierung und Sanierung von Unternehmen oder Aktivitäten

Okt. 2015 - Juli 2022

Epple Druckfarben AG, Neusäß

Sept. 2016 - Juli 2022

Vorsitzender des Vorstands – CRO/CEO

seit Sept. 2016 mit den Bereichen Vertrieb, Finanzen und Personal,

seit März 2020 mit den Bereichen Produktion, Einkauf und Personal,

seit Feb. 2022 mit den Bereichen Einkauf, Personal, Finanzen und Controlling sowie Recht

- Absicherung von Umsatz und Ergebnis vor dem Hintergrund des strukturellen Wandels in der grafischen Industrie (2022: 60 MEUR Umsatz, ca. 300 Mitarbeiter)
- Erschließung neuer Märkte und Geschäftsfelder mit dem bestehenden Produktportfolio sowie aus innovativen Anwendungen der vorhandenen Entwicklungs- und Produktionskompetenzen

- . Arrondierung des Produktportfolios zu Systemlösungen und Erschließung von Exportmärkten durch Akquisitionen und Beteiligungen
- 2016 Gründung der Epple Druckfarben Italia S.r.l., Milano, Italien
- 2018 Erwerb der PCO Europe B.V., Etten-Leur, Niederlande
- 2018 Anteilserwerb an der Pulse Global Holdings Ltd., Bristol, Vereinigtes Königreich
- 2019 Gründung der Epple Encres France SAS, Jonage, Frankreich
- 2020 Gründung der Eppic Asia Ltd., Samut Prakan, Thailand
- 2020 Gründung der Epple Technology GmbH, Neusäß, Deutschland

Okt. 2015 - Aug. 2016

Mitglied des Vorstands für den Bereich Strategie und Geschäftsentwicklung
sowie Geschäftsführer von Tochter- und Beteiligungsunternehmen

Jan. 2003 - Dez 2014

Verlagsgruppe Weltbild GmbH, Augsburg, Moskau, Warschau, München

Dez. 2006 - Dez. 2014

Verlagsgruppe Weltbild GmbH, Augsburg

Director International Business, Mitglied der Geschäftsleitung

Dez. 2013 - Nov. 2014

Weltbild Plus Medienvertriebs GmbH & Co. KG, München

Kaufmännischer Geschäftsführer – CRO/CFO

- . Strategische Neuausrichtung und operative Restrukturierung der Gemeinschaftsunternehmen von Hugendubel und Weltbild im stationären Systembuchhandel mit ca. 250 Standorten in Deutschland (2012/13: 145 MEUR Umsatz mit ca. 1.400 Mitarbeitern)
- . Im Rahmen der Neuausrichtung der Verlagsgruppe Weltbild Überarbeitung des gesamten Geschäftsmodells: Standortportfolio, Sortimente, Kommunikation, Filialbetrieb
- . Feb. 2014 - Nov. 2014 Sanierung des Unternehmens, insbesondere des Filialportfolios, im Rahmen eines Insolvenzplanverfahrens in Eigenverwaltung: Maßnahmenentwicklung, Erstellung der Bescheinigung nach § 270b InsO, Erstellung und Umsetzung des Insolvenzplans

Feb. 2014 - Sep. 2014

Insolvenzverfahren und Investorenprozess der Verlagsgruppe Weltbild GmbH, Augsburg

Vorsitzender des Interim Managements für die Insolvenzverwaltung – CRO/CEO

- . Entwicklung und Bewertung von Fortführungsszenarien für die insolvente Verlagsgruppe Weltbild, einschließlich eines MBO-Konzeptes in Kooperation mit einer Investorengruppe
- . Präsentation und Argumentation der Fortführungsszenarien für die Verlagsgruppe Weltbild im Investorenprozess, Management Interviews und Gespräche mit verschiedenen Investoren
- . Konzeption und Umsetzung der Restrukturierung der kaufmännischen und vertrieblichen Bereiche: Prozesse und Strukturen sowie wesentliche Reduzierung des Headcounts
- . Operative Führung der Unternehmensgruppe mit den Töchtern und Beteiligungen bis zur Übergabe an die DROEGE GROUP als Mehrheitsgesellschafter (2013/14: ca. 600 MEUR Umsatz und ca. 2.000 Mitarbeiter nach Restrukturierung)

Dez. 2013 - Feb. 2014

DBH Warenhaus Medienvertriebs GmbH & Co. KG, München

Kaufmännischer Geschäftsführer – CRO/CFO

März 2010 - Sep. 2014

Weltbild Polska Sp. z o.o., Warschau (vormals: Bauer-Weltbild Media Sp. z o.o., Sp. k.)

Vorsitzender des Vorstands – CRO/CEO

- Strategische und operative Neuausrichtung des vormaligen Gemeinschaftsunternehmens (Buchverlag, Versand, eCommerce, Filialen) der Verlagsgruppe Weltbild und des Heinrich Bauer Verlags in einem Turnaround; Umsatz in 2010: 32 MEUR (2009: 24 MEUR), 120 Mitarbeiter, Umsatz in 2011: 47 MEUR, 300 Mitarbeiter
- Beschleunigung der Unternehmensentwicklung durch Kauf des Buchclubs und -verlags „Swiat Ksiazki“ im April 2011 mit Restrukturierung, Verschmelzung und Integration
- Oktober 2012: Gesellschafterbeschluss zum Verkauf bzw. Abwicklung des Unternehmens
 - Abspaltung und Verkauf von Internetshop, Ladenkette, Buchverlag und anderer Assets
 - Abwicklung der Unternehmenszentrale und Liquidation des Rechtsträgers in Eigenregie

März 2007 - Juli 2011

Moy Mir GmbH & Co. KG, Augsburg

Geschäftsführer

März 2007 - Feb. 2009

ZAO „Moy Mir“, Moskau

Generaldirektor

- Strategische Weiterentwicklung des Gemeinschaftsunternehmens der Verlagsgruppe Weltbild mit Hubert Burda Media in Russland (Buchverlag, Versand, eCommerce), ca. 160 Mitarbeiter (2008)
- Einstellung und vollständige Abwicklung des Geschäftsbetriebs in Russland aufgrund von nachhaltig ungünstigen Entwicklungen der Marktsituation seit Herbst 2008

Dez. 2006 - Feb. 2010

Bauer-Weltbild Media Sp. z o.o., Sp. k., Warschau

Mitglied des Vorstands

- Wahrnehmung der Gesellschafterrolle für die Verlagsgruppe Weltbild GmbH

Jan. 2003 - Nov. 2006

buecher.de GmbH & Co. KG, Augsburg

Geschäftsführer

- Strategische und operative Weiterentwicklung der beiden Internet-Medienshops buecher.de und booxtra.de durch Markenführung, Sortiments- und Programmgestaltung, Maßnahmen der Kundengewinnung und -bindung sowie Akquisitionen und Kooperationen
- Nachhaltig profitables Wachstum: 28 MEUR Umsatz in 2006 (2005: 24 MEUR, 2004: 21 MEUR, 2003: 19 MEUR), 25 Mitarbeiter

Juli 2000 - Dez. 2002 artedona AG, München

Mitglied des Vorstands für den Bereich IT/Operations

- Konzeption und Ausgestaltung der Unternehmensstrategie für ein e-Commerce-Geschäft mit hochwertigen Geschenkartikeln und Accessoires
- Entwicklung und Steuerung von internetbasierten Kundenservices und integrierter, vollautomatisierter Geschäftsprozesse

Apr. 1996 - Juni 2000

Bertelsmann AG, Gütersloh, München, Prag, Budapest, Wien

Nov. 1998 - Juni 2000

Bertelsmann Buch AG, Gütersloh und München

Projektleiter für Reengineering von Logistik und
Hintergrundsystemen der Vertriebs- und Clubgeschäfte

- Konzeption und Realisierung von Abläufen und SCM für die Buchhandelskette „Boulevard“ sowie operative Ergebnisverbesserung durch Einkauf, Disposition, Logistik und Vertrieb
- Einführung eines SAP-basierten IT-Systems für die Clubgeschäfte der DACH-Region

Aug. 1997 - Okt. 1998

Bertelsmann Club GmbH, Rheda-Wiedenbrück

Leiter der Kundenbetreuung

- Führung von ca. 300 Mitarbeitern in den Bereichen Datenerfassung, Call Center und Korrespondenzbearbeitung

Apr. 1996 - Juli 1997

Bertelsmann Buch AG, Prag, Budapest, Wien und Gütersloh

Mitglied der Geschäftsleitung für neue Märkte in Osteuropa

- Beratung und Unterstützung der lokalen Geschäftsleitungen der Clubgeschäfte in Tschechien und Ungarn bei der weiteren Markterschließung und Stabilisierung der Infrastrukturen

Jan. 1992 - März 1996

McKinsey & Company, Inc., Düsseldorf

Unternehmensberater

- Verschiedene Projekte in Deutschland, Österreich und Osteuropa in unterschiedlichen Industrien: IT, Finanzdienstleistung, Automobil, Schwerindustrie
- Projektleiter bei der Bertelsmann Buch AG: Markterschließung und Aufbau der Infrastrukturen für die Produktion und den Vertrieb von Büchern und Tonträgern in Tschechien

Mandate und Mitgliedschaften

Seit Okt. 2024

Beirat BW e.V., Stuttgart

Mitglied eines führenden Kompetenznetzwerks für Beiräte und Aufsichtsräte mittelständischer Unternehmen im deutschsprachigen Raum

Seit Okt. 2023

Hutter Trade GmbH & Co. KG, Günzburg

Mitglied des Beirats und Senior Advisor

Seit Juni 2023

DDIM – Dachgesellschaft Deutsches Interim Management e.V., Düsseldorf

Mitglied des führenden Wirtschafts- und Berufsverbands für Interim Management in Deutschland mit der Verpflichtung zu Kompetenz, Ergebnisorientierung und Integrität

Seit Mai 2023

ARCUS Elektrotechnik Alois Schiffmann GmbH, München

Stellvertretender Vorsitzender des Beirats

Seit Juni 2019

Alois-Schiffmann-Stiftung, München

Mitglied des Stiftungsrats

Sept. 2021 - Juli 2022

Verband der Chemischen Industrie e.V., Frankfurt

Mitglied des Hauptausschusses

Mai 2018 - Juli 2022

**Verband der deutschen Lack- und Druckfarbenindustrie e.V., Frankfurt
in der European Printing Ink Association (EuPIA)**

Mai 2021 Vorsitzender des Vorstands der Fachgruppe Druckfarben
und Mitglied des Beirats

Mai 2018 Mitglied des Vorstands der Fachgruppe Druckfarben
und Vorsitzender der Projektgruppe drupa (Branchenmesse der Druckindustrie)

Feb. 2017 - Juli 2022

Messe Düsseldorf GmbH, Düsseldorf

Delegierter des Verbands der deutschen Lack- und Druckfarbenindustrie e.V. im drupa Komitee

Studium

Okt. 1987 - Dez. 1991

Universität Karlsruhe (TH, KIT – Karlsruhe Institute of Technology)

Wirtschaftsingenieurwesen mit der Studienrichtung Informatik/Operations Research

Sprachen und Qualifikationen

Deutsch (Muttersprache)

Englisch (fließend, verhandlungssicher)

Französisch (Grundkenntnisse)

Polnisch (passive Grundkenntnisse)

Russisch (passive Grundkenntnisse)

Tschechisch (passive Grundkenntnisse)

Ungarisch (passive Grundkenntnisse)

NASHER Verhandlungsinstitut

Modul 1: Negotiation Practitioner

Modul 2: Negotiation Professional

Modul 3: Negotiation Expert

IfUS – Institut für Unternehmenssanierung

Masterclass Chief Restructuring Officer (CRO)

Freizeitaktivitäten

Klassische Musik, Reisen, Schwimmen, Radfahren

* * *