

FRANK SCHLOTTBOHM
SCHLOßFELD 158 B • 48308 SENDEN
MOBIL 01 62 / 240 3096
frank.schlottbohm@fs-interim.de

FRANK SCHLOTTBOHM
IT Interim Manager



*„Als IT Interim Manager unterstütze ich IT-Organisationen
in herausfordernden Leadership-Situationen im SAP-Umfeld –
strategisch und operativ, z. B. bei SAP-Einführungs-, Transformations-
oder Fusionsprojekten“*

→ Interim Management ←

→ Projektmanagement ←

→ SAP ←

PERSÖNLICHE DATEN

Frank Schlottbohm
Schloßfeld 158b
48308 Senden

Mobil:	0162 / 240 3096
eMail:	frank.schlottbohm@fs-interim.de
Homepage:	www.fs-interim.de
geboren am:	03.02.1974
geboren in:	Borken (Westf.)
Familienstand:	verheiratet, zwei Kinder (geb. 1999 und 2002)
Nationalität:	Deutsch
Hobby:	Motorflug
Ehrenamt:	Vorsitzender Luftsportclub Borkenberge e. V.

STATUS

Aktuelle berufliche Situation:	Freiberufler
Berufserfahrung:	über 29 Jahre
Fachliche Führungserfahrung:	über 21 Jahre (Projektmanagement)
Disziplinarische Führungserfahrung:	über 10 Jahre
Akademischer Abschluss:	Diplom-Betriebswirt (FH), Fachrichtung Wirtschaftsinformatik

ZERTIFIZIERUNGEN

- CPMI Certified Post Merger Integration Specialist
- ITIL4 Foundations
- PRINCE2 Foundation
- PRINCE2 Agile Practitioner
- Professional Scrum Master (PSM I)
- Professional Scrum Product Owner (PSPO I)
- BI Expert (TDWI)

BISHERIGE BERUFLICHE STATIONEN

VON	BIS	FIRMA UND TÄTIGKEIT
03/2023	Heute	Freiberuflicher IT Interim Manager
05/2020	02/2023	noventum consulting GmbH , Münster IT-Managementberatung, 104 Mitarbeiter Management Consultant Business Unit IT Strategy & Sourcing
09/2015	04/2020	STEAG (Energy Services) GmbH , Essen Energieversorger, ca. 6.400 Mitarbeiter Head of SAP / Stellvertretender Leiter IT Bereich Information Technologies
10/2007	08/2015	Finanz Informatik GmbH & Co. KG , Münster Westf. IT-Dienstleister, ca. 3.500 Mitarbeiter Head of SAP / Stellvertreter Bereichsleiter Kaufmännische IT Bereich Finance IT
02/2000	09/2007	Finanz Informatik GmbH & Co. KG , Münster Westf. SAP-Organisator, stellvertretender Abteilungsleiter Abteilung „Kaufmännische Systeme Rechnungswesen“
08/1994	01/2000	J. W. Ostendorf GmbH & Co. KG , Coesfeld Internationales, mittelständisches Familienunternehmen aus der chemischen Industrie (Farbwerke und Handel), damals ca. 600 Mitarbeiter Organisationsprogrammierer COBOL, ABAP/4 Abteilung EDV

PROJEKTERFAHRUNG

VON	BIS	THEMA	ROLLE ¹
11/2023	05/2025 voraus- sichtlich	Einführung von SAP EWM Einführung SAP EWM für ein neues Logistik-Zentrum eines IT-Systemhauses	PL
08/2023	02/2025	SAP S/4HANA Rollout Migration und Cut-Over Management für den Rollout auf mehrere Regionen eines Großhändlers im Bereich Elektrotechnik	PL
01/2023	11/2024	Technischer Carve-Out SAP Herauslösen einer Tochtergesellschaft (IT-Systemhaus) aus einem SAP-Konzernsystem (ECC) in ein eigenes SAP S/4HANA bei einem neuen Provider mittels Selective Data Transition	PL
08/2020	07/2023	Einführung von SAP S/4HANA bei einem Großhändler im Bereich Elektrotechnik, Teilprojekt Technik (Tech Lead)	TPL
01/2022	10/2022	ERP/SAP-Strategie Ausarbeitung einer ERP-Strategie bei einem Systemhaus im Finanzsektor inklusive ERP-Systemvergleich, Marktkonsultation für Betrieb, Erarbeitung von Maßnahmen und Management-Beschlussvorlage	PL
04/2022	10/2022	ERP-Auswahlstudie Auswahl eines strategischen ERP-Systems für einen Automotive-Zulieferer in der Massenserienfertigung. Vergleich zwischen SAP S/4HANA und Microsoft D365 Business Central	PL
01/2022	07/2022	Design und Aufbau einer Testsystemlandschaft Festlegung einer systemübergreifenden Systemlandschaft (SAP, Körber, BI und viele weitere) für Test- und Release-Szenarien bei der IT-Tochter eines Großhandel-Konzerns	PL
08/2021	04/2022	M&A: Carve-In / Post Merger Integration (PMI) Unterstützung eines Ladesäulenherstellers bei dem Erwerb eines Tochterunternehmens eines Großkonzerns. Begleitung bei Due Diligence, Projektsetup für die Transition sowie Durchführung der Post Merger Integration	PL
08/2020	04/2021	BI-Projekt Anbindung eines non-SAP Data Warehouse an SAP S/4HANA im Rahmen einer SAP-Einführung; Konzeption, Projektmanagement, Testmanagement; Großhandel	TPL
05/2020	12/2020	IT-Sourcingstrategie Erarbeitung einer Sourcingstrategie bei einem großen deutschen Energieanlagenhersteller in Norddeutschland, Bestimmung von sourcingfähigen Losen, Ausschreibung und Auswahl von IT-Service Providern, Schwerpunkt SAP	PL
05/2020	12/2020	Ausarbeitung eines M&A-Vorgehensmodells Erarbeitung einer Beratungslösung für die Post Merger Integration im Rahmen von Mergers & Acquisition-Projekten	PL
04/2019	05/2020	M&A: Carve-In / Post Merger Integration (PMI) einer neuen zugekauften Tochtergesellschaft eines Energiekonzerns; vier Standorte in Deutschland, Italien und Spanien, Photovoltaik-Anlagen Rollout IT-Infrastruktur, Netzwerk, Applikationen; Begleitung von TSA-Erstellung/Verhandlung über Projekt-Setup und -Leitung bis zum Cut-Over und der Hypercare	PL

¹ Rollen: PMA = Projektmitarbeiter, TPL = Teilprojektleiter, PL = Projektleiter, LA = Lenkungsausschuss oder andere Steuerungsfunktion oberhalb der Projektleitung

VON	BIS	THEMA	ROLLE ¹
03/2019	08/2019	SAP S/4HANA Adoption Starter Programm Voranalyse einer SAP-ECC-Systemlandschaft für einen angedachten Releasewechsel auf S/4HANA bei einem Energieversorger	PL
01/2019	04/2019	Einführung eines Projekt-Portfoliomanagements Konzeption und Abstimmung eines PPM-Prozesses; Aufsetzen von dazu benötigten IT-Werkzeugen und Schnittstellen; Präsentation, Rollout und Schulung des Prozesses in der IT und in den Fachbereichen; Überwachung und kontinuierliche Verbesserung des Prozesses	PL
11/2018	03/2019	Einführung einer IT-Projektmanagement-Organisation (IT-PMO) Erstellung, Durchsetzung und Etablierung eines Projektleitfadens für IT-Projekte auf Basis von PRINCE2 inklusive Dokumentvorlagen;	PL
12/2017	08/2018	M&A: Carve-In / Post Merger Integration (PMI) Einer zugekauften neuen Tochtergesellschaft in einen Energiekonzern; zwei Standorte, Lüftungstechnik-Hersteller; Begleitung von der TSA- Erstellung/Verhandlung, über das Projekt-Setup, Projektleitung inklusive Cut- Over	PL
08/2017	04/2020	Einführung SAP BW/4HANA (Programm) Ablösung der BI-Altsysteme durch BW/4HANA in mehrere Stufen; angefangen von der Erstellung einer konzernweiten BI-Strategie inklusive Business Cases, Projektsetup und -management	PL/AG
12/2016	09/2017	M&A: Carve-In / Post Merger Integration (PMI) Zweier hinzugekaufter Kraftwerksstandorte (Müllverbrennung) in einem Energiekonzern; Begleitung von TSA-Verhandlung über Projekt-Setup, Projektleitung und Cut-Over	PL
07/2016	09/2017	Programmleiter „Strukturelle Optimierung der IT“ Erarbeitung von Änderungsvorschlägen zum Anweisungs- und Richtlinienwesen der IT, Veränderung von Governance-Strukturen, diverse Quick-Win- Umsetzungsprojekte im ERP- und BI-Umfeld (Archivierung, Systemkonsolidierungen Abrechnungssysteme, BI-Strategie); Energieversorger	PL
03/2016	08/2016	Releasewechsel SAP ERP auf Ehp6 Releasewechsel-Projekt	AG
01/2016	09/2016	Umzug des Rechenzentrums des IT-Providers von Herne nach Münche Projektleitung auf Seiten des Servicenehmers, Providersteuerung, Eskalations- und Konfliktmanagement	PL
09/2015	12/2015	Carve-In / Post Merger Integration (PMI) Übernahme der Leitung eines bereits laufenden PMI-Projektes; Integration einer Saarländischen Tochter in die Muttergesellschaft Projektmanagement, Planung, Konzeption und Umsetzung (hauptsächlich nur SAP)	PL
09/2015	01/2016	Erstellung ERP-Betriebskonzept Konzeption, Beschreibung und Verabschiedung von IT-Managementprozessen (Anforderungs- und Changemanagement, Supportstrukturen, Vertrags- und Lizenzmanagement) im SAP-orientierten ERP/BI-Umfeld eines Energiekonzerns	PL
04/2013	06/2013	Proof of Concept der analytischen In-Memory-Datenbank EXASOLution im Vergleich zu SAP BW/4HANA	PL
01/2011	03/2013	Ablösung des Projektmanagement-Werkzeuges „Planview“ durch SAP PPM (Projektportfoliomanagement, Projektbeauftragung, Aufwandserfassung, Reporting), Teilprojekt Technik	TPL

VON	BIS	THEMA	ROLLE ¹
02/2011	01/2012	Ablösung einer Notes-Anwendung für Dienstreisebeantragung und Genehmigung durch Ausbau des SAP FI-TV (Reisemanagement) und Einbindung in das SAP-Portal inklusive Reporting	LA
07/2011	11/2011	Relaunch des SAP Portals (neues Layout, neuer Produktname, Erneuerung der Infrastruktur Single Sign On) und internes IT-Marketing im Unternehmen als neue zentrale Plattform für alle Mitarbeiter	LA
01/2010	09/2011	Einführung eines Steuerungscockpits für die Geschäftsführung auf Basis des SAP BW und SAP Portal (Personalkennzahlen)	LA
05/2011	08/2011	Reorganisation des SAP-Benutzer- und Rollenkonzeptes mit dem Ziel der Anbindung an ein zentrales Identity Access Management System (SAM Jupiter) unter der Berücksichtigung von BAFIN-Anforderungen an Rollen und Berechtigungen	LA
08/2010	08/2011	Optimierung des SAP- Releasemanagements . Entwurf Releasekonzept und Anforderungsprozesse, Konzeption und Einführung eines elektronischen Auftragsbuches (Anforderungsdatenbank)	PL
02/2010	07/2010	Einführung der ITIL-Prozesse Incident Management, Problem Management und Change Management im SAP-Betrieb, inklusive Konzeption, Umsetzung und Einführung entsprechender Werkzeuge (Anforderungsdatenbank, Support-Datenbank). Etablierung einer neuen Supportstruktur inklusive eines Service Desks, Definition und Verhandlung von Service Level Agreements (SLA) für interne Kunden sowie Operation Level Agreements (OLA) mit der zuliefernden IT-Produktion	PL
07/2009	01/2010	Ablösung ADP Travel durch SAP FI-TV (Reisekostenabrechnung)	LA
12/2008	03/2010	Einführung einer Einheitlichen Arbeitsplatzumgebung (Fusionsprojekt, Rollout-Projekt) Rollout der Arbeitsplatzumgebung (Windows) in alle Regionen des fusionierten Unternehmens. ThinClients, Notebooks, PC's, Netzwerkdrucker, Fileservermigration (Aufbau NetApp), Erweiterung Terminalserverfarm (Citrix XenApp)	PL
05/2009	12/2009	SAP-Strategieentwicklung Entwurf, Abstimmung und Präsentation sowie Erstellung eines neuen IT-Bebauungsplans nach der Fusion	PL
04/2008	03/2009	M&A: Harmonisierung der kaufmännischen SAP-Prozesse und Systeme der Finanz Informatik (Fusionsprojekt) Vergleich von Prozessen und Systemen (Fit/Gap-Analyse) und Auswahl Zielbild, Erstellung eines ersten IT-Bebauungsplans, Konzeption und Umsetzung. Betrachtete Prozesse: Controlling inkl. Berichtswesen, externen Rechnungswesen, Vertrieb, Einkauf, Vertragsmanagement, Lizenzmanagement, Assetmanagement, Projektmanagement	PL
02/2007	05/2007	Releasewechsel von BW 3.5 auf SAP Netweaver 2004s Business Intelligence (Infrastruktur-Projekt)	PL
09/2006	09/2007	Einführung SAP Netweaver 2004s Enterprise Portal für das SAP BW inkl. Prototyping (Einführungsprojekt); Aufbau Systemlandschaft, Konzeption, Umsetzung durch Konfiguration und Entwicklung	PL
06/2006	01/2007	M&A: Carve-In / Post Merger Integration (PMI) Systemkonsolidierung (SAP BW, SAP ERP) der kaufmännischen Systeme im Zuge der Aufnahme eines Schwesterunternehmens; IT-Dienstleister	TPL
03/2005	07/2006	Einführung eines Kundenauftragsmanagementsystems auf der Basis von SAP R/3 (Module SD und CO) sowie Lotus Notes (Einführungsprojekt) – Berichtswesen mit SAP BW; Definition und Umsetzung des Kundenauftragsabwicklungsprozesses sowie Aufbau eines entsprechenden Reportings über Angebote und Aufträge. Technische Kopplung von SAP und Lotus Notes für	PL

VON	BIS	THEMA	ROLLE ¹
		einen Genehmigungsworkflow für ausgehende Angebote. Kopplung von Planview und SAP über Web-Benutzeroberfläche.	
02/2003	09/2004	Einführung eines kaufmännischen Management-Informationssystems (MIS) auf der Basis von SAP BW 3.5 und SEM-BPS (Einführungsprojekt) Fachliche und technische Konzeption und Implementierung eines webbasierten Controlling-Berichtswesens sowie webbasierte Planungsoberflächen für die Aufwands-, Investitions- und Erlösplanung für 400 kostenverantwortliche Mitarbeiter. Erarbeitung eines betriebswirtschaftlichen Planungskonzeptes.	PL
2003		Releasewechsel von SAP R/3 4.6B auf R/3 Enterprise Technische Vorbereitung und Durchführung sowie Delta-Customizing und Tests im Modul CO	TPL
2001		M&A: Teilprojektleitung „Beschaffung“ und stellvertretende Teilprojektleitung „Basis“ bei der Konsolidierung dreier SAP-Systeme im Rahmen der Fusion zur Sparkassen Informatik (Fusionsprojekt); Konzeption und Customizing des SAP-Moduls MM mit der Integration zu FI, CO und PS und Aufbau eines eigenentwickelten Beschaffungsworkflows unter Lotus Notes Siehe auch Zeitschrift „Computerwoche“ Nr. 18/2002	TPL
2001		M&A: Teilprojektleitung „Logistik“ im Rahmen der Vorstudie „Konsolidierung der SAP-Systeme der SI“ im Rahmen der Fusion der Informatik Kooperation, SI-BW und SIS-West zur Sparkassen Informatik Vergleich der Alt-Systeme hinsichtlich der Module SD und MM und Auswahl eines führenden Systems	TPL
2000		Mitwirkung im Teilprojekt „Basis“ bei der Ablösung Orga Ratio durch SAP R/3 (Einführungsprojekt); Aufbau der technischen Infrastruktur bei der Einführung von SAP R/3 Release 4.6B mit den Modulen CO, IM, PS, MM, FI und FI-AA für die interne Verwaltung auf der Plattform AIX und Oracle mit Hochverfügbarkeitslösung (HACMP). Erstellung des Betriebsführungskonzeptes. Siehe auch Zeitschrift „Geldinstitute“ Nr. 10/2001 und „SAPinfo“ Nr. 87/2001	PMA
1996	1997	Mitarbeit bei der Ablösung einer Eigenentwicklungslösung auf AS/400 durch SAP R/3 Release 3.0F mit den Modulen FI, SD, MM und PP (Einführungsprojekt); Entwicklung von Schnittstellen zwischen SAP und dem abzulösendem Altsystem auf AS/400 (Eigenentwicklung auf Basis COBOL und RPG) mit ABAP/4 und COBOL	PMA

AUSBILDUNG / STUDIUM

VON	BIS	AUSBILDUNG
2001	2006	Studium, nebenberuflich Fernstudium an der AKAD Hochschule für Berufstätige, Stuttgart Abschluss: Diplom-Betriebswirt (FH) – Fachrichtung Wirtschaftsinformatik Titel der Diplomarbeit: „Zielorientiertes Projektmanagement am Beispiel der Einführung eines Kundenauftragsmanagementsystems bei der Sparkassen Informatik“. Note: „sehr gut (1,3)“ Titel einer praxisbezogenen Semesterarbeit: „Entwurf eines Vorgehensmodells zur Anbindung von Quellsystemen an das Data Warehouse der Sparkassen Informatik am Beispiel des RZ-Accountings“. Note: „sehr gut (1,3)“
1994	1997	Berufsausbildung zum Datenverarbeitungskaufmann bei den Farbwerken J. W. Ostendorf GmbH & Co. KG in Coesfeld
1993	1994	Grundwehrdienst Freiherr-von-Stein-Kaserne, Coesfeld
1980	1993	Schul Ausbildung Abschluss: Allgemeine Hochschulreife

ÜBERBLICK SEMINARE (Auszug)

JAHR SEMINAR

- | | |
|------|---|
| 2024 | - Implementing SAP S/4HANA Cloud Private Edition |
| 2022 | - SAP Activate Methodology |
| 2021 | - Scrum Master & Product Owner |
| 2020 | - CPMI Certified Post Merger Integration Specialist |
| 2019 | - ITIL4 Foundation |
| 2018 | - BW462 BW/4HANA
- PRINCE2 Agile Practitioner |
| 2012 | - BO100 BI Solutions with SAP BW integration (SAP BusinessObjects) |
| 2011 | - AC270 SAP Reisemanagement
- HR050 Geschäftsprozesse im Human Capital Management
- Pragmatisches IT-Marketing |
| 2010 | - "Heiße Eisen" in Mitarbeitergesprächen
- SAP und die Mitbestimmung |
| 2009 | - IT-Assetmanagement |
| 2008 | - Get fit for Change – Führen in Veränderungsprozessen |
| 2007 | - SAP TBW42 BI Advanced Enterprise Data Warehouse
- SAP TBW45 BI Integrated Planning (inkl. Zertifizierungsprüfung)
- ITIL v2 Foundations (inkl. Zertifizierungsprüfung)
- SOA100 SAP Enterprise SOA – Fundamentals |
| 2006 | - SAP EP200 SAP Netweaver Portal System Administration
- SAP ADM200 SAP Web Application Server Java Administration |
| 2005 | - Management-Entwicklungsprogramm der Sparkassen Informatik |
| 2004 | - SAP AC010 Einführung in das externe Rechnungswesen
- SAP PLM200 Projektmanagement |
| 2003 | - SAP AC040 Kosten- und Erlöscontrolling
- SAP AC410 Kostenstellenrechnung
- SAP AC412 Kostenstellenrechnung: Erweiterte Funktionalität |
| 2002 | - SAP BW210 BW Warehouse Management
- SAP SEM210 SEM-BPS
- SAP BW205 BW Reporting
- SAP BW209 BW Web-Reporting |
| 2001 | - SAP ECO210 B2B Procurement 2.0b
- SAP LO150 Prozesse im Vertrieb |
| 2000 | - SAP BC360 Technical Core Comp. – Unix/Oracle Rel. 4.0
- SAP BC305 Advanced R/3 System Administration Rel. 4.6b
- SAP BC315 Workload Analyse Rel. 4.0
- SAP BC505 Database Administration Oracle Rel. 4.6b |
| 1998 | - SAP R/3 ABAP/4 Development Workbench Basis
- SAP R/3 ABAP/4 Development Workbench Reporting
- SAP R/3 ABAP/4 Development Workbench Kommunikationsschnittstellen
- SAP R/3 ABAP/4 Development Workbench Datenschnittstellen
- SAP R/3 ABAP/4 Dictionary
- SAP R/3 ABAP/4 Development Workbench Dialogprogrammierung
- SAP R/3 Erweiterungskonzept und Modifikation
- SAP R/3 Logistik Leitfaden |

SKILL-TABLEAU

Projektmanagement, Projektleitung	★ ★ ★
IT-Management, IT-Servicemanagement	★ ★ ★
Standortübergreifende Mitarbeiterführung, Teambildung	★ ★ ★
Steuerung externer Dienstleister	★ ★ ★
MS Office (Word, Excel, Powerpoint, Visio, Project)	★ ★ ★
Business Intelligence, SAP BW	★ ★ ☆
SAP Basis	★ ★ ☆
SAP-Module SD, MM, CO	★ ★ ☆
SAP-Module FI, PS	★ ☆ ☆
Betriebssysteme Windows, AIX, Linux, OS/400	★ ★ ☆
Datenbanken (Oracle, MS Access, SQL, HANA)	★ ★ ☆
Programmierung (ABAP/4, COBOL, Visual Basic, Python, HTML)	★ ☆ ☆
Deutsch	Muttersprache
Englisch	gut C1-Level ²

² persönliche Einstufung gemäß dem „Gemeinsamen europäischen Referenzrahmen für Sprachen“ (GER)