



## **INTERIM MANAGEMENT & PROJEKTARBEIT**

Mit langjähriger Managementenerfahrung im Finanz- und Rechnungswesen biete ich schnelle und pragmatische Unterstützung bei der Überbrückung von Vakanzan auf erster und zweiter Führungsebene.

Innovativ und lösungsorientiert helfe ich, kaufmännische und IT-orientierte Projekte in Ihrem Unternehmen nachhaltig erfolgreich umzusetzen.

---

## **SCHWERPUNKTE**

Meine besondere Stärke liegt darin, gerade verfahrenere, schwierige Projektsituationen und Führungseingänge schnell aufzufangen. Mit einer offenen und transparenten Kommunikation motiviere ich die Mitarbeiter dazu, auch unter schwierigen Bedingungen am Lösungsprozeß aktiv mitzuwirken. Fundiertes Fachwissen alleine ist oft nicht genug, um die zur Restrukturierung optimalen Schritte mit zum Teil notwendigen Einschnitten erfolgreich umzusetzen.

- **Vakanz Überbrückung**  
Kaufmännische Gesamtverantwortung, CFO, Leiter Finanz- & Rechnungswesen, Leiter Controlling
- **Experte im Finanz- und Rechnungswesen**  
Rechnungslegung nach HGB / IFRS, Steuerrecht, Konsolidierung, Controlling, Budgetierung & FC
- **Prozeßoptimierung in kaufmännischen Bereichen**  
Geschäftsprozeßanalyse und -optimierung, Fast Close, Schnittstellenmanagement zur IT, Reporting-Tools und Management Informationssysteme
- **Projektmanagement in internationalen Konzernen**  
Post Merger Integration nach M&A / Carve Out, Business Integration Management, Restrukturierung, Standortverlagerungen
- **Leitung von IT – Projekten**  
Implementierung von ERP- Systemen (z. B. SAP) - interkulturell und interdisziplinär
- **Business Consulting und Strategiebegleitung**  
Strategische Neuausrichtung, Change Management, Restrukturierung, Start Up, Turnaround Management

## INTERIM MANDATE

---

12/2022 – 02/2023

**Beratung der Geschäftsführung und des Bereiches Finanzen  
Produktion von Applikationslösungen zur Beschichtungssystemen**

Deutsches Tochterunternehmen eines internationalen französischen Konzerns,  
Gesamtumsatz ca. € 49 Mio, ca. 120 MA

Aufgabe

- Projektmanagement & Kommunikation
- Organisation und Prozesse im Gesamtunternehmen:
  - Lagerorganisation und Lagerführung
  - Bestelloptimierung und Lagerbestände
  - Weiterentwicklung der eingesetzten und Einführung neuer Systeme
- Beratung im Bereich Finanzen bei den Themen:
  - Überprüfung der Prozesse und Aufgaben im Zusammenspiel der Abteilungen  
→ Fast close, vier Augenprinzip, Risiko- Mgmt.
  - Abstimmung der Notwendigkeit von ausgelagerten Arbeiten
  - Ertüchtigung des eingesetzten ERP – Systems SAP B1
  - Controlling - Aspekte

12/2022 – 01/2023

**Beratung im Bereich Finanzen**

**Herstellung und Handel von elektronischen Hochsicherheit - Messsystemen**

Deutsches Tochterunternehmen eines internationalen schweizerischen Konzerns,  
Gesamtumsatz ca. € 10 Mio, 25 MA

Aufgabe

- Beratung und Unterstützung im Bereich Finanzen mit den Schwerpunkten:
  - Überprüfung der Prozesse und Aufgaben im Zusammenspiel der Abteilungen
  - Abstimmung der Notwendigkeit von ausgelagerten Arbeiten
  - Ertüchtigung des eingesetzten ERP – Systems SAP B1

03/2022 – 06/2022

**Interim Manager Finanzleiter und Projektbegleitung des SAP Go Live  
Handelsunternehmen für Pneumologie und Gastroenterologie - Produkte**

International agierendes Tochterunternehmen eines chinesischen Konzerns,  
Gesamtumsatz ca. € 35 Mio, ca. 90 MA

Aufgabe

- Beratung und Unterstützung in der Finanzbuchhaltung mit Schwerpunkt
  - Vakanzüberbrückung der Position „Finanzleitung“
  - Strukturierung des Bereiches Finanz- und Rechnungswesens / Controlling
  - Professionalisierung der periodischen Abschlussarbeiten
  - Überprüfung und Neudefinition der Prozesse im Finanz- und Rechnungswesen
  - Beratung zu verschiedenen Fragestellungen im kaufmännischen Bereich
- Projektbegleitung der SAP Einführung / Go Live
  - Aufbereitung und Integration sämtlicher relevanter Daten auf nationaler und internationaler Ebene
  - Übernahmen von Teilprojektaufgaben
  - Kommunikation und Abstimmung zwischen dem Chinesischen Headquarter sowie dem SAP – Consultingteam und der deutschen Beratungsgesellschaft

06/2021 - 10/2021

**Leitung Taskforce im Finanz- und Rechnungswesen,  
Konzerngruppe im Bereich Sozial- und Pflegedienstleistung**

Gesamtumsatz ca. € 130 Mio., ca. 2.200 MA, 5 Konzerntöchter

Aufgabe

- Anpassung der Prozesse für die Jahresabschlussarbeiten
- Liquiditätsplanung für die Holding und ihrer angegliederten Unternehmen
- Begleitung des IT – Projektes SAP - Einführung
- Optimierung der Arbeiten, Prozesse und Strukturen im Finanzbereich

## INTERIM MANDATE

---

<b>01/2021 - 04/2021</b>	<p><b>Leitung Finanz- und Rechnungswesen, Systemintegration Diamant Konzerngruppe in der Pflegedienstleistung</b> Gesamtumsatz &gt; € 400. Mio., ca. 5.500 MA, 126 Pflegeeinrichtungen</p>
Aufgabe	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Stabilisierung und Optimierung des Bereiches Rechnungswesens: Debitoren, Kreditoren, General Ledger, Konsolidierung mit 14 MA</li> <li>▪ Unterstützung des Projektes / Teilprojektleitung             <ul style="list-style-type: none"> <li>- Weiterentwicklung fachlicher Spezifikationen im Projekt</li> <li>- Abstimmung mit allen im Projekt befindlichen Stakeholder</li> <li>- Abstimmung zu den Teilprojekten im Gesamtprojekt Phoenix: Steuerung der Echt – Migration</li> <li>- Koordination REM - Workflow zu Medifox; Schnittstellenkoordination Modulen (HR, Sage - Dienstleister, Imix - &amp; Amex – Abrechnungsdienstleister)</li> <li>- Sonderaufgaben im Projekt: Entwicklung der Terminplanung, Prozesse und Strukturen im Finanz- und Rechnungswesen; Transformation der bisherigen Finanzprozesse</li> </ul> </li> </ul>
<b>08/2020 - 08/2020</b>	<p><b>Beratungsauftrag im Rechnungswesen Veredler von Lebensmittelrohstoffen, Konzern</b> Gesamtumsatz ca. € 500 Mio., 650 MA</p>
Aufgabe	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Stabilisierung und Optimierung des Bereiches Rechnungswesens</li> </ul>
<b>02/2019 – 01/2020</b>	<p><b>Leitung Finanz- und Rechnungswesen und Projektleitung Kneipp GmbH, Hersteller von naturheilkundlichen Produkten</b> Internationaler Deutscher Konzern, Gesamtumsatz ca. € 150 Mio, 750 MA</p>
Aufgabe	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Verantwortung für die Bereiche Shared Service Center &amp; Finanzen, Controlling</li> <li>▪ Verantwortung Monats- Jahresabschlüsse, Budget- und FC - Planung</li> <li>▪ Unterstützung und Fachberatung der Geschäftsleitung und Konzerngesellschaften</li> <li>▪ Zusammenarbeit mit Wirtschaftsprüfern und Steuerberatern</li> <li>▪ Steuerung und Überwachung des Zahlungsverkehrs, Liquiditätsplanung</li> <li>▪ Projektleitung Einführung CONCUR</li> </ul>
<b>07/2018 – 11/2018</b>	<p><b>Gesamtprojektleitung SAP Hana S/4 – Implementierung Hersteller von Systemkomponenten für Hoch- / Tiefbau, Automotive, Industrie</b> Internationaler Deutscher Konzern, Gesamtumsatz ca. € 550 Mio., 4.500 MA</p>
Aufgabe	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Projektsteuerung als Sprecher der Gesamtprojektleitung (7 Personen)</li> <li>▪ Synchronisation der Projekt - Ressorts</li> <li>▪ Verfolgung und Reporting des Projektfortschritts</li> <li>▪ Betreuung und Weiterentwicklung des Projektcontrollings</li> <li>▪ Evaluierung sowie Entscheidung zu Eskalation von Risiken</li> <li>▪ Projektberichterstattung in den Lenkungsausschuss, Geschäftsführung und zum Führungskreis</li> <li>▪ Sicherstellung der Kommunikation im Projekt; Kommunikationsmaßnahmen</li> </ul>
<b>05/2017 - 09/2017</b>	<p><b>Senior Director Finance und Gesamt - Projektleitung Vertrieb, Entwicklung &amp; Design von Kinder- und Baby - Consumer Products</b> Chinesischer Konzern, EMEA Konzernumsatz ca. € 250 Mio., 350 MA</p>
<b>03/2017 - 05/2017</b>	<p><b>CFO Unternehmensberatung AG im SAP - Umfeld, Konzern</b> Gesamtumsatz ca. € 100 Mio., 120 MA</p>

## INTERIM MANDATE

---

02/2016 - 05/2017	<p><b>Projektbegleitung / ERP – Einführung / Business Coaching</b>  <b>Automobilzulieferindustrie, Produktion</b></p> <p>Gesamtumsatz ca. € 20 Mio., 120 MA</p>
10/2015 - 12/2016	<p><b>Business Coaching</b>  <b>Baustoffzulieferer, Handel</b></p> <p>Startup</p>
09/2015 – 12/2017	<p><b>Business Coaching</b>  <b>Heelena High- Heels, Schuhindustrie, Produktion &amp; Handel</b></p> <p>Startup</p>
11/2014 - 04/2015	<p><b>Projektleitung / Post Merger Integration</b>  <b>Panasonic Automotive &amp; Industrial Systems</b></p> <p>Umsatz &gt; € 1,6 MRD, versch. nationale und internationale Standorte, &gt; 1.500 MA</p>
03/2014 - 07/2014	<p><b>Business Consultant / Begleitung Start Up</b>  <b>Inhabergeführtes Einzelunternehmen, Rennes, Frankreich</b></p> <p>Startup</p>
11/2013 - 02/2014	<p><b>Restrukturierung / Konzepterarbeitung</b>  <b>Konzern für Umweltdienste / Entsorgung / Recycling</b></p> <p>Gesamtumsatz € 160 Mio., 20 Niederlassungen, 1.400 MA</p>
09/2011 - 03/2013	<p><b>Teilprojekt - Leitung im Rahmen einer SAP – Einführung</b>  <b>Internationale Konzerngruppe im Gesundheitswesen</b></p> <p>Umsatz &gt; € 700 Mio., ca. 80 Niederlassungen / Einheiten, &gt; 7.000 MA</p>
05/2010 - 07/2011	<p><b>CFO / Kaufmännische Gesamtleitung</b>  <b>Airliquide Oerlikon-Schweißtechnik AG, Zürich, Schweiz</b>  <b>Internationaler Maschinen- und Anlagenbau, Industrie &amp; Handel</b></p> <p>Gesamtumsatz Schweiz CHF 40 Mio., 45 MA, direkte Verantwortung für 5 MA</p>
10/2008 - 01/2009	<p><b>Leitung Kostenrechnung / Controlling</b>  <b>The Carbo Group GmbH</b>  <b>Internationaler Maschinenbauzulieferer (Industriebetrieb)</b></p> <p>Umsatz € 80 Mio., 150 MA, direkte Verantwortung für 3 MA</p>
02/2008 - 08/2008	<p><b>Carve Out / Post Merger Integration</b>  <b>Bracco Imaging Deutschland GmbH</b>  <b>Internationales Pharmaunternehmen,</b></p> <p>Umsatz € 60 Mio., 30 MA</p>
06/2007 - 04/2010	<p><b>Krisenmanagement / Business Coaching / Controlling</b>  <b>Hotel- und Gaststättenbetrieb</b></p> <p>Inhabergeführt, T€ 300, MA 10-20</p>
01/2007 - 06/2007	<p><b>Reorganisation / Business Coaching</b>  <b>Schwimmvereinigung Krefeld 72 e.V.</b></p> <p>Wassersportverein im Breiten- und Leistungssport (Bundesliga), 4500 Mitglieder</p>

## FESTANSTELLUNGEN

---

<b>2000 – 2006</b>	<p><b>Kaufmännischer Leiter</b> <b>EAO Lumitas GmbH, Essen</b> HMI Komponenten technisch / mechanisch, Produktion &amp; Handel Automotive Tier 1 Zulieferer</p> <p>Gesamtumsatz in Deutschland ca. € 40 Mio., 140 MA</p>
Aufgaben	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Gesamtverantwortung für die Standorte NRW, München, Sachsen</li> <li>▪ Rechnungswesen / Finanzen / Abschlüsse (HGB / IFRS), Konsolidierung,</li> <li>▪ Konzernberichtswesen (IAS/IFRS), Controlling / Budgetierung, Personalwesen,</li> <li>▪ Informationstechnik, Materialwirtschaft, allgemeine Verwaltung, Vertragswesen</li> </ul>
<b>1994 – 1999</b>	<p><b>Abteilungsleiter Finanz- und Kreditorenbuchhaltung</b> <b>Canon Deutschland GmbH, Krefeld</b> Druck- und Kopiersystemen, Handel und Direkt-Leasing</p> <p>Umsatz € 750 Mio., 400 MA, direkte Verantwortung für 8 MA</p>
Aufgaben	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Erstellung der Abschlüsse nach HGB und Konzernberichtswesen (US GAAP),</li> <li>▪ Kreditorenbuchhaltung,</li> <li>▪ Anlagevermögen &amp; Vermietvermögen /</li> <li>▪ Refinanzierungs-Leasing</li> <li>▪ Inventory Control</li> </ul>
<b>1993 – 1994</b>	<p><b>Kaufmännischer Leiter</b> <b>Technologiezentrum ZAP, Gladbeck</b> Zentrum für angewandte Produktionstechnik und Organisation</p> <p>Non Profit Organisation, direkte Verantwortung für 6 MA</p>
Aufgaben	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Im Rahmen der Neugründung / „start up“ Aufbau der gesamten Prozeßorganisation,</li> <li>▪ Verantwortung für Buchhaltung, Kostenrechnung, Controlling und Kaufmännisches, Berichtswesen, Investitionsplanung, Budgetierung, Personalwesen</li> </ul>
<b>1989 – 1993</b>	<p><b>Leiter Hauptbuchhaltung / EDV</b> <b>Weight Watchers (Deutschland) GmbH, Düsseldorf</b> Tochterunternehmen der HEINZ Gruppe, New York, USA</p> <p>Umsatz € 18 Mio., 25 MA, direkte Verantwortung für 5 MA</p>
Aufgaben	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Abschlüsse (HGB), Konzernberichtswesens (US-GAAP)</li> <li>▪ Leitung der EDV – Projekte zur Implementierung des Novell – Netzwerkes,</li> <li>▪ Einführung des Finanzbuchhaltungspaketes</li> <li>▪ Optimierung der Cash – Collection</li> </ul>
<b>1986 – 1989</b>	<p><b>Sachbearbeiter im Bereich Controlling</b> <b>Johnson &amp; Johnson Medical GmbH, Norderstedt / Hamburg</b> Patientenhygiene und Orthopädie</p> <p>Umsatz € 170 Mio., 230 MA</p>
Aufgaben	<p>Inventory Control, Standartkostenkalkulation, US - Reporting</p>

## PERSÖNLICHES

---

### Sprachen

- Englisch, Deutsch

### Auslandserfahrung

- Schweiz, England, Frankreich

### Interkulturelle Erfahrung

- Schweiz, UK, Frankreich, Japan, China, USA

### Branchen

- Industrie & Produktion (u.a. Automotive, Maschinenbau, Consumer Products) Handel, Umweltdienste, Dienstleistung (u.a. Gesundheits- & Pflegewesen, Beratung)

## QUALIFIKATIONEN

---

- Diplom- Kaufmann
- Bilanzbuchhalter (IHK)
- Bilanzbuchhalter international
- Solution Consultant my SAP® Financials

## IT – KENNTNISSE

---

- SAP R/3 FI/CO, SEM-BCS
- SAP Business One
- Oracle Release 11i
- JD – Edwards ERP system
- Hyperion Konsolidierung
- Magnitude Konsolidierung
- MS - Office, MS-Project
- CONCUR
- Diamant Rechnungswesen & Controlling

## KOOPERATIONEN

---



AC<sup>2</sup> - Beraternetzwerk



**Bernard C. Pohlmann**  
Nassauerring 313  
47803 Krefeld

Tel.: +49 2151 59 65 72  
mobil: +49 170 54 35 220

[www.xing.com/profile/Bernard\\_Pohlmann](http://www.xing.com/profile/Bernard_Pohlmann)  
[bernard.pohlmann@web.de](mailto:bernard.pohlmann@web.de)