



Thomas Martin

Interim Transformation Officer

30 Jahre Erfahrung im Transformations-, Programm-, Projekt- und Change-Management auf fünf Kontinenten von Insight bis Impact von Foresight und Marktforschung, über Strategie, Markteinführung, Marketing und Vertrieb bis zur IT. Organisatorischer Change-Agent, Intra- und Entrepreneur für nachhaltige und messbare Ergebnisse. Gründer und Leiter von neun Unternehmen, Practices und Funktionen.

KONTAKT

+49 1 5678 653 064

thomas@tmartin.net

Limburger Str. 44
65510 Idstein
Deutschland

KOMPETENZEN

Transformation *****
Enterprise PMO *****
Portfolio-Management *****
Programm-Management *****
Projekt-Management *****
Change-Management *****
Agile Methoden *****
Foresight *****
Strategie *****
Due Diligence, M&A, PMI *****
Innovations-Management *****
Go-To-Market *****
Marketing und Vertrieb *****
Software-Entwicklung *****
Business Intelligence *****

VERANTWORTUNG

Personal - 12 direkt, 43 Linie, 70 Projekt
Budget - EUR8.2m persönlich, EUR3,5m Projekt, USD162m geteilt

SPRACHEN

Deutsch - Muttersprache
Englisch - C2
Französisch - B1

STÄRKEN

Change Agent: Optimistischer und leidenschaftlicher Wegbereiter, Strategie, Planner, Moderator und Team-Builder mit Empathie und starken Werten
Kreativer Generalist: Internationaler und breiter Wissens- und Erfahrungsschatz über viele Kulturen, Funktionen, Themen und Technologien von Insight bis Impact
Pragmatischer Problemlöser: Hands-on Problem- und Datenanalysen, Ideenentwicklung, Konzeptionierung und Umsetzung auf Arbeits- bis Führungsebene

PROJEKTAUSWAHL

Interim Strategie-PMO und SAFe zur Operationalisierung einer 3-Jahres **Transformationsstrategie** mit 19 Initiativen und Einführung von **SAFe** in Strategie und Entwicklung für einen europäischen **Sicherheitsunternehmen**
Aufbau eines **strategischen PMO**, Strategiedefinition, Governance-Prozesse, Reporting-Design und -Automatisierung, und Portfolio-Management für **50 Initiativen** für einen **Elektronikhersteller** in Deutschland
Interim Vorstandsmitglied, Leitung des **Strategiedesks** und **PMOs** mit der Detaillierung und Umsetzung der Unternehmenstrategie mit mehr als **40 Initiativen**, für den **Carve-out** eines **Chemieunternehmens** in Deutschland
Programmmanager für Definition des **ESG-Performance-Managements**, und **PMOs** Ziele, KPIs, Governance-Reporting und Infrastruktur für die Umsetzung von Wesentlichkeitsthemen für ein europäisches **Energieunternehmen** in Deutschland
Programmmanager und **PMO-Mitglied** zur Prozessoptimierung und Kostenreduktion in den Bereichen Softwareentwicklung und RZ-Betrieb im Rahmen eines **PMI IT-Transformationsprojektes** für eine **Bank** in Südafrika
Programmmanager und **PMO-Mitglied** für die **PMI IT-Transformation** der Softwareentwicklungsfunktion mit Überprüfung der bestehenden Organisation, Definition eines neuen SDLC, Anforderungen, Tests und Dokumentation sowie Durchführung eines CMMI-Audits für eine globale **Versicherung** in Belgien
Trainer und **Coach** für **Projektmanagement** und **Agilität**

OPERATIVE ROLLEN

Managing Partner · Thrive8 Consultants · Deutschland · 2023
Geschäftsführer · Forward Intelligence Group · Deutschland, Singapur · 2012
Strategie-Direktor Asien · Microsoft · Singapur · 2010
Service Line & Marketing Direktor · Microsoft · Singapur · 2008
Innovation Portfolio Lead · Microsoft · Deutschland · 2006
Leiter Strategieberatung · Microsoft · Deutschland · 2004
IT Consulting Practice Manager · Capgemini · Deutschland · 2001
Technology Solutions Manager · Kearney · Deutschland · 1998
IT-Projektleiter & BI-Architekt · AMS · Deutschland · 1992

AUSBILDUNG & ZERTIFIZIERUNGEN

Master of Business Administration (MBA), European Business School
Project-Management-Professional (PMP), PMI
Professional Scrum Master (PSM), Scrum.org
SAFe-Practice Consultant, Scaled Agile Inc.
Change-Manager, Prosci
Certified Agile Leader (CAL-E/O), Scrum Alliance



PROJEKT-REFERENZEN

| | |
|--|--|
| Interim Strategie PMO & SAFe Program Manager September 2024 – (aktuell) Primion Deutschland | Mitglied des Vorstandsteams zum Aufbau und Leitung des PMOs zur Umsetzung einer 3-Jahres-Strategie mit 19 Initiativen zur Globalisierung und Umsatz-Steigerung mit den Kernbereichen Agilität, Produktportfolio und internationale Expansion sowie der operative Einführung von SAFe in Strategie und Entwicklung in der Rolle des RTEs. |
| ESG Performance Management Program Manager Dezember 2023 – März 2024 Uniper Deutschland | Aufbau und Operationalisierung einer neuen Abteilung zur Planung, Tracking und Management des Nachhaltigkeits/ESG-Bereichs mit Fokus auf die Materiality Topics. Definition und Implementierung von Zielen und KPIs im Rahmen der internen Managementprozesse und in Unterstützung der regulatorischen Anforderungen per CSRD und ESRS. |
| Sales Change Management Change Manager Juli 2023 – September 2023 JCI USA | Aufbau und Einführung des Change Managements für den europa-weiten Roll-out einer neuen Salesabteilung. Stakeholderanalyse mit 700+ Personen, Entwicklung des Messagingframeworks auf Basis des Pyramidenprinzips, Kommunikations- und Trainingsplanung mit Entwicklung neuer Trainings inkl. CRM. |
| Aufbau Transition PMO Programmmanager Februar 2023 – Juni 2023 ebmpapst Deutschland | Aufbau und Management des PMO für ein Portfolio von 50 Initiativen zur Gesamttransformation des Unternehmens. Definition und Einführung der PMO-Prozesse inkl. Stakeholdermanagement. Automatisierung des Vorstands-Reporting auf Basis SharePoint, Access, PowerPoint und Excel. |
| Strategy Desk & Group-PMO Programmmanager Juli 2022 – Januar 2023 Kandelium Deutschland | Aufbau der strategischen Planung und des Group PMOs im Rahmen des Carve-out eines Chemieunternehmens als Interim-Mitglied des Vorstandes. Aufbau des Projektportfolios, der diesbezüglichen Prozesse und der Einführung der generellen Projektmanagementmethodik. Governance des Cut-overs der ERP Anwendung. |
| Betriebsoperationalisierung Business Analyst April 2022 – Juni 2022 Allianz Deutschland | Dokumentation der Stakeholder, externen Schnittstellen und Prozesse einer neuen Abteilung zum Betrieb einer zentralisierten IT Plattform unter Entwicklung mit 9 SAFe-Solutiontrains. |
| PMI Sales Framework Workstreamlead Januar 2022 – März 2022 SoftwareOne Schweiz | Entwicklung einer Vorgehensweise zur Integration von Saleseinheiten im Rahmen von Post Merger Integration mit den Aspekten Kunden, Pipeline, Personal, Prozesse und IT. Einbindung in das PMI Framework des Kunden in Zusammenarbeit mit dem PMI Office und Anpassung der CRM-Anwendung. |
| Datentransformation IT Projektleitung & RTE Mai 2021 – Dezember 2021 Deutsche Bank, Deutschland | Neuaufstellung eines Projektes auf Basis von SAFe mit vier agilen Teams zur strategischen Datenmigration im Privatkundenbereich auf Basis Mainframe und Grid Computing mit Fokus auf Prozessoptimierung, Governance und langfristiger Projektplanung. 70+ Mitarbeiter, EUR3,5Mio Budget. |
| Migration regulatorisches Berichtswesen Projektmanager, Scrummaster August 2020 – Mai 2021 Deutsche Bank, Deutschland | Turnaround Management von zwei agilen Teams zur Migration und Erweiterung einer regulatorischen Berichtslösung vom Host auf Hadoop mit besonderem Fokus auf Stakeholdermanagement, Budgetplanung, Erarbeitung der Vorgehensweise zur Qualitätssicherung und Cut-over-Management. 30+ Mitarbeiter, EUR3Mio Budget. |
| Marktauftritt agile Transformation Projektmanager Februar 2020 – Juli 2020 Forward Intelligence Group, Singapur | Entwicklung und Dokumentation der agilen Transformationsmethodik „MyBusinessAgility“ auf www.mybusinessagility.com . Durchführung von Business-Development-Aktivitäten und Entwicklung von Workshops und Training in Zusammenarbeit mit Geschäftspartnern und Freelance-Consultants. |
| Agile Salestransformation Agile Coach Dezember 2019 – Februar 2020 NICE, Singapur | Gestaltung und Begleitung der agilen Transformationen der APAC Niederlassung eines internationalen IT-Anbieters als Agile Business Coach and Scrum Master mit Fokus auf die Umsetzung eines agilen Piloten im Bereich Analytics Sales. Anpassung des CRM-Systems. |
| Scrum Certification Training Trainer January 2019 Allianz Singapur | Vorbereitung, Durchführung und Nachbereitung eines 2-tägigen Trainings zur Vorbereitung einer Zertifizierung als Scrum Master. |

PROJEKT-REFERENZEN

| | |
|---|--|
| Leading SAFe Training Trainer November 2019 iGMT, Vietnam | Vorbereitung und Durchführung des ersten öffentlichen Leading SAFe Trainings in HCM City unter Berichterstattung durch die lokale Presse und Fernsehen. |
| Kursmanagementsystem Product Owner Juli - November 2019 iGMT, Vietnam | Konzeptionierung und Umsetzungsbegleitung der Entwicklung des Kursmanagementsystems und der Webseite sowie Erstellung der Inhalte für ein Edutech Startups und erstem Scaled Agile (SAFe) Partner in Vietnam in der Rolle des Chief Academic Officers. Entwicklung des akademischen Programms und Partner-Portfolios. Durchführung von SAFe Workshops und Trainings. |
| Agile Awareness Training Trainer August 2019 ZF Friedrichshafen, Shanghai | Vorbereitung, Anpassung und Durchführung eines Trainings zur Einführung in agile Arbeitsweisen für Mitarbeiter aus der Entwicklungsabteilung. |
| Agile Konferenz Eventmanager Dezember 2018 – März 2019 next level consulting, Singapur | Leitung der Organisation und Entwicklung der Inhalte für eine eintägige Konferenz "next level of agility" mit dem Schwerpunktthema auf agilen Organisationen. |
| Marktauftritt Asien Geschäftsführer September 2017 – Juni 2019 next level consulting, Österreich | Planung und Umsetzung des Marktauftritts einer Beratung in Asien. Vorbereitung der Gründung einer lokalen Niederlassung, Marketing, Sales, Anwerbung und Management von Beratern, Durchführung von Trainings und Projekten in den Bereichen Leadership, Projekt- und Change-Management und Agilität. |
| Marktforschung Projektmanager, Analyst Mai – August 2017 BHP Billiton, Australien | Best Practice Research von Trends und Erfolgsfaktoren zur Strukturierung und Implementierung von Organisationseinheiten zum Management der Enterprise-Architektur. |
| Marktforschung Projektmanager, Analyst Mai 2017 Unternehmen der Finanzbranche, USA | Leitung einer Marktstudie zur Ermittlung von Stärken und Schwächen von Wettbewerbern, Markttrends und Zugangsbarrieren zum Zahlungsmarkt in China. |
| Marktforschung Projektmanager, Analyst März - April 2017 Allianz, Singapore | Ermittlung von Best Practices zu Organisationsformen zur Gestaltung von regionalen Hauptquartieren und Kundenerwartungen in Asien. |
| Due Dilligence Research Projektmanager, Analyst November - Dezember 2016 EY, Singapore | Primäre Marktforschung für eine Due Diligence in der Logistikindustrie in Malaysia mit Kundeninterviews für ausgewählte Übernahmekandidaten |
| Salesoptimierung Sales Excellence Lead Mai 2015– Januar 2017 MetService, Thailand, Neuseeland | Design, Einführung und Management der Salesprozesse, Richtlinien und Werkzeuge für einen Dienstleister im öffentlichen Sektor. Einführung eines Berichtswesens zur Umsatzprognose auf Basis Salesforce, MS Access, Excel und Sharepoint. Salesforce (CRM) Administration. |
| Markt- und Trendforschung Projektmanager, Analyst Januar 2015 – April 2015 Metservice, Neuseeland | Durchführung von Marktzutrittsanalysen in Südostasien und Nordamerika und Trendanalysen für Medien, Schifffahrt und Luftfahrt zur Vorbereitung der Expansionsstrategie für und Standortentscheidung nach Asien. |
| Innovationsworkshop Projektmanager November 2014 OCBC Bank, Singapore | Vorbereitung und Durchführung eines Workshops zur Identifikation von disruptiven Marktentwicklung in der Finanzbranche in Asien. |
| IP Research Study Projektmanager, Analyst Oktober 2014 PTT, Thailand | Durchführung einer Marktstudie zur Erhebung von Systemen zur Entlohnung von IP Generierung und Messung von Innovationserfolg. |
| Trendtrainings Trainer August – September 2014 MIER, Malaysia | Vorbereitung und Umsetzung von öffentlichen Trainingsworkshops zur Technologietrendforschung zur Unterstützung von ausländischen Direktinvestitionen in Malaysia. |

PROJEKT-REFERENZEN

| | |
|--|--|
| Marktforschung Projektmanager, Analyst Juli - August 2014 Vertraulich, Südkorea | Wettbewerbsanalyse und Benchmarking von Marktteilnehmern im Bereich Kameralensmodule und -aktuatoren. |
| Salestransformation Programmmanager Oktober 2013 – April 2014 T-Systems, Singapore | Programm-Management der Salestransformation, Entwicklung der Salesstrategie und Aufbau eines Berichtswesens zur Umsatzprognose auf Basis von Microsoft CRM Daten, MS Access und Excel. |
| Trainings und Workshops Trainer, Moderator April 2013 – September 2017 Diverse | Entwicklung und Durchführung von Trainings und Workshops in den Bereichen Trendforschung, Innovation und Wettbewerbsanalysen. |
| Bid Management Bid Manager Oktober – Dezember 2012 T-Systems, Singapore | Management eines Angebotsprojektes zur Vereinheitlichung der Netzwerkinfrastruktur eines regionalen Pharmagrosshändlers in Asien. Entwicklung eines Bid-Managementprozesses und Werkzeugen. |
| Trendportfolio & Strategie Projektmanager, Analyst August 2012 Subsea Engineering, Singapore | Identifikation, Bewertung und Priorisierung der relevanten Trends mit Fokus auf Industrie- und Technologie und Ableitung einer Unternehmensstrategie |
| Sales Trainings Projektmanager, Trainer Juni 2011 – Februar 2012 Microsoft Corporation, USA | Anforderungsaufnahme, Entwicklung und Lieferung von 3-Tagestrainings zur Produktschulung und operative Umsetzung im CRM-System von Salesmitarbeitern in Asien. |
| Service Line Framework Projektmanager, Analyst April – Dezember 2011 Microsoft Corporation, USA | Entwicklung eines Konzeptes für die Reorganisation der weltweiten Service Line Organisation. |
| Aufbau einer Marketingabteilung Marketingmanager April – November 2009 Microsoft, Singapur | Anforderungsanalyse, Design, Entwicklung und Umsetzung der Marketingfunktion für den Beratungsbereich von Microsoft in Südostasien, Australien und Neuseeland. |
| Scorecardreporting Entwickler Oktober 2008 – Februar 2009 Microsoft, Singapur | Entwurf und Entwicklung eines neuen Reports zur Prognose der Balanced Scorecard Performance and Basis MS Access and Excel. |
| Salestraining Trainer Juli – September 2008 Microsoft, Singapur | Entwurf und Umsetzung von Präsenz- und Onlinetrainings für Sales- und Marketingmitarbeiter zur Einführung eines neuen Messverfahrens und Anreizsystems zur Scorecardsteuerung inkl. Erfassung im CRM-System. |
| Pipelinerreporting Analyst April – Juni 2007 Microsoft, Deutschland | Design, Entwicklung und Einführung eines themenbasierten Pipeline-Reportings für die Steuerung von Sales und Delivery im Rahmen des CRM-Systems (Siebel). |
| Produktentwicklung Abteilungsleiter Oktober 06 – Juni 2008 Microsoft, Deutschland | Management eines Innovationportfolios von Projekten zur Entwicklung und Aktualisierung von paketierte Dienstleistungen u.a. in den Bereichen Business Intelligence, Lotus Notes- und SAP-Migration. |
| Abteilungsaufbau Abteilungsleiter Juli – Oktober 2006 Microsoft, Deutschland | Design und Einführung einer neuen Abteilung zum Management und Marketing des Dienstleistungsportfolios. |
| Bewertungsmodell Analst April – Juli 2005 Microsoft, Deutschland | Konzipierung und Einführung einer Vorgehensweise zur Bewertung der Kundenzufriedenheit und Verlängerungswahrscheinlichkeit von strategischen Beratungsprojekten. |

PROJEKT-REFERENZEN

| | |
|---|--|
| IT Betriebsmodell Projektmanager November – Dezember 2003 Scandlines, Deutschland | Erarbeitung und Bewertung von Betriebsmodellalternativen für eine Kernapplikation inklusive einer Kostenabschätzung von Outsourcing und Standortverlagerung. |
| Softwarefabrik KPIs Projektmanager September – Oktober 2003 BMW, Deutschland | Erarbeitung von Kriterien zur Bewertung und Kontrolle von Maßnahmen zum Umbau der internen Softwareentwicklung zu einer Softwarefabrik. |
| Business Modellierung Projektmanager Juni – August 2003 Daimler, Deutschland | Durchführung mehrerer Workshops zur Entwicklung eines Business Modells zur Erschließung des digitalen Direktkanals für den Bereich LKW. |
| IT-Architekturanalyse Teilprojektmanager Februar 2003 Datev, Deutschland | Analyse der internen Anwendungen und Daten zur Schaffung einer Entscheidungsgrundlage für die Auswahl einer CRM-Lösung. |
| Produktentwicklung Practice Manager Januar – April 2003 sd&m AG, Deutschland | Entwicklung von IP zum Aufbau eines neuen Geschäftsfeldes zum Thema IT Diagnostik. |
| Architekturanalyse Teilprojektmanager August 2002 – Januar 2003 AXA, Deutschland | Analyse der IT-Landschaft im Rahmen der Gesamtprozessanalyse des Bereiches Leben und seiner Tochtergesellschaften. |
| Produktentwicklung Practice Manager Juli – Dezember 2002 sd&m AG, Deutschland | Entwicklung von IP zum Aufbau eines neuen Geschäftsfeldes zum Thema IT Management. |
| CRM Einführung Salesteamlead März – Juni 2002 accenture, Deutschland | Entwurf und Entwicklung eines CRM Systems auf Basis Lotus Notes zum Management der Salesopportunitäten einer Abteilung. |
| Masterplanung Analyst Januar – Februar 2002 ABN-Amro, Deutschland | Leitung der Masterplanerstellung für die Migration eines nationalen Rechenzentrums im Rahmen eines internationalen IT-Zentralisierungsprogrammes. |
| IT Strategie Workstreamlead Juli – September 2001 E.ON, Deutschland | Vendorportfolioanalyse als Bestandteil einer unternehmensweiten IT-Strategie. |
| IT-Transformation Programmanager November 2000 – Mai 2001 AXA, Belgien | Leitung und Coaching eines 12-köpfigen Teams zur Prozessoptimierung im Bereich der Softwareentwicklung und Durchführung eines Gesamt-IT-Audits im Rahmen eines konzernweiten IT-Transformationsprogrammes. |
| IT-Transformation Programmmanager Februar – Oktober 2000 ABSA, Südafrika | Leitung von zwei Teams mit jeweils 12-20 Personen zur Prozessoptimierung und Kostenreduktion in den Bereichen Softwareentwicklung und RZ-Betrieb im Rahmen eines umfassenden IT-Transformationsprojektes. |
| Y2K Programmmanagement Programmanager April – Dezember 1999 LTU, Deutschland | Programm-Manager für die IT und Gesamtkoordination der Notfallplanung für Flugbetrieb und Zielgebiete zur Erreichung der unternehmensweiten Jahr2000-Fähigkeit. |
| Y2K Programmmanagement Programmanager August 1998 – April 1999 Swissair, Schweiz | Programm-Manager für vier Tochtergesellschaften inkl. der IT und Flugzeugwartung zur Risikoabschätzung und Erreichung der Jahr2000-Fähigkeit. |

PROJEKT-REFERENZEN

| | |
|---|--|
| Abrechnungssystemkonzept Architekt März – Juni 1998 GZS, Deutschland | Architekt für die Grobkonzipierung eines universellen Billing-Systems und der ihm zugrundeliegenden Businessprozesse als Grundlage für die Erschließung neuer Geschäftsbereiche. |
| Risikomanagementsystem Architekt September 1997 – März 1998 DG-Bank, Deutschland | Dokumentation der technischen Architektur und Definition des operationalen Modells für ein Risikomanagementsystem und Data Warehouse zur Erfüllung der Kapitaladäquanzrichtlinie (KAR). |
| Vertriebssteuerungssystem Architekt Dezember 1996 – August 1997 Wüstenrot, Deutschland | Definition der technischen Architektur, Designs und Implementierung eines unternehmensweiten Vertriebscontrolling und –planungssystems für CRM-Daten mit Data Warehouse. |
| Direktmarketingsystem Architekt März – November 1996 Fiat, Italien | Definition der Gesamtarchitektur und Großkonzeptes für ein europaweites Direktmarketingsystem mit einem Data Warehouse im Terabytebereich, Datenextraktionssystem sowie Komponenten zum Data Mining, Kampagnendefinition und –durchführung. |
| Risikomanagementsystem Architekt, Teilprojektleiter September 1995 – März 1996 DG-Bank, Deutschland | Leitung von Design und Implementierung der Benutzerschnittstellen für ein Risikomanagementsystems zur Erfüllung der Kapitaladäquanzrichtlinie (KAR). |
| Risikomanagementsystem Architekt Oktober 1993 – September 1995 Bayrische Vereinsbank, Deutschland | Systemarchitektur und Implementierungsleitung der Entwicklung des ersten Kreditrisikomanagementsystems für den Geschäftskundenbereich auf dem deutschen Markt. Einführung von agilen Arbeitsweisen zur Förderung der Team-Collaboration und Steigerung der Softwarequalität. |
| Portierung Akkreditivsystem Entwickler März – Oktober 1993 Barclays, UK | Design und Implementierung eines generischen GUI-Builders zur Unterstützung der Portierung eines Akkreditivsystems von MVS auf ein 3-tier UNIX-System. |
| Imaging und Workflow Entwickler Januar 1992 – März 1993 Diverse Kunden, USA | Implementierung von diversen Systemen zur Digitalisierung und elektronischen Ablaufsteuerung von Dokumenten. |

KUNDEN- UND ARBEITGEBER-PORTFOLIO

Fluggesellschaften



Automobil



Banken



Chemie



Bildung



Energie



Versicherungen



IT



Logistik



Herstellung



Bergbau



Dienstleistungen



Öffentlich



Telekommunikation



Meine Projekt- und Linienverantwortung umfasste die folgenden geschäftlichen und technischen Themen:

- Carve-out
- Change-management
- Compliance und Regulatorik
- Due Diligence
- Foresight
- General Management
- Geschäftsentwicklung
- Go-To-Market
- Innovation
- IT
- KPIs
- Kundenbetreuung
- Leadership
- Marketing
- Marktforschung
- Mergers and Acquisitions (M&A)
- Nachhaltigkeit
- Operations
- Performance-Management
- PMO
- Portfolio-Management
- Post-Merger-Integration (PMI)
- Programm-Management
- Projekt-Management
- Strategie
- Supply-Chain-Management
- Transformation
- Vertrieb

Ich habe mit den folgenden Methoden und Rahmenwerken gearbeitet:

- Agile
- Anforderungsanalyse
- Ausbildung
- Berichterstattung
- Business Intelligence
- Customer Journey Mapping
- Interviewing
- Kaltakquise
- Kanban
- Kommunikation
- KPIs
- Lean
- Marktanalyse
- Primäre Marktforschung
- Prosci
- Prozess-Definition
- Pyramidenprinzip
- Quantifizierung des Marktes
- Ressourcenplanung
- SAFe
- Scrum
- Sekundäre Marktforschung
- Stakeholder-Analyse
- Szenario-Planung
- Teambildung
- Treiber-Analyse
- Trendforschung
- Unternehmensarchitektur
- Unternehmensplanung
- Veranstaltungsmarketing
- Wasserfall
- Wettbewerbsanalyse
- Workshops

Ich habe praktische Erfahrung mit den folgenden Anwendungen und Tools:

- **Betriebssysteme:** Android, Unix, Windows
- **Office:** Microsoft 365 (Access, Excel, OneNote, PowerPoint, Word)
- **Kollaboration:** MS Teams, SharePoint, Confluence
- **Modellierung:** Consideo iModeler, Visio
- **CRM:** Salesforce, Microsoft Dynamics 365 CRM, Siebel
- **ERP:** Microsoft Dynamics 365 ERP
- **Projektmanagement:** Clarity, MS Project, Jira, Azure DevOps
- **Software-Entwicklung:** Visual Basic, VBA, C, PHP, SQL, HTML, Power Automate, Power Apps
- **Datenbanken:** MySQL, MS SQL, Oracle, MariaDb, Postgres, Access, Hadoop
- **Business Intelligence:** Power BI, SAS, Tableau
- **Anwendungsmanagement:** Docker
- **Web-Entwicklung:** Wordpress

BERUFSERFAHRUNG

THRIVE8 CONSULTING, Essen, Deutschland September 2023 - heute

Managing Partner, Transformationsberater

Interim Chief Transformation Officer und Berater für Transformations- und Umgestaltungsplanung, Programm-Management und PMO im Rahmen der Triple Transition für Digitalisierung, Agilität und Nachhaltigkeit.

FORWARD INTELLIGENCE GROUP, Frankfurt, Deutschland Juli 2019 - heute

Geschäftsführer, Lead Consultant, Agile Business Coach, Programm-Manager

Freiberuflicher Berater für Programm- und Projektmanagement, Geschäftsagilität, Foresight und Marktforschung.

NEXT LEVEL CONSULTING APAC, Singapur, Wien Oktober 2017 - Juni 2019

Geschäftsführer, Mitglied der erweiterten Geschäftsleitung

Geschäftsführer der neuen asiatischen Tochtergesellschaft eines globalen Beratungsunternehmens, das auf Projekt-, Veränderungs- und Prozessmanagement sowie Agilität spezialisiert ist. Verantwortlich für Markteintritt, Geschäftsentwicklung, Vertrieb, Ressourcenmanagement, 12 Mitarbeiter und Durchführung ausgewählter Kundens Schulungen, Workshops und Beratungsprojekte.

FORWARD INTELLIGENCE GROUP, Singapur Oktober 2012 - September 2017

Geschäftsführer, Chefberater

Geschäftsführer und Inhaber einer Unternehmensberatung für Strategic Foresight und Marktforschung. Geschäftsentwicklung, Verkauf und Durchführung von Projekten und Workshops zur Erfassung, Analyse und Umsetzung von Trend-, Markt-, Wettbewerbs- und Kundeninformationen zur Ausformulierung von Vision, Strategie und Innovation.

MICROSOFT CORPORATION, Singapur November 2010 - September 2012

Strategie Direktor Asien

Gründungsmitglied und regionaler Vertreter eines globalen Teams, das für die Strategiedefinition und -umsetzung des Beratungsgeschäfts in den Bereichen Marktforschung, Geschäftsplanung, Budgetierung, Angebotsentwicklung und globale Markteinführung zuständig ist. Bewertung von Chancen, Ausarbeitung lokaler und regionaler Geschäftsstrategien zum Ausbau des 162 Mio. USD schweren Beratungsgeschäfts in Asien durch Coaching von acht Service Line & Marketing Directoren.

MICROSOFT CORPORATION, Singapur Juli 2008 - Oktober 2010

Direktor Service Line und Marketing

Leitung einer Beratungseinheit mit einem Volumen von 34 Mio. USD. Aufbau und Leitung des Gesamt-Marketings mit neun regionalen Mitarbeitern, die eng mit den Produkt- und Unternehmensmarketingteams auf lokaler, asiatischer und globaler Ebene zusammenarbeiteten.

MICROSOFT GMBH, Berlin, Deutschland Juni 2006 - Juli 2008

Leiter Innovationsmanagement, Business Innovation Group

Aufbau und Leitung einer neuen Abteilung, die für die lokale Strategie, Innovation und das Dienstleistungsportfolio zuständig ist und den Verkauf und das Marketing von Produkten und Dienstleistungen integriert, mit einem Umsatz von 18 Millionen Euro, 2 direkten und 12 Projektmitarbeitern.

MICROSOFT GMBH, Berlin, Deutschland Februar 2004 - Juni 2006

Leiter der Strategieberatung

Neupositionierung und Leitung der Beratungseinheit für Unternehmensstrategie, -architektur und Business Value mit einem Umsatz von 8,2 Millionen Euro, einer durchschnittlichen jährlichen Wachstumsrate von 42 %, 4 direkten Mitarbeitern und 39 Beratern.

SD&M AG (jetzt Capgemini), Berlin, Deutschland Juli 2002 - Januar 2004

Geschäftsführer Beratung Nord

Leitung der Beratungseinheiten in Berlin und Hamburg mit 2 direkten Mitarbeitern und einem Budget von 1 Million Euro. Leitung von Projekten zur Analyse und Verbesserung von Geschäftsprozessen, Architektur und Geschäftsmodellen.

ACCENTURE GMBH, Sulzbach, Deutschland Januar 2002 - Juni 2002

Experienced Manager, Finanzdienstleistungsbranche

Teamleiter für Programmmanagement und Geschäftsentwicklung

A.T. KEARNEY GMBH, Frankfurt, Deutschland Juli 1998 - Dezember 2001

Manager, Technology Solutions Practice

Leitung und Mitwirkung an Programmen zur Strategiedefinition und -umsetzung mit 10-40 Mitarbeitern. Leitung von Geschäftsentwicklungsaktivitäten in den Bereichen Digitalisierung, Geschäfts- und IT-Strategie sowie IT-Transformation.

AMERICAN MANAGEMENT SYSTEMS, Frankfurt, Deutschland Januar 1992 - Juni 1998

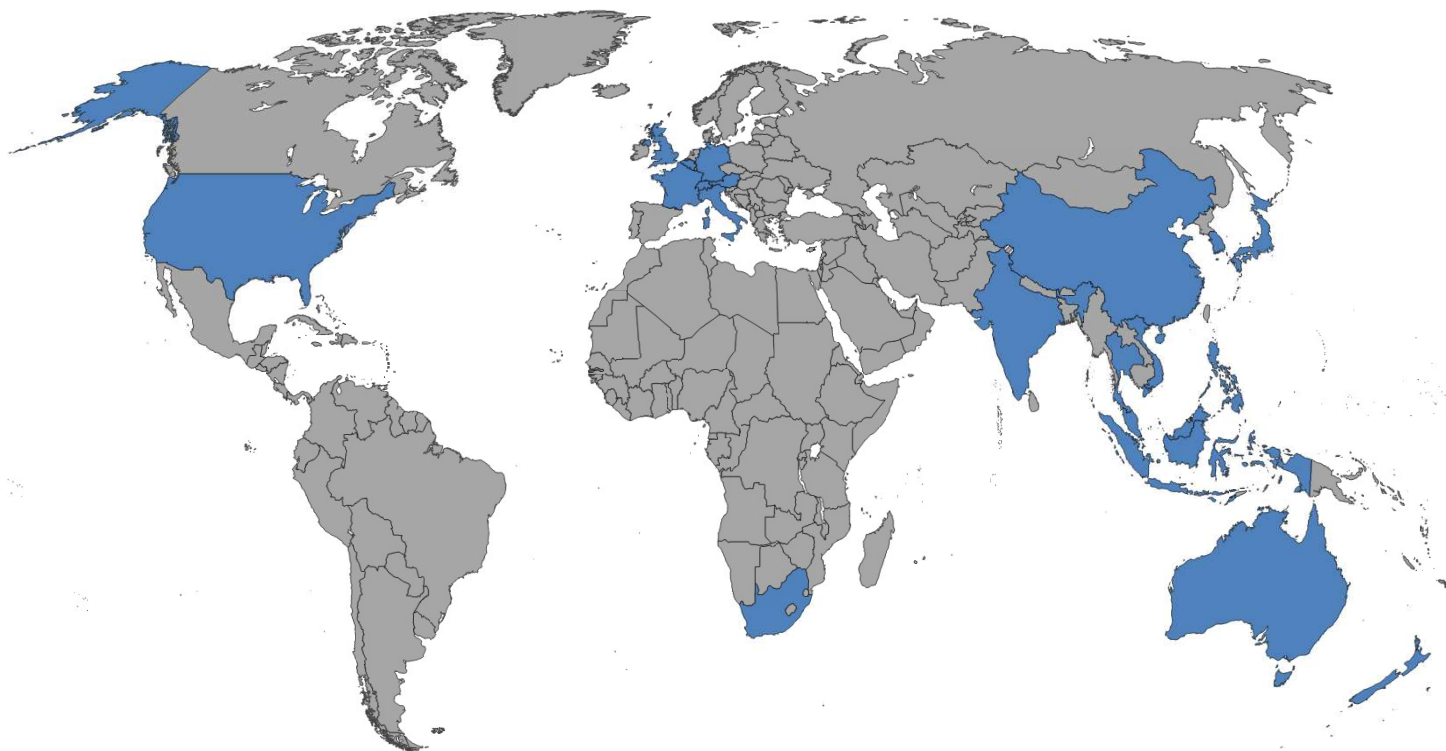
Principal, Finance Industry Group Europe

Projektarbeit in allen Phasen des Softwareentwicklungs-Lebenszyklus' als Projektmanager, Teamleiter, Architekt und Entwickler in den USA und Europa mit Projektgrößen von 2 bis 50 Personen.

GEOGRAFISCHE UND BRANCHENABDECKUNG

Ich habe in den folgenden Ländern und Branchen gearbeitet:

Internationale Erfahrung



Afrika: Süd-Afrika

Amerika: USA

Asien: China, Indien, Indonesien, Japan, Malaysia, Philippinen, Singapur, Südkorea, Thailand, Vietnam

Europa: Österreich, Belgien, Frankreich, Deutschland, Italien, Schweiz, UK

Ozeanien: Australien, Neuseeland

Branchen

- Automobilindustrie
- Banken
- Bergbau
- Bildung
- Chemie
- Energie
- Fluggesellschaften
- Herstellung
- IT
- Logistik
- Öffentlich
- Professionelle Dienstleistungen
- Telekommunikation
- Versicherungen