

Michael Pielasch
Dürenackersweg 32
D-22523 Hamburg
+49 (0)170 570 33 43
michael.pielasch@gmx.de



Persönliche Daten

Geb. 19. Juli 1963, Kattowitz

Dipl.-Wirtschaftsingenieur (Universität Hamburg)

Unverheiratet, ein Kind

Position:

Geschäftsführer / Vice President Finance / CFO

Finanz- / Rechnungswesen, Controlling, Risk Management, Cash Management, Revision, SOX / Compliance, Angebots- und Vertragsmanagement, M&A, Due Diligence, IT-Org., aktive Kostensteuerung in Entwicklung, Produktion, Supply Chain, Vertrieb, Joint Ventures weltweit

Branchenerfahrung:

Automobilzulieferer (Tier1, Tier2), Elektronik- und Halbleiterindustrie

Mögliche Veränderung:

Nach Absprache flexibel denkbar (uneingeschränkt mobil)

Wesentliche Erfolge:

- **Maßnahmen zur Steigerung des EBITDA p.a.**
durch Initiierung eines weltweit IT-gestützten Controllingsystems
mittels proaktiver Steuerung der R&D-Projekt- / Produktkosten
- **Cash Flow Steigerung in 2-stelliger Millionenhöhe**
durch Identifizierung von Einsparpotentialen, Einführung Factoring,
Claim Management, Freigabe von Investitionen und verbesserte
Prozesse im Forderungsmanagement / Mahnwesen
- **Nachhaltige Steuerung der Unternehmensergebnisse**
durch proaktive Reporting- und Controllingprozesse weltweit,
kontrolliertes Angebotsmanagement (inkl. Servicegeschäft),
signifikante Kostenreduktion (Lean Management, Personalanpassungen)
- **Optimierung des IST / Forecast Reportings (US GAAP, IFRS)**
durch Realisierung weltweit beschleunigter Abschlüsse (fast close),
prognosesichere Finanzplanung (bottom up - top down) sowie
nachvollziehbare / standardisierte Abweichungsanalysen
- **Implementierung von Strukturen und Prozessen für ein Compliance
Management System**
- **Umgestaltung von Finanzprozessen mittels geeigneter ERP-Lösungen und
Business Workflow Systeme**

Werdegang

Seit August 2020

Interim Management - www.IMMP.eu

Jan. 2020 / Jul. 2020

Witte Automotive GmbH, Velbert

Entwicklung, Produktion, Vertrieb von Schließsystemen weltweit für führende Autohersteller, Umsatz ca. 650 Mio. € p.a., ca. 4.600 Mitarbeiter

CFO direkt an den Beiratsvorsitzenden berichtend und Group Compliance Manager
Budget- und Personalverantwortung für Finanz- und Rechnungswesen, Treasury, Controlling, Cost Management und Vertragswesen, 5 direct reports / ca. 80 Mitarbeiter*Nach Beginn der Corona-Pandemie und den damit einhergehenden Umsatzeinbrüchen verstärkter Fokus auf die engen Kontakt mit Bankenkonsortium sowie einer stringenter IST / Forecast - Berichterstattung der Covenants – Kriterien und KPIs*

12.2013 / 12.2019

IHI Charging Systems GmbH, Heidelberg

Entwicklung, Produktion, Vertrieb von Turboladern in Europa für überwiegend europäische Autohersteller, Umsatz ca. 500 Mio. € p.a., ca. 1.300 Mitarbeiter

CFO (Senior Manager Finance/Controlling/IT) und Group Compliance Officer
Budget- und Personalverantwortung europaweit für Finanz- und Rechnungswesen, Treasury, Controlling, Cost Management und Vertragswesen, 6 direct reports/ca. 40 Mitarbeiter

- Erstellung konsolidierter Abschlüsse (**IFRS, HGB**) mit SOLL / IST Analysen
- Risk Management
- Preiskalkulationen und Vertragsmanagement
- Europaweite Wirtschaftlichkeitsanalysen sowie Investitionsanalysen und -freigaben
- Verbesserung der Controlling-Instrumente
(Abweichungsanalysen, Wirtschaftlichkeitsanalysen etc.)
- Treasury, Liquiditätsplanung und Steuern
- Compliance - Management

*Entwicklung und Einführung von Strukturen und Prozessen zur nachhaltigen Unterstützung von Entscheidungsprozessen (Preisangebote, Investitionen etc.)
Nachhaltige Reduzierung des Working Capital, Anpassung der Kreditlinien von Banken
Aufbau eines Compliance-Systems in der europäischen Unternehmensgruppe
Verbesserungen im Steuerwesen (insbes. Umsatzsteuern innerhalb Europa)*

01.2013/11.2013

Executive Interim Manager

Projekte im Finanz- und Rechnungswesen

- Leitung von Due Diligence Projekten in den Bereichen Automobilzulieferer und langlebiger Konsumgüter
- Verbesserung der betrieblichen Finanzberichterstattung, Einführung von BBSC

05.2011 / 12.2012

CSA Germany GmbH & Co. KG, Mannheim

Entwicklung, Produktion, Vertrieb von Dichtungs- und Flüssigsystemen, Umsatz > 1 Mrd. € p.a., ca. 8.000 Mitarbeiter

Vice President Finance berichtend an President Europe

Budget- und Personalverantwortung europaweit für Finanz- und Rechnungswesen, Controlling, Cost Management und Vertragswesen, 7 direct reports / ca. 42 Mitarbeiter

- Erstellung konsolidierter Abschlüsse (**US GAAP, HGB**) mit SOLL / IST Analysen
- Risk Management, Liquiditätsplanung und Cash Management
- Preiskalkulationen und Vertragsmanagement
- Europaweite Wirtschaftlichkeitsanalysen sowie Investitionsanalysen und -freigaben
- Verbesserung der Controlling-Instrumente
(Abweichungsanalysen, Wirtschaftlichkeitsanalysen etc.)
- Leitung Due Diligence und Post Merger Integration

Akquisition eines Automobil-Zulieferers von Dichtungsprofilen und Integration eines Joint Ventures in die europäische Unternehmensgruppe

Flextronics Automotive GmbH & Co. KG, Stuttgart

Business Unit Automotive für Entwicklung, Produktion und Vertrieb weltweit,
Umsatz > 700 Mio. € p.a., ca. 7.000 Mitarbeiter,

Vice President Finance berichtend an President Automotive

Budget- und Personalverantwortung weltweit für Finanz- und Rechnungswesen,
Controlling, Cost Management und Vertragswesen, 8 direct reports / ca. 35 Mitarbeiter

- Erstellung konsolidierter Abschlüsse (**US GAAP / IFRS**) mit SOLL / IST Analysen (**fast close, rolling forecast**) sowie Risk- und Cash Management
- Erstellen von Preiskalkulationen und Investitionsanalysen
- Ausbau von aussagekräftigen Controlling-Analysen und effektivem IKS (**SOX**)
- Leitung Due Diligence und Post Merger Integration

*Signifikante Steigerung des EBITDA p.a. durch Initiierung / Implementierung eines weltweit IT-gestützten Controllingystems mittels proaktiver Steuerung der R&D-Projekt- / Produktkosten (**target costing**)*

Post Merger Integration einer akquirierten Automotive Gruppe innerhalb von 6 Monaten nach vorheriger Durchführung mehrerer M&A-Projekte

04.2002 / 06.2008

Philips APM GmbH, Business Unit Automotive, Wetzlar

Automobil-Zulieferer für CD- / DVD- Laufwerke weltweit
Umsatz > 250 Mio. €, ca. 2.000 Mitarbeiter

Chief Financial Officer berichtend an SVP Automotive

Budget- und Personalverantwortung weltweit für Controlling, Finanz- / ReWe, Cost Management, IT-Org., Vertrags- und Facility-Management, 5 direct reports / ca. 32 Mitarbeiter

- Erstellung konsolidierter Abschlüsse (**US GAAP / IFRS**) inkl. Abw.- Analysen (**fast close, rolling forecast**) sowie Liquiditätsplanung und Cash Management
- Preiskalkulationen und Investitionsanalysen
- Steuerung eines Neubauprojektes mit schwieriger Zeit- und Kostenvorgabe
- Target Costing in der Produktentwicklung
- Leitung Due Diligence und Post Merger Integration

*Kostenreduktionen im 2-stelligen Mio. Bereich und der Verkauf eines deutschen Produktionsbetriebes (**Desinvestment**) ermöglichte den profitablen Verkauf der Unternehmensgruppe an den taiwanesischen Konzern **Lite-On IT***

01.2001 / 03.2002

SMI GmbH, Gründungsstab Halbleiterentwicklung / -fertigung, Itzehoe

Joint Venture von **Philips, Fraunhofer Institut und Standard MEMS Inc. (USA)**

Kfm.Geschäftsführer berichtend an den JV CEO / CFO **Philips Semiconductors**

Semiconductors weltweit, Budgetvolumen > 400 Mio. €, mit Budgetverantwortung für Finanz- / Rechnungswesen, Controlling, Personalwesen, IT-Org., Vertragswesen

- Liquiditätsplanung
- Reporting nach **HGB / US GAAP**

*Initiierung des Baustopps und Auflösung des JVs in Absprache mit dem Hauptgesellschafter **Philips** (*Kostenersparnis > 20 Mio. €*)*

05.1993 / 12.2000

Philips GmbH, Hauptniederlassung D A CH, Hamburg

Produktdivisionen Elektronik und Elektrotechnik
Umsatz > 4 Mrd. €, ca. 12.000 Mitarbeiter

1993 / 96 Senior Auditor, Internal Audit Deutschland

1996 / 97 Assistent Business Unit Controller

- Einführung von Erfolgskennzahlen
- Verbesserung der Planungsprozesse

1997 / 00 Audit Manager, Internal Audit Mid Europe

- Leiter Financial Audits / Operational Audits
- Budgetverantwortung für D, CH, PL, NORDIC

*Aufbau der Revision Polen und Optimierung von globalen Auditprozessen in Zusammenarbeit mit **Andersen Consulting***

Ausbildung

- 1983 **Albrecht Thaer Gymnasium**, Hamburg
Allgemeine Hochschulreife (2,5)
- 1983 / 1984 **Bundeswehr** / Panzerbataillon
- 1985 / 1992 **Universität Hamburg / TU Harburg**
Hochschulübergreifender Studiengang Wirtschaftsingenieurwesen
- Allgemeine Betriebs- und Volkswirtschaftslehre
 - Controlling, Investitionsrechnung, Unternehmenssteuerung
 - Logistik, Fertigungs- und Verfahrenstechnik
- Prädikatsexamen (2,0)*
- 1985 - 1992 Antiquitätenhandel (Schreib- und Silberwaren)

Sprachen

- Deutsch: Muttersprache
- Englisch: verhandlungssicher
- Französisch: gut

IT-Systeme

- Microsoft: MS Excel, MS Powerpoint, MS Word, MS Access, MS Project
- ERP-Systeme: SAP R/3, BAAN, MFGpro, Datev
- Reporting & Analyse: Hyperion, Jedox, Stravis, Longview
- Workflow-Systeme: Jobrouter

Hamburg, September 2023