

## Executive Summary Jürgen Kossmehl

Zeitraum	Situation (S)	Task (T)	Action (A)	Result (R)
08/2024 - 11/2024	Austausch des Geschäftsführers in Mexiko und Einarbeitung des Nachfolgers	Sicherstellung eines reibungslosen Übergangs in der Geschäftsführung	Analyse der bestehenden Strukturen, Auswahl eines geeigneten Nachfolgers, intensive Einarbeitung und Übergabe aller relevanten Prozesse	Stabile Weiterführung des Unternehmens mit verbesserter Führungskultur und effizienteren Prozessen
06/2024 - 09/2024	Schließung eines Produktionsstandorts in Mexiko für einen Textilhersteller	Veräußerung von Produktionsanlagen und Verkauf der Betriebsgelände	Koordination der Verkaufsprozesse, Verhandlungen mit potenziellen Käufern, Abwicklung der Schließung unter Berücksichtigung arbeitsrechtlicher Aspekte	Erfolgreicher Verkauf der Produktionsanlagen und Betriebsgelände, geordnete Schließung unter Einhaltung gesetzlicher Vorgaben
08/2023 - 05/2024	Einführung eines globalen Cashpools für einen IT-Dienstleister mit 12 Niederlassungen	Optimierung der globalen Liquiditätssteuerung	Implementierung einer zentralen Cash-Management-Lösung, Schulung der Finanzteams in den Niederlassungen	Reduktion der Finanzierungskosten, verbesserte Transparenz und Steuerung der Liquidität
04/2022 - 07/2023	Überprüfung der Anträge für Corona-Hilfen bei der LBBW	Sicherstellung der Einhaltung von Richtlinien und Aufdeckung von Betrug	Analyse und Kontrolle der Anträge, Entwicklung von Betrugspräventionsmaßnahmen	Identifikation und Verhinderung unrechtmäßiger Zahlungen, Minimierung von Risiken für die Bank
05/2021 - 03/2022	Schließung eines Produktionsstandorts in Mexiko für die William Prym Holding GmbH	Abwicklung der Schließung und Verwertung der Vermögenswerte	Planung und Umsetzung der Standortschließung, Verhandlungen mit Käufern der Anlagen und Immobilien	Erfolgreiche Stilllegung des Werks, Verkauf der Vermögenswerte, Einhaltung aller gesetzlichen Vorschriften
04/2020 - 12/2020	Verlagerung von Produktionslinien von Daimler Trucks North America in den USA nach Mexiko für Mekra Lang North America, LLC	Sicherstellung einer unterbrechungsfreien Verlagerung	Detaillierte Planung und Steuerung der Verlagerung, Sicherstellung der Produktionsfähigkeit am neuen Standort	Erfolgreiche Verlagerung ohne Produktionsausfälle, Reduktion der Betriebskosten

11/2016 - 03/2020	Strategische Konzepte für die Produkteinführung in neue Märkte und Prozessoptimierung bei Erwin Quarder Systemtechnik GmbH	Markteintrittsstrategie und Effizienzsteigerung	Entwicklung und Umsetzung von Strategien zur Erschließung neuer Märkte, Optimierung der internen Prozesse	Umsatzsteigerung durch erfolgreiche Markteintritte, Verbesserung der Prozesseffizienz
11/2013 - 10/2016	Sanierung eines Produktionsstandorts und Markterweiterung für Heinz Glas Peru S.A.	Restrukturierung des Standorts und Erweiterung des Marktanteils	Durchführung einer umfassenden Analyse, Umsetzung von Optimierungsmaßnahmen, Expansion in neue Märkte	Verbesserung der Profitabilität, erfolgreiche Expansion
11/2006 - 10/2013	Gründung und Leitung der mexikanischen Tochtergesellschaft von Erwin Quarder Systemtechnik GmbH	Aufbau und Etablierung des Unternehmens in Mexiko	Planung und Umsetzung der Unternehmensgründung, Aufbau der Produktionskapazitäten, Gewinnung von Kunden	Erfolgreiche Etablierung des Unternehmens als wichtiger Marktteilnehmer in Mexiko