

CURRICULUM VITAE

Bewerbung als Interim: Projektleiter, COO,
Werkleiter, Leiter Qualitätsmanagement



Dipl. Ing. Michael Kiel

Derzeitige Position: Interim Manager COO, QM, Werkleitung, Projekte

✉ Rosenbüchelgasse 8, 2500 Baden bei Wien, Österreich

📧 michaelkiel@aon.at

📞 +43 664 / 8478117

📍 Geb.: 28.05.1965 in Bad Pyrmont / deutscher Staatsbürger / verheiratet, eine Tochter

🌐 [Michael Kiel | LinkedIn](#); [Dipl.-Ing. Michael Kiel | XING](#)

www.michael-kiel-interim.com

Eexecutive Summery für das Interim Management

Meine Mission

Ich bin seit über 30 Jahren im Management von produzierenden Industrieunternehmen tätig. 20 Jahre davon konnte ich im Top Management gestalten. In dieser Zeit habe ich in 5 Unternehmen unzählige Erfahrungen machen können. Diese Voraussetzungen versetzen mich in die Lage ihre anspruchsvollen Herausforderungen in einem Interim Mandat zu lösen.

Meine Ausgangssituation

Nach über 11 Jahren als Chief Operating Officer bei der EVVA Sicherheitstechnologie GmbH in Wien bin ich wieder als Selbstständiger in das Interim Management eingestiegen. Mein aktuelles Projekt ist eine umfangreiche Restrukturierung einer Tochter eines großen deutschen Industriekonzerns. Neben massiven Personalkosteneinsparungen stehen dabei eine Neuorganisation, die SAP S/4HANA Einführung und der nachhaltige Fabrikaufbau im Focus.

Meine Kompetenzen

Ich bin ein gelernter Techniker und habe das technische Verständnis immer weiter ausbauen können. Nach dem Studium der Produktionstechnik war ich viele Jahre in der QS und im QM und dort wurde mir das Verständnis für Prozesssicherheit und Exzellenz vermittelt. Als externer Auditor für die ISO 9001 habe ich die Potentialanalyse wertschätzend und direkt mit dem Kunden praktiziert. Meine 15 Berufsjahre als COO wurden stark durch die aktuellen Themen Industrie 4.0 und Nachhaltigkeitsarbeit geprägt. Restrukturierung, Digitalisierung, Automatisierung, Lean Management, Supply Chain Management, Fabrikplanung und Sustainability sind Bestandteil meiner Lösungsfindung.

Meine Betätigungsfelder

Durch meine Tätigkeiten in mehreren Unternehmen konnte ich auch unterschiedliche Branchen kennen lernen. Maschinenbau, Anlagenbau, Antriebstechnik, Elektronikproduktion, Maritime Industrie, Automotive und Druckindustrie waren dabei die wesentlichen Branchen. Die geleiteten Verantwortungsbereiche dabei waren die Produktion, der Einkauf, das SCM, das QM, die Materialwirtschaft, die Lagerwirtschaft, die Instandhaltung, die Arbeitsvorbereitung, die Arbeitssicherheit und der Service.

Warum ich

Mein Erfahrungsschatz ist nicht durch Zeit allein, sondern durch vielfältige Einsätze mit besonderen Erfolgen geprägt. Mit meiner Hands-on-Mentalität kann ich ein Team begeistern. Meine Zielstrebigkeit steht nicht im Widerspruch mit meiner gelebten Wertschätzung. Ich habe Freude, wenn eine Aufgabe zügig voran geht und das Team sich feiern kann.

Bei vielen Aufgaben musste und wollte ich nicht delegieren. Die digitale Welt incl. der KI-Anwendungen wird von mir sehr geschätzt.

Baden am 14. November 2024

Michael Kiel

KURZPROFIL

Fachliche Kompetenzen / Zusammenfassung

- **International** erfahrener Manager mit **strategischer** und **operativer** Verantwortung entlang der Wertschöpfungskette: **Produktion, Qualitätsmanagement**, Einkauf, Supply Chain Management, Service, Instandhaltung, Arbeitsvorbereitung, Arbeitssicherheit
- Langjährige Führungserfahrung in folgenden Branchen: **Maschinenbau**, Metall & Elektronik, **Antriebstechnik, Automotive**, Druckindustrie, Maritime Industrie, Consulting
- **Fabrikplanung** mit Neubau/Umbau von Industriebetrieben in Europa nach strategischen Gesichtspunkten in Verbindung mit dem Aufbau von **prozessorientierten Organisationen**
- Disziplinarische Verantwortung von > 400 Mitarbeitern mit einem Budget von 30 Mio. EUR
- Kaufmännische Kompetenz durch Umsetzung der **Forecast-** und der **Mittelfristplanung**
- **Exzellenzentwicklung** in produzierenden Industrieunternehmen unter Anwendung der aktuellen Methoden der **Industrie 5.0** mit den Themen Digitalisierung, Künstliche Intelligenz, Automatisierung, **Nachhaltigkeit** und natürlich die Einbindung des Menschen
- Hohe Fähigkeit zur **Analyse** und **Optimierung** durch langjährige Tätigkeit als Auditor

Unternehmerische Erfolge

- Signifikante Steigerung der **Lieferperformance** auf 99% durch Etablierung des Supply Chain Managements und der Digitalisierung des internen und externen Wertstroms in Power BI
- Erfolgreicher Aufbau eines ausgezeichneten **Lean Managements**. Die Teamtafeln funktionieren rein digital und der KVP ist gemeinsam mit dem Qualitätsmanagement aufgestellt. Die Schulungen können über die eigene Lernplattform virtuell absolviert werden
- Erhöhung des **Automatisierungsgrads** mit Anhebung der Roboterichte incl. COBOT's auf 1200. Reduzierung der Arbeitsschritte durch den Einsatz neuer Bearbeitungstechnologien. Produktivitätssteigerungen von mind. 5%/Jahr.
- **Restrukturierung** eines kompletten Industriebetriebes mit 300 MA. Die Personalkosten konnten um 20% reduziert werden. Die Prozesse wurden komplett neugestaltet und in SAP S/4HANA abgebildet.
- Schaffung einer unternehmensübergreifenden **Innovationsplattform** mit verschiedenen Instituten und Hochschulen. Die Plattform dient zur Innovationsfindung, zum Einsatz externer Fachexperten für das Unternehmen und zum Recruiting
- Aufbau eines **Qualitätsmanagementsystems** nach dem EFQM Modell. 30% Steigerung des Reifegrads innerhalb der letzten 2 Jahre
- Umsetzung der Vision „Operational Excellence“ nach Strategieplan mit dem Neubau/Umbau der **internationalen Produktionsstätten** in Deutschland, Österreich und Tschechien

Fähigkeiten / Eigenschaften

- Mein **Führungsstil** orientiert sich an der Leistungsfähigkeit meiner Teammitglieder. Ich fördere und unterstütze meine Mitarbeiter zur erfolgreichen Persönlichkeitsentwicklung und zur Zielerreichung. Meine wichtigsten Mitarbeiter bilden dabei gemeinsam ein starkes Team
- Neben der visionären und strategischen Arbeit in dem **GL-Board** ist mir die rasche Umsetzung von wesentlichen Aufgaben sehr wichtig. Meine **Hands-on-Mentalität** in Verbindung mit guter Kommunikationsfähigkeit, Vertrauen und Gelassenheit ist dabei sehr hilfreich
- Ich verfolge eine strukturierte und prozessorientierte Vorgehensweise. Dabei kann meine Entscheidungsfreudigkeit durch Transparenz gut abgesichert werden
- Herausforderungen treiben mich an und mit dem angemessenen Maß an Humor lassen sich viele Themen mit Leichtigkeit meistern
- Transformationsprozesse haben meine Arbeit stets begleitet. Die klar orientierte Aufstellung der Organisation ist dabei sehr wichtig

BERUFSERFAHRUNG

07/2024 – dato

Michael-Kiel-Interim, Selbstständig, Baden (AT)
Interim Manager COO, Werkleiter, QM, SCM, Projekte
www.michael-kiel-interim.com
www.linkedin.com/in/michael-kiel-wien/

10/2012 – 6/2024

EVVA Sicherheitstechnologie GmbH, Wien (AT)
100 Mio. EUR Umsatz/Jahr; 850 Mitarbeiter; Metall & Elektronik
Herstellung von mechanischen und elektronischen Schließsystemen
Konzernbereichsleiter Operations & Qualitätsmanagement, COO

Aufgabenbereich

- Strategische und operative Gesamtverantwortung für den Konzernbereich Operations & Qualitätsmanagement
- Mitglied des Executive Boards
- Entwicklung der Unternehmensstrategie und Mittelfristplanung im Board
- Techn. und kaufm. Verantwortung des Konzernbereichs
- Budgetverantwortung 30 Mio. EUR, rollierender Forecast, monatl. Reporting des Konzernbereichs
- Personalverantwortung für 400 MA, Direct Report von 10 MA
- Produktion (Fertigung, Montage), AV, Einkauf, Logistik, SCM, Instandhaltung, Service und Qualitätsmanagement
- Temporäre Verantwortung (2 Jahre) für die IT incl. ERP System
- Verantwortung und Entwicklung der 9 intern. Produktionsstandorte (Nordeuropa, CEE, Südeuropa, Dach)
- Krisenmanager für das gesamte Unternehmen

Wesentlicher Beitrag

- Produktivitätssteigerung durch Automatisierung in der Produktion
- Initiieren von Digitalisierungslösungen im gesamten Konzernbereich
- Neue innovative Technologien eingeführt
- Aufbau einer kundenorientierten Organisation (Outside-In)
- Signifikante Steigerung der Liefertreue durch Optimierung von Prozessen
- Neue Fabriken nach Wertstromdesign gebaut
- Nachhaltigkeitsarbeit mit CO2 Reduktion (Scoop 1 bis 3)
- Implementierung eines professionellen Lean Management mit Integration des KVP
- Etablierung einer neuen Produktionslinie vor Marktstart der neuen Produktreihe
- Intensive Vernetzung mit Partnern zur Exzellenzgewinnung
- Wahrnehmung der Produktionsstätte als Leitbetrieb in AT

04/2009 – 09/2012

Watt Drive Antriebstechnik GmbH, Wiener Neustadt (AT)

25 Mio. EUR Umsatz/Jahr; 250 Mitarbeiter; Maschinenbau & Anlagenbau
Herstellung von mechanischen Antriebssystemen

Betriebsleiter, Prokurist

Aufgabenbereich

- Strategische Zusammenarbeit mit dem Inhaber
- Operative Leitung der Teilbereiche der Wertschöpfungskette (Fertigung, Montage, QM, Einkauf, SCM, Lager, Service)
- Personalverantwortung 150 MA, Direct Report von 6 MA
- Techn. und kaufm. Verantwortung des Betriebes
- Budgetverantwortung 15 Mio. EUR, rollierender Forecast, monatl. Reporting des Betriebes
- Betreuung der asiatischen Produktionsstätten und Lieferanten

Wesentlicher Beitrag

- Reduktion der Herstellkosten durch Prozessoptimierung
- Sicherstellung der Lieferketten durch Aufbau des SCM
- Aufbau der Serviceabteilung
- Initiieren und Umsetzen eines Prozesses zur Organisationsentwicklung unter Berücksichtigung der Kompetenzen und Rollen
- Einführung der Standardlieferzeit
- Einführung von moderner 3D Messtechnik
- Investitionen in moderne Betriebsmittel
- Kostenoptimierung durch Weiterentwicklung eines chinesischen Motorlieferanten
- Mitwirkung des Verkaufs des Unternehmens 2012

04/2007 – 03/2009

Reintjes GmbH, Hameln (D)

120 Mio. EUR Umsatz/Jahr; 450 Mitarbeiter; Maschinenbau & Schiffsbau
Herstellung von Schiffsgetriebenen

Leiter Qualitätswesen

- Mitglied des Leitungskreises, Strategiearbeit
- Leitung des Bereiches mit 35 MA incl. Arbeitssicherheit
- Abnahme der Schiffsgetriebe mit den akkreditierten Gesellschaften
- Supply Chain Management zur Termingewährleistung
- Reduzierung der Durchlaufzeit
- Auditierung von Lieferanten
- Verantwortung und Koordination des KVP
- Einführung neuer Messtechnik

-
- 05/1990 – 03/2007** **Lenze SE, Hameln (D)**
600 Mio. EUR Umsatz/Jahr; 3000 MA; Metall & Elektronik, Automotive
Herstellung von mechanischer und elektronischer Antriebstechnik
Qualitätsmanager, Leiter Qualitätsmanagement
- Beauftragter für Qualitätsmanagement mit 25 MA
 - Managementsysteme 9001/14001/18001
 - Verantwortung für das Reklamationsmanagement
 - Betreuung der Automotive-Kunden
 - Leitung und Gewährleistung des KVP
 - Einführung von Prozessmanagement
 - Begleitung der SAP Einführung als Key User
 - Projektleiter beim Aufbau einer neuen Montagefabrik
- 01/2004 - 03/2009** **Deutsche Gesellschaft zur Zertifizierung von Managementsystemen**
Nebenberufliche Selbständigkeit mit Beratungsleistung und Zertifizierung
(DQS); Begutachtungs- und Zertifizierungsdienstleistungen
Lead Auditor, Auditor (EU)
- Lead Auditor DPG
 - Auditor 9001
 - Auditor ISO TS 16949 / IATF 16949
 - Zahlreiche Qualifikationen zu den internationalen Regelwerken

AUSBILDUNG

- 09/1986 - 01/1990** **Fachhochschule Lippe, Lemgo (D)**
- Studium der Produktionstechnik
 - Abschluss: Diplom Ingenieur (FH)
- 08/1984 - 08/1986** **Fachoberschule mit Hochschulreife und Grundwehrdienst**
- 08/1981 - 07/1984** **Phoenix Contact GmbH & Co. KG, Blomberg (D)**
- Berufsausbildung, Lehre
 - Facharbeiter Maschinenbau

WEITERBILDUNG

Unternehmensführung	Kartellrecht, SWOT Analyse, Vision & Strategie
Führungskompetenz	Der Samurai Manager (Dr. Reinhard Lindner), Arbeitsrecht WKO
Qualitätsmanagement	Qualitätsmanager DGQ, Leadauditor DGQ, FMEA, Statistik
Nachhaltigkeit	ESG, Lieferkettengesetz, Taxonomie
Digitalisierung	IT Sicherheit, Power BI, Qlik View, Microsoft 365
Methodenwissen	Lean Management, Fabrikplanung, Produktivität und Exzellenz

IT Kenntnisse

ERP Systeme SAP R/3, SAP S/4HANA, Microsoft Business Central und AS 400

Microsoft 365 (Word, Excel, PowerPoint, Outlook)

Analysetools Power BI und QlikView

Awards

StEP Up Leitbetrieb 2022 „Lean Management“

Trigos Award 2021 „Clean Production“

Auszeichnung zur besten Fabrik Österreichs 2020 „Green Factory“

Sprachen

Deutsch, Muttersprache



Englisch, Level B2



Sonstiges

- Familie, Sport und Bewegung sind mir wichtig und mein Ausgleich für den beruflichen Alltag
- Vortragender auf diversen Tagungen/Kongressen zu den Themen Digitalisierung, Supply Chain Management, Produktivität und Nachhaltigkeit
- Beiratsmitglied im ACDP (AUSTRIAN CENTER FOR DIGITAL PRODUCTION)
- Freizeitaktivitäten sind Wassersport (Segeln), Fahrradfahren (8000 km/Jahr), Restaurieren alter Harleys, Camping mit dem Wohnwagen
- Reisen durch die Welt (Europa, USA, Asien, Afrika). In jungen Jahren auch als Backpacker

REFERENZEN gerne auf Anfrage

Projektliste

Projektliste Michael Kiel						
Status 2024/01/15						
Projektname	Unternehmen	Branche	Unternehmensgröße	Zeitraum	Mitarbeiterführung	Inhalte
SPS	Speech Processing Solutions GmbH (ehemals Philips) Gutheil-Schoder-Gasse 8-12 1100 Wien, Österreich https://speech.com/de/	Herstellung und Handel von Elektrowaren	Umsatz: 30 Mio EURO Anzahl MA: 200 MA	Juli 2012 bis September 2012	Projektarbeit keine MA Führung	Hilfestellung und Unterstützung bei der Implementierung des Governance Models Analyse der Auftragsabwicklung zum Kunden und Aufzeigen von möglichen Potentialen
Rieusset	Rieusset, S.A. Pol. Ind. Santiga C/ Flassaders, 6 08130 Santa Perpètua de Mogoda Barcelona – España https://blog.rieusset.es/en/	Druckindustrie	Umsatz: 20 Mio EURO Anzahl MA: 150 MA	Juli 2006 bis September 2006	Analyse und Beratung, keine direkte MA Führung	Klärung der Voraussetzung und Vorbereitung zur DPG Zertifizierung
Dürr/Benz	Benz GmbH Werkzeugsysteme Im Mühlegrün 12 77716 Haslach im Kinzigtal Deutschland https://www.benztooling.com DÜRR GROUP	Maschinenbau Entwicklung und Herstellung von Werkzeugsystemen	Umsatz: 60 Mio EURO Anzahl MA: 300 MA	Okt 2024 bis Juli 2025	Einsatz als COO, Verantwortung für 200 MA	Restrukturierung des Unternehmens. Neue Prozesse, neue Organisation, SAP S/4HANA. Mehr Effizienz und Kostenreduzierung > 20%