



JOCHEN KERN

Finanzen | Rechnungswesen | Controlling

Sachlich führen. Stabil umsetzen. Wirksam im Kern.

„Ich übernehme **Verantwortung für das Funktionieren** von Finanzen, Rechnungswesen und Controlling.“

Interim Manager für Finanzen, Rechnungswesen und Controlling

Mein Name ist Jochen Kern. Ich bin Interim Manager für Finanzen, Rechnungswesen und Controlling mit langjähriger Führungs- und Projekterfahrung im Mittelstand.

Bei meinen Auftraggebern übernehme ich operative Führungsaufgaben, stabilisiere kaufmännische Bereiche und Sorge für klare Prozesse und belastbare Ergebnisse. Mein Fokus liegt auf der sicheren Steuerung des Tagesgeschäfts und der fachlichen und organisatorischen Weiterentwicklung bestehender Strukturen.

Meine Einsatzbereiche – Mein Angebot

Verantwortung für Finanzen, Rechnungswesen und Controlling	Reorganisation & Weiterentwicklung kaufmännischer Strukturen	Projekt- & Schnittstellenmanagement Finance & IT
<i>Stabilisieren. Führen. Absichern.</i>	<i>Ordnen. Optimieren. Zukunftsfähig machen.</i>	<i>Übersetzen. Umsetzen. Wirksam integrieren.</i>
▪ Interimistische Leitung Finanzen / Rechnungswesen / Controlling ▪ Sicherstellung des Tagesgeschäfts – auch bei Instabilität ▪ Erstellung und Analyse von Monats- und Jahresabschlüssen (HGB) ▪ Steuerung von Budget-, Forecast und Planungsprozessen ▪ Management kritischer fachlicher, organisatorischer oder personeller Situationen	▪ Reorganisation von Finanzen, Rechnungswesen und Controlling ▪ Optimierung von Organisation, Prozessen und Rollen ▪ Weiterentwicklung von Abschluss-, Reporting-, Budget- und Forecast-Prozessen ▪ Aufbau und Optimierung von Controlling-Konzepten ▪ Begleitung personeller Veränderungen (fachlich / organisatorisch)	▪ Projektarbeiten im ERP-Umfeld für FI / CO ▪ Konzeption fachlicher Anforderungen aus Sicht Finance ▪ Abstimmung und Koordination zwischen Fachbereich und IT ▪ Begleitung von ERP-Ergänzungen (Add-Ons), ERP-Umstellungen und Migrationen mit fachlichem Fokus auf die Prozesse und Daten von FI und CO

Ich arbeite sachlich, verbindlich und hands-on. Mein Anspruch ist es, Lösungen zu schaffen, die praktikabel sind und dauerhaft funktionieren. Ziel ist immer ein Finanzbereich, der auch nach meinem Einsatz stabil und wirksam aufgestellt ist.

Jochen Kern

+49 (0) 175 / 552 58 13 | kontakt@jochen-kern.de | www.jochen-kern.de
Hopfenweg 10 | 88489 Wain

DDIM.
Dachgesellschaft Deutsches
Interim Management e.V.

Meine Erfahrungsschwerpunkte – Meine Kompetenzfelder

Interimistische Leitungsfunktionen im Finanzbereich

- Übernahme von Verantwortung in Finanzen, Rechnungswesen und Controlling bei mittelständischen Unternehmen mit ca. 250 bis 2.500 Mitarbeitenden und Umsätzen von 50 Mio. bis ca. 1.000 Mio. EUR.

Monats- und Jahresabschlüsse (HGB)

- Sicherstellung und Koordination von Monats- und Jahresabschlüssen nach HGB für Einzelgesellschaften und Gesellschaften innerhalb internationaler Konzernstrukturen.

Controlling & operative Unternehmenssteuerung

- Aufbau, Weiterentwicklung und Reaktivierung von Kosten- und Leistungsrechnung, Budget-, Forecast- und Reportingstrukturen zur operativen Steuerung von Unternehmen.

Stabilisierung und Neuordnung von Finanzorganisationen

- Stabilisierung gewachsener oder organisatorisch belasteter Finanzbereiche durch Klärung von Rollen, Zuständigkeiten und Prozessen, häufig bei kritischen Kapazitätssituationen oder erhöhtem operativem Druck.

Reorganisation kaufmännischer Bereiche

- Reorganisation von Finanz- und Administrationsbereichen (ReWe, Controlling, HR, IT) mit Projektteams von bis zu 25 Mitarbeitenden an mehreren Standorten.

ERP- und Finance-Projekte (FI / CO)

- Mitarbeit oder fachliche Verantwortung in ERP-Projekten (FI / CO), u. a. Release-Wechsel, Anwendungserweiterungen (Add-Ons) und Systemintegrationen inkl. fachlicher Anforderungsdefinition und Abstimmung mit der IT.

Arbeit in unterschiedlichen Unternehmensstrukturen- und Kulturen

- Langjährige Erfahrung in inhabergeführten Familienunternehmen sowie in Unternehmen im Konzernumfeld.

Ausgewählte Projekte (Details zu den Projekten sind auf den nachfolgenden Seiten zu finden.)

AUFTRAG	UNTERNEHMEN	ROLLE
Konzeption und Optimierung von Prozessen und Fachthemen im Rechnungswesen	Lebensmittelindustrie Unternehmensgruppe	Berater Finanz- und Rechnungswesen
Optimierung Rechnungswesen, Controlling und Reporting	Öffentliche Verwaltung Eigenbetrieb einer Großstadt	Interim Manager Rechnungswesen & Controlling
Gesamtkoordination Finanz- und Rechnungswesen inkl. Abschlussarbeiten	Lebensmittelindustrie Unternehmensgruppe	Interim Manager Finanz- und Rechnungswesen
Reorganisation der kaufmännischen Funktionen inkl. HR und IT	Hersteller Solarelektronik Tochtergesellschaft im Konzern	Interim Manager Finanzen & Administration
Sicherstellung des Tagesgeschäftes inkl. Abschlussarbeiten und Prozessoptimierungen	Distributor elektronischer Bauteile Inhabergef. Unternehmensgruppe	Interim Manager Finanz- und Rechnungswesen

Übersicht beruflicher Werdegang & ausgewählte Ausbildungsstationen

ZEITEN	UNTERNEHMEN	ROLLE
Seit 2017	Diverse Auftraggeber	Freiberuflicher Interim Manager
2002-2017	Kardex Remstar	- Regional Director Finance & Administration Region Central Europe - Director Finance & Administration Deutschland - Bereichsleiter Verwaltung (Finanzen, Controlling, IT, Personal) - Controller in Stabsstellenfunktion zur Geschäftsführung
1998-2002	DCW Software Deutschland GmbH	Anwendungsberater für betriebswirtschaftliche Standardsoftware
1990-1998	Dr. Rentschler Arzneimittel GmbH	Ressortleiter Controlling, zuvor Kostenrechner
1987-1990	Duale Hochschule Ravensburg	Diplom Betriebswirt (BA) , Fachrichtung Betriebswirtschaft Industrie
	Controller-Akademie München	Controller's Diplom
	IHK Ulm	Bilanzbuchhalter

Jochen Kern

Ausgewählte Projekte

Konzeption und Optimierung von Prozessen und Fachthemen für ein Unternehmen der Lebensmittelindustrie in der Rolle als Berater Finanz- und Rechnungswesen	
Auftraggeber	Mandat
Branche: - Lebensmittel Region: - Sachsen-Anhalt Kennzahlen: - Umsatz 950 MEUR - Mitarbeiter 1.100 ERP-System: - SAP R/3	Rolle: Berater Finanz- und Rechnungswesen Zeitraum: 12/2024 bis 07/2025 (Umfang ca. 60%) Projektaufgaben: - Optimierung einzelner Prozesse im Rechnungswesen - Konzeption für die standortübergreifende Organisationsstruktur und die jeweiligen Aufgabenzuordnungen - Begleitung von personellen Änderungen (Coaching)
Optimierung Rechnungswesen, Controlling und Reporting für einen Eigenbetrieb einer Großstadt in der Rolle als Interim Manager Rechnungswesen & Controlling	
Auftraggeber	Mandat
Branche: - Öffentliche Verwaltung (Eigenbetrieb einer Großstadt) Region: - Bayern Kennzahlen: - Umsatz 350 MEUR - Mitarbeiter 1.200 ERP-System: - SAP S/4HANA	Rolle: Interim Manager Rechnungswesen & Controlling Zeitraum: 11/2022 bis 07/2025 (ab 12/2024 ca. 40%) Projektaufgaben: - Optimierung der Prozesse im Rechnungswesen insbesondere der Organisation der Monats- und Jahresabschlussarbeiten - Analyse der Kosten- und Leistungsrechnung sowie der Kalkulation der Verrechnungspreise an die Leistungsempfänger - Gestaltung internes Reporting
Gesamtkoordination Finanz- und Rechnungswesen inkl. Abschlussarbeiten für ein Unternehmen der Lebensmittelindustrie in der Rolle als Interim Manager Finanz- und Rechnungswesen	
Auftraggeber	Mandat
Branche: - Lebensmittel Region: - Sachsen-Anhalt Kennzahlen: - Umsatz 950 MEUR - Mitarbeiter 1.100 ERP-System: - SAP R/3	Rolle: Interim Manager Finanz- und Rechnungswesen Zeitraum: 12/2020 bis 09/2022 Projektaufgaben: - Gesamtkoordination der operativen Organisation (Aufgaben, Prozesse, Personal) für die Teams Kreditorenbuchhaltung, Debitorenbuchhaltung, Bank/Zahlungsverkehr/Liquiditätsmanagement und Hauptbuchhaltung. Projektumfeld mit insgesamt 16 Projektmitgliedern an 3 Standorten. - Koordination Monatsberichte und Jahresabschluss für 13 inländische und 2 ausländische Gesellschaften nach HGB - Mitarbeit im Projekt „Integration der SAP-Anwendung von Buchungskreisen eines Teilkonzerns in das SAP-Hauptsystem“
Reorganisation der kaufmännischen Funktionen inkl. HR und IT für einen Hersteller im Bereich Solarelektronik in der Rolle als Interim Manager Finanzen & Administration	
Auftraggeber	Mandat
Branche: Hersteller Solarelektronik und Elektronikdienstleister	Rolle: Interim Manager Finanzen / Administration Zeitraum: 09/2018 bis 09/2020

Region: - Bayern Kennzahlen: - Umsatz 70 MEUR - Mitarbeiter 450 ERP-System: - ProAlpha	Projektaufgaben: - Reorganisation des Bereiches Finanzen / Administration mit den Funktionen Finanz- und Rechnungswesen, Controlling, Personal und IT. Projektumfeld mit insgesamt 18 Projektmitgliedern - Koordination der Erstellung der monatlichen Abschlüsse und der Jahresabschlüsse für die deutsche Muttergesellschaft und für die bulgarische Tochtergesellschaft nach HGB - Optimierung der internen Ablauforganisation zum Berichtswesen (Monatsreporting, rollierender Forecast, Budgetprozess, Jahresabschluss) - Umsetzung und Optimierung des Controlling-Konzeptes für die operative Geschäftssteuerung (Kostenträgerrechnung, Segmentrechnung, Gemeinkostencontrolling)
--	--

Fachliche und organisatorische Sicherstellung des Tagesgeschäftes & Projektarbeiten im SAP-Umfeld bei einem Distributor elektronischer Bauteile in der Rolle als Interim Manager Finanz- und Rechnungswesen

Auftraggeber	Mandat
Branche: - Distributor für elektronische Bauteile Region: - Baden-Württemberg Kennzahlen: - Umsatz 900 MEUR - Mitarbeiter 1.400 ERP-System: - Comarch/Schilling und SAP S/4HANA	Rolle: Interim Manager Finanz- und Rechnungswesen Zeitraum: 10/2017 - 07/2018 Projektaufgaben: - Koordination interne Monatsberichte und Jahresabschluss 2017 für 6 inländische (inkl. 4 Betriebsstätten im Ausland) und 5 ausländische Gesellschaften nach HGB bzw. lokalen Rechnungslegungsvorschriften - Organisationsentwicklung (Personal, Prozesse) in den Teams Kreditorenbuchhaltung, Debitorenbuchhaltung, Rechnungsprüfung und Hauptbuchhaltung. Projektumfeld mit insgesamt 25 Projektmitgliedern - Mitarbeit im Projekt „Einführung SAP FI, CO, AA“ – Blue-Print-Phase - Mitarbeit im Projekt „Optimierung Gutschrifts-Anzeige-Verfahren“

Beruflicher Werdegang

Seit 10 2017	Freiberuflicher Interim Manager
10/2002 – 03/2017	Kardex Remstar, Neuburg/Kammel
07/2012 – 03/2017	Regional Director Finance & Administration Region Central Europe
	- Strategische und ergebnisbezogene Steuerung der Ländergesellschaften in der Region (AT, CH, DE, HU, TR) als Mitglied im Regional Management Team. Zusätzlich in Personalunion als Mitglied der lokalen Geschäftsführung der Kardex Deutschland GmbH - Fachliche und disziplinarische Leitung der Bereiche Finanz- und Rechnungswesen, Controlling und Personal - Vollmachten: Geschäftsführer / Gesamtprokura - Personalverantwortung: 25 Mitarbeiter/innen
01/2009 – 06/2012	Director Finance & Administration Deutschland
	- Fachliche und disziplinarische Leitung der Bereiche Finanz- und Rechnungswesen, Controlling und Personal für 6 Gesellschaften der Kardex-Remstar-Division in Deutschland - Vollmachten: Geschäftsführer / Gesamtprokura - Personalverantwortung: 20 Mitarbeiter/innen
01/2005 – 12/2008	Bereichsleiter Verwaltung (Finanzen, Controlling, IT, Personal)

	- Fachliche und disziplinarische Leitung der Bereiche Finanz- und Rechnungswesen, Controlling, IT und Personal für die Kardex-Tochtergesellschaft Megamat GmbH - Vollmachten: Gesamtprokura - Personalverantwortung: 11 Mitarbeiter/innen
10/2002 – 12/2004	Controller in Stabsstellenfunktion zur Geschäftsführung
	- Controlling für die Kardex-Tochtergesellschaft Megamat GmbH - Monats-, Quartals- und Jahresabschlüsse nach deutschem Handelsrecht und IFRS - Erstellung von Businessplänen, Jahresbudgets und Forecast - Operative Kostenrechnung (Kostenarten, Kostenstellen/BAB, Kostenträger)
07/1998 – 09/2002	DCW Software Deutschland GmbH, Mannheim
	Anwendungsberater für betriebswirtschaftliche Standardsoftware
	- Anwendungsberatung für die Bereiche Kostenrechnung, Controlling und Management Informationssysteme bei internationalen Kunden - Implementierung von Reporting-Systemen (Ergebnisrechnung nach Umsatzkosten- oder Gesamtkostenverfahren, Betriebsabrechnungsbogen inkl. Innerbetriebl. Leistungsverrechnung) - Konzeption und Durchführung von Anwenderschulungen
10/1990 – 06/1998	Dr. Rentschler Arzneimittel GmbH, Laupheim
07/1996 – 06/1998	Ressortleiter Controlling
	- Betriebswirtschaftliche Ergebnisrechnung - Operative und strategische Unternehmensplanung - Vertriebs-, Produktions-, Projekt- und Gemeinkostencontrolling - Vollmachten: Handlungsvollmacht - Personalverantwortung: 1 Mitarbeiter/innen
10/1990 – 06/1996	Kostenrechner
	- Erstellung Kostenstellenrechnung / Betriebsabrechnungsbogen - Durchführung der Produktkalkulation - Mitarbeit bei Unternehmensprojekten

Studium

10/1987 – 09/1990	Studium an der Dualen Hochschule Ravensburg (vormals Berufsakademie)
	Fachrichtung Betriebswirtschaft Industrie Dualer Partner: Dr. Rentschler Arzneimittel GmbH, Laupheim Abschluss: Diplom Betriebswirt (BA)

**„Finanzen, Rechnungswesen und Controlling im Mittelstand?
Ja, das ist mein Kern.“**

Ausgewählte Referenzaussagen

„Sein äußerst fundiertes Fachwissen und seine reiche Berufserfahrung befähigten Herrn Kern auch bei komplexen Fragen und in schwierigen Lagen zu stets durchdachten und realistischen Entscheidungen. Er dachte und handelte unternehmerisch, hatte einen Blick für das Wesentliche und arbeitete äußerst planvoll, methodisch und gründlich.“

Geschäftsführer kfm. Bereich / CFO

Unternehmen ist einer der führenden Distributoren für elektronische Bauteile

„Bei der Ausführung dieser genannten Dienstleistungen kombinierte Herr Kern seine operativen Fachkenntnisse mit seinen Erfahrungen in der Organisationsentwicklung und seiner umfangreicher Führungskompetenz. Diese Kombination führte zu wertvollen Arbeitsergebnissen und zur erfolgreichen und nachhaltigen Optimierung unserer Organisation.“

Geschäftsführer Einzelgesellschaft

Hersteller Solarelektronik und Elektronikdienstleister

„Herr Kern verfügt über ein hervorragendes und auch in Randbereichen sehr tiefgehendes Fachwissen, welches er unserem Unternehmen stets in höchst gewinnbringender Weise zur Verfügung stellte. Besonders hervorzuheben ist seine Fähigkeit, komplexe Sachverhalte sehr schnell zu erfassen, zu analysieren und bei Bedarf verschiedene Lösungsmöglichkeiten aufzuzeigen. Somit konnte er stets sehr gute Ergebnisse erzielen. Darüber hinaus verfügt Herr Kern über eine sehr hohe Flexibilität sowie über ein ausgezeichnetes Verständnis für technisch-kommerzielle Zusammenhänge sowie unser Geschäftsmodell. Hervorragende rhetorische Fähigkeiten runden sein Profil ab.“

Head of Finance & Administration

Kardex Remstar Division

„Herr Kern war ein vorbildlicher Vorgesetzter, dessen Führungsleistung in jeder Hinsicht und in bester Weise stets weit über unseren Erwartungen lag. Er motivierte die ihm unterstellten Mitarbeiter durch seine ruhige und klare Kommunikation sowie ziel- und leistungsorientierten Art jederzeit zu sehr guten Leistungen. Die sehr niedrige Fluktuation in seinen Teams waren für uns ein weiterer Beweis seiner hohen Akzeptanz bei seinen Mitarbeitern. Seine Führungsqualitäten fanden auch bei seinen Kollegen und Vorgesetzten stets vollste Anerkennung.“

Head of Finance & Administration

Kardex Remstar Division

„Herr Kern führte seine Arbeiten stets mit sehr hoher fachlicher und persönlicher Kompetenz innerhalb vorgegebener Projektrahmen und zu hoher Zufriedenheit unserer Kunden aus. Er geht dabei mit sehr großem Engagement, Konsequenz und planvoll vor.“

Geschäftsführer

DCW Software Deutschland GmbH