

# Lebenslauf von Kay W. Fiolka



„Führungsstarker Manager, Offizier und IT-/Digitalisierungsexperte mit umfassenden Erfahrungen und belastbaren Erfolgen als Geschäftsführer, Krisen-/Sanierungsmanager, Führungscosach und Unternehmer.“

\*09.11.1976 in Hamburg  
deutsch

+49 174 397 68 42  
kwf@kayserwolff.de

## Berufserfahrungen der letzten 15 Jahre

### Unternehmer

01/2021 bis heute

#### Kayserwolff GmbH

##### Tätigkeitsfelder:

- Interim Management (DDIM-Mitglied) und Beratung
- Führungscosaching
- Beteiligungs- und Inkubationsmanagement

##### Erfolgsbeispiele:

- M&A-Beratung mit erfolgreichem Abschluss eines Anteilsverkaufs bei einem mittelständischen Einzelhändler (~30 Mio. Euro Anteilswert)
- Interim Manager als Krisenlöser zur Sicherstellung eines essenziellen IT-Zukunftsprodukts bei einem Versicherungsunternehmen
- Technischer Projektleiter für die Einführung einer HR-Lösung auf SaaS-Basis für über 1500 Mitarbeiter
- Beteiligung und Exit bei einem Immobiliensanierer und -verwerter
- Aufbau einer neuen IT-Abtlg. bei einem deutschen Rüstungskonzern

01/2018 – 12/2020

#### apardos Consulting e.K.

##### Tätigkeitsfelder:

- Beratung und Coaching im Mittelstand für eine ganzheitliche Konzeption und Umsetzung der Digitalen Transformation

##### Erfolgsbeispiele:

- Digitale Reifeanalyse mit Maßnahmenarbeit zur weiteren Reifeentwicklung bei einem Logistikverbund mit über 70 Unternehmen
- Ausarbeitung einer Marktanalyse für den Digitalvorstand als Basis für eine Geschäftsmodelloptimierung im Bereich PropTech
- Konzeptentwicklung mit PoC-Erstellung für ein mittelständisches Verkehrsunternehmen zur KI-basierten Schienenzustandsanalyse

#### Jetschke Industriefahrzeuge GmbH & Co. KG (Hamburg)

Handel- und Dienstleistungsunternehmen für Flurförderzeuge und Hydraulik  
Jahresumsatz rund 100 Mio. Euro; Mitarbeiter ca. 250

02/2015 – 06/2017

(09/2016 wegen Eigenkündigung und vereinbarter Freistellung abberufen)

#### Geschäftsführer (07/2014-01/2015 als Mitglied der Geschäftsleitung)

##### Hauptziele:

- Restrukturierungserfolge aus der Abteilungsleiterzeit auf das Gesamtunternehmen übertragen
- Modernisierung der Unternehmens- und Führungskultur

##### Erfolgsbeispiele:

- Finanzergebnis plus >200%, Gesamtumsatz plus 15%
- Etablierung einer modernen Unternehmens- und Führungskultur durch Trainings, Coachings und Umbau der Führungsmannschaft

01/2013 – 06/2014

#### Abteilungsleiter Hydraulik (Prokura ab 08/2013)

##### Hauptziele:

- Turnaround-Management einer 3 Mio. Euro starken Abteilung

##### Erfolgsbeispiele:

- Ziel übererfüllt durch Steigerung der Bruttorendite um 40% und Senkung der Kosten um 35% bei sogar leicht gestiegenem Umsatz

<b>Acando AB (Hauptsitz in Stockholm, Deutschland-HQ in Hamburg)</b> Internationale Management- und IT-Unternehmensberatung Konzernumsatz rund 150 Mio. Euro; Mitarbeiter ca. 1100	
10/2008 – 12/2012	<b>Business Unit Manager bei der deutschen Landesgesellschaft</b> <i>Hauptziele:</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Initialer Auf- und anschließender Ausbau des Standorts München</li> </ul> <i>Erfolgsbeispiele:</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Generierung eines Jahresumsatzes von 0 auf ~4 Mio. Euro</li> <li>○ Gewinnung von &gt;30 Neukunden sowie Akquise des historisch größten Einzelprojekts der gesamten Firmengruppe (&gt;10 Mio. Euro)</li> <li>○ Bestbewertete Führungskraft in Deutschland bei einer landesweiten Befragung der Mitarbeiter im Jahr 2021</li> </ul>
<b>Weitere Engagements</b>	
01/2021 bis heute	<b>Freiberuflicher Hochschuldozent</b> <i>Wesentliches:</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Lehrveranstaltung: Personalmanagement/-führung</li> <li>○ Top 10-Dozent bei einer deutschlandweiten Umfrage aller Studenten an der Macromedia University of Applied Sciences im Jahr 2022</li> </ul>
07/1999 bis heute	<b>Reserveoffizier der Bundeswehr</b> <i>Wesentliches:</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Aktueller Dienstgrad: Oberst</li> <li>○ Aktueller Dienstposten: Dezernatsleiter beim Cyberkommando</li> </ul>
<b>Aus- und Fortbildungen nach dem Abitur im Jahr 1996</b>	
10/1998 – 11/2002	<b>Studium der Informatik mit dem Nebenfach Jura, Uni Hamburg</b> <i>Abschlüsse:</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ „Bachelor of Science“ &amp; „Diplom-Informatiker“, Note: „Sehr gut“</li> </ul>
	<b>Ausbildung zum Reserveoffizier, Bundeswehr (PzAufklBtl 6, Eutin)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Dienstzeugnisnote: „Sehr gut“</li> </ul>
07/1996 – 06/1998	<b>Auswahl zertifizierter Fort- und Weiterbildungen</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Abschluss „Certified Expert for Insolvency Management (CEIM)“</li> <li>○ Abschlüsse „Systemischer Business Coach“ und „LPP-Coach“</li> <li>○ Abschluss „Wirtschaftsmediation (IHK)“</li> <li>○ Abschlüsse Scrum (PSM I+II, PSPO I+II), PAL I und OKR Master</li> <li>○ Nanodegrees in KI (insb. Deep Learning) und Android-Entwicklung</li> <li>○ Abschlüsse „Cert. Prof. for Requirements Engineering Foundation Level und Agile Primer (IREB CPRE-FL &amp; CPRE RE@Agile Primer)“</li> </ul>
bis heute mit einem Schwerpunkt in 2017	
<b>Fremdsprachen</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ <b>Englisch</b>, verhandlungssicher</li> <li>○ <b>Russisch</b>, Grundkenntnisse</li> </ul>	