

SASCHA TEN-CATE

SUSTAINABLE TRANSFORMATION



PROFIL

Interim Executive mit über 20 Jahren operativer Führungserfahrung in Produktionsunternehmen des industriellen Mittelstands.

Mein Schwerpunkt liegt auf Produktionswerken mit instabilen Prozessen, sinkender Produktivität, Kosten- und Cash-Druck oder unklaren Führungsstrukturen.

Leistung, Qualität und Lieferfähigkeit stabilisiere ich durch klare Entscheidungsstrukturen und wirksame operative Führung.

Dabei geht es um schnelle Wirksamkeit, strukturierte Steuerung und messbare Ergebnisse.

Nicht als Berater, sondern als operative Führungskraft auf Zeit.

+49 177 68 39 815

impact@ten-cate.info

Hirschstr. 19c

51503 Rösrath

BERUFSERFAHRUNG

Sascha Ten-Cate - Sustainable Transformation

Branche: Interim Management und Unternehmensberatung

Selbstständig | Nov. 2025 - heute

Interim Executive | Operations & Transformation

Operative Führung und Stabilisierung von Produktionsstandorten in herausfordernden Phasen.

Einsatz als Interim Manager dort, wo Leistung unter Druck steht, Strukturen nicht greifen und kurzfristig Führungsstärke sowie Umsetzungskraft benötigt werden.

Schwerpunkte:

- operative Stabilisierung von Werken
- Führung auf Zeit bei Ergebnis-, Kosten- oder Qualitätsdruck
- klare Steuerung, Entscheidungsfähigkeit und messbare Ergebnisse
- Umsetzung statt Konzepte

High Precision Components, Witten

Branche: Automobilindustrie

Plant Manager | Nov. 2024 - Okt. 2025

Übernahme der Gesamtverantwortung für einen Produktionsstandort nach Übernahme durch einen Finanzinvestor mit klarem Fokus auf Stabilisierung, Performance und Cash.

Werk zur Herstellung von Getriebekomponenten, Scharnieren, Strukturbauteilen und Schweißbaugruppen.

Verantwortung für Presswerk, mechanische Bearbeitung, Schweißerei, Montage, Logistik, Qualität, Instandhaltung und Werkzeugbau sowie enge Schnittstellen zu Sales, Einkauf, HR und Finance.

- Operative Stabilisierung der Produktion und Restrukturierung des Standorts
- Validierung der Finanzkennzahlen als Basis für Budget- und Investitionsentscheidungen
- Aktives Cash- und Working-Capital-Management
- Nachhaltige Reduzierung der Warenumlaufbestände um >10 % mit deutlicher Senkung des Kapitalbedarfs
- Einführung eines wirksamen Shopfloor-Managements zur täglichen Steuerung
- Implementierung eines ganzheitlichen Lean-Management-Ansatzes zur Verbesserung von Effizienz und Prozessstabilität
- Verkürzung der Durchlaufzeiten und Steigerung der Datenqualität durch Einführung eines digitalisierten Wareneingangs-Workflows in Zusammenarbeit mit dem Logistikteam

WKW Roof Rail GmbH, Velbert

Branche: Automobilindustrie

Managing Director | Jan. 2020 - Okt. 2024

Leitung von zwei Produktionsstandorten zur Herstellung von Dachrelingsystemen in einem stark volatilen Marktumfeld.

Verantwortung für mechanische Bearbeitung, Pulverbeschichtung, Montage, Logistik, Qualitätssicherung, Instandhaltung und Werkzeugbau mit engen Schnittstellen zu Sales, Einkauf, HR und Projektmanagement.

- Sicherstellung eines positiven Operating Profits trotz Umsatzeinbrüchen, Lieferkettenproblemen und hohem Kostendruck durch konsequente operative Steuerung und aktives Cash Management
- Entwicklung einer Automatisierungs- und Digitalisierungsstrategie, die Materialfluss und Informationsfluss systematisch miteinander verknüpft
- Aufbau agiler Strukturen und autonomer Lean-Teams
 - ✓ Einführung eines Kanban-Systems zur Reduzierung der Bestände vor der Pulverbeschichtung
 - ✓ Optimierung des Materialflusses in der Montage
 - ✓ Verankerung operativer Verantwortung für Arbeitssicherheit, Brandschutz und Cash Management
- Weiterentwicklung der Lean-Management-Strategie von Methoden hin zu wirksamer täglicher Führung
- Veränderung der Führungskultur gemeinsam mit dem kaufmännischen Geschäftsführer - weg von Silos, hin zu Klarheit, Verantwortung und Ergebnisorientierung
- Steuerung und Umsetzung von Anlagenverlagerungen zwischen den USA und Deutschland

Interim Plant Manager, Battle Creek, USA | Mai 2015 - Nov. 2015

Übernahme der operativen Gesamtverantwortung für einen US-Produktionsstandort zur Herstellung von Dachrelingsystemen in einer akuten wirtschaftlichen Schieflage.

Verantwortung für mechanische Bearbeitung, Polieren, Montage, Instandhaltung, Logistik, Qualitätssicherung sowie Controlling und HR.

- Turnaround-Management eines verlustträchtigen Standorts
- Entwicklung des Werks hin zu einem ausgeglichenen Operating Profit
- Operatives Krisenmanagement mit Fokus auf Stabilisierung von Leistung, Qualität und Lieferfähigkeit
- Validierung und Einführung belastbarer Kennzahlen, u. a. erstmalige transparente Erfassung und Nachverfolgung der Schrottquote
- Aktives Cash Management zur finanziellen Stabilisierung
- Restrukturierung des Werks mit klaren Verantwortlichkeiten und verbesserter operativer Steuerung

Werkleiter, Prokurist | Sept. 2012 - Dez. 2019

Verantwortung für zwei Produktionsstandort mit mechanischer Bearbeitung, Pulverbeschichtung, Montage und Werkzeugbau.

- Absicherung des deutschen Montagestandorts durch Einführung teilautomatisierter Prozesse
- Steigerung der Produktivität um 9 % in der mechanischen Bearbeitung
- Reduzierung der Nacharbeits- und Schrottkosten um 25 %
- Einführung eines wirksamen Shopfloor-Managements zur täglichen Steuerung
- Verantwortung für Arbeitssicherheit und Brandschutz inklusive Inbetriebnahme einer bestehenden Pulverbeschichtungsanlage
- Skalierung der Produktion zur Unterstützung des Unternehmenswachstums
- Aktives Cash Management als Bestandteil der operativen Führung
- Einführung von Lean Management mit Schwerpunkt auf Führungssystemen und täglicher Steuerung

Beulco GmbH & Co. KG, Attendorn

Branche: Sanitär- und Heizungsindustrie

Werkleiter, Prokurist | Okt. 2009 - Aug. 2012

Leitung der Fertigung eines Produktionsstandorts zur Herstellung von Messingkomponenten für wasser- und gasführende Fittings.

Verantwortung für Pressen, Gießen, mechanische Bearbeitung, Montage, Qualitätssicherung und Werkslogistik.

- Reduzierung der Durchlaufzeiten um durchschnittlich 15 % durch Entwicklung und Umsetzung einer standortspezifischen Lean-Production-Strategie
- Aufbau eines Produktionskennzahlensystems (SQDC) inklusive begleitendem Shopfloor-Management

- Einführung einer Lean-orientierten Produktionsplanungssystematik auf Basis eines visuellen Planungsboards zur Steuerung von Kapazitäten, Materialfluss und Auftragsreihenfolge
- Auflösung eines bestehenden Investitionsstaus durch strukturierte Planung und Umsetzung gezielter Maschineninvestitionen zur Modernisierung des Maschinenparks

Faiveley Transport Witten GmbH, Witten

Branche: Schienenfahrzeuge

Betriebsleiter | Sept. 2008 - Sept. 2009

Produktgruppenleiter Bremscheiben und -gestänge | Jul. 2007 - Aug. 2008

Sudhaus GmbH & Co. KG, Iserlohn

Branche: Kofferindustrie, Automotive

Abteilungsleiter Industrial Engineering | Jan. 2007 - Jun. 2007

ISE Industries GmbH, Witten

Branche: Automobilindustrie

Produktionsleiter | Aug. 2004 - Dez. 2006

Projektingenieur Prozessoptimierung | Aug. 2003 - Jul. 2004

Stahlkontor GmbH & Co. KG, Hagen

Branche: Dienstleistungen Wasserstrahl- / Laserstrahlschneiden

Assistent der technischen Leitung | Sep. 2000 - Jul. 2003

HOCHSCHULAUSSCHULUNG

Fernuniversität Hagen

Diplom-Wirtschaftsingenieur | 2004

Zusatzstudium Wirtschaftswissenschaften

Fachrichtung Produktionswirtschaft, Wirtschaftsinformatik

Ruhr-Universität Bochum

Diplom-Ingenieur Maschinenbau | 2000

Fachrichtung Automatisierungstechnik - Integrierte Konstruktions- und Fertigungstechnik -

EDV-KENNTNISSE

Microsoft Office 365 | SAP R3 | Babtec | Quentic | CAD

KENNTNISSE

General Management | Leadership | Problem Solver | Rethinking Production | New Work | Change Management | Lean Thinking