

# Lebenslauf



## Persönliche Daten

Name	Roland Brückmann
Adresse	Am Buchbaum 17 60437 Frankfurt am Main Deutschland
Kontakt	Telefon: +49 6101 9951919 Mobil: +49 176 42698899 E-Mail: roland@brueckmann-interim.com
Geburtsdatum	21. Mai 1965
Geburtsort	Seligenstadt
Familienstand	verheiratet, drei Kinder (25, 20 und 18 Jahre alt)
Nationalität	deutsch

## Beruflicher Werdegang

12.2018 – bis jetzt

**Interim Executive Manager, Selbstständig**

August 2022 bis Juli 2024 Bauherrenvertreter in Mönchengladbach  
Vertretung der Geschäftsführung der SMS group als zentraler  
Ansprechpartner im Projekt „Neubau SMS Campus“ (Neubau der  
Firmenzentrale für 1500 Mitarbeiter, 200 Mio. €, 50 Nachunternehmer)

- Krisenanalyse und Moderation von Konflikten der am Bau Beteiligten mit Verbesserung von Prozessen und Abläufen
- Vorbereitung und Durchführung der Kündigung des Architekten mit Suche, Auswahl & Einarbeitung eines Nachfolgers
- Herbeiführung von Lösungen für kritische Planungsthemen
- Erfolgreicher Projektabschluss mit Übergabe des Gebäudes an den Nutzer

März bis Mai 2022 Standortleiter in Eichenzell bei Fulda  
Vertretung der Schweizer Electronic AG in Deutschland

- Temporäre Leitung des Standortes inkl. Mitarbeiterführung
- Personalsuche für verschiedene Geschäftsbereiche
- Unterstützung des Vertriebs
- Marketingmaßnahmen inkl. Organisation einer Hausmesse

September 2019 bis Dezember 2022 DB Netz in Köln & Frankfurt  
Experte übergeordnete Projektsteuerung in der ETCS Signaltechnik  
Korridor Rhine-Alpine (Projektvolumen ca. 1,5 Mrd. €)

- Risikomanagement für den Bereich West (ca. 450 Mio. €)
- Termin- und Kostensteuerung
- Durchführen von Quality Gate Meilensteinen
- Verifizierung und Sicherheitsnachweisführung für die Erteilung von Inbetriebnahme-Genehmigungen
- Durchführung des „Trackside Approval“ zum TSI-Nachweis der ERMTS Ausrüstung der ETCS-Teilprojekte

Dezember 2018 bis März 2019 Claim Management in München  
Interim Einsatz in einem TGA-Bauvorhaben der Fa. ROM (Projekt  
ATLAS, 50 Mio. €) als Vertrags- und Claim Manager (Konfliktlösung mit  
Baupartner)

- Aufnahme von Leistungsständen zusammen mit dem Baupartner
- Soll/Ist-Abgleiche auf Grundlage des Terminplans
- Proaktive Unterstützung der TGA-Mannschaft zur Erreichung des Fertigstellungstermins
- Schriftwechsel zu Behinderung- und Bedenkenanzeigen
- Abwehr unberechtigter Forderungen und Abstimmung mit dem Rechtsbeistand zu vertraglichen Angelegenheiten

**04.2018 – 12.2018**

**Thales Deutschland GmbH, Ditzingen**

- *Technologiekonzern mit den Geschäftsfeldern Transport, Luft- und Raumfahrt, Sicherheit und Verteidigung*
- *650 Mio. EUR Umsatz, 3.000 Mitarbeiter (an 8 Standorten in Deutschland)*
- *Teil der Thales Group / Thales S.A. (Frankreich – 65.000 Mitarbeiter weltweit)*

Director Projects – Main Line Signalling

- Verantwortung für die Kontrolle des Projektportfolios Business Line Main Line Signalling (MLS) mit einem Backlog von ca. 1,5 Mrd. EUR und einem Gesamtvolumen von >5 Mrd. EUR

Hauptaufgaben, Projekte und Erfolge

- Sicherstellung der Qualitäts-, Umsatz- und Projektergebnis-Ziele, insb. in Deutschland, Schweiz, Polen, Rumänien, UK, Österreich, Ungarn, Spanien und Ägypten (und weitere)
- Programme Management und Optimierung von internationalen Projekten; insb. im Bereich L2-Ausrüstung und On-Board-Units in Europa und weiteren o. g. Ländern
- Sicherung der Projektdurchführung kritischer Neuprojekte
- Entwicklung spezifischer Projekt-Verbesserungsmaßnahmen
- Identifikation bestehender / erforderlicher PMO-Kompetenzen und Erarbeitung übergreifender Planungs- und Ausbildungskonzepte mit den Verantwortlichen der Länderorganisationen
- Aufbau eines PMO-Netzwerks; Abgleich und Optimierung der IT-Tools für Terminplanung, KPIs und Reporting

**03.2014 – 03.2018**

**Schuler Pressen GmbH, Division Hydraulik, Waghäusel / Istanbul und Karabük (Türkei)**

- *Entwicklung, Herstellung und Vertrieb von Pressen, Werkzeuge und Services*
- *1,17 Mrd. EUR Umsatz, 5.400 Mitarbeiter*
- *Gesellschaft der Schuler AG; Teil der Andritz AG (25.000 Mitarbeiter)*

Niederlassungsleiter / Head of Schuler Pressen Türkei

- Gründung der Niederlassung in der Türkei und weiterer Ausbau zu einer Vertriebs- und Service-Organisation
- Gesamtprojektleitung von Hydraulischen Pressen-Projekten in der Türkei (Kunde: Kardemir) und Kasachstan (Kunde: PMK)
- Personalverantwortung: 29 Mitarbeiter
- Umsatzverantwortung: >130 Mio. EUR

Programme Management und Projekte:

- Leitung des größten Einzelauftrags in der Firmengeschichte für eine Fertigungslinie zur Herstellung von Eisenbahnrädern in der Türkei (95 Mio. EUR Volumen), inkl. Gründung einer Niederlassung
- Personelle Betreuung des Projektes Parsan (Automotive-Produktionsanlage) in Istanbul (32 Mio. EUR), inkl. Gründung einer Niederlassung

- Leitung des Projektes PMK in Kasachstan für eine hydraulische Pressenanlage (36 Mio. EUR Volumen) für den Kunden Prommashkomplekt (PMK) aus der Ukraine
- Klärung technischer und kaufmännischer Anforderungen mit Kunden und Unterlieferanten

Erfolge:

- Pünktliche Lieferung aller Komponenten sowie Aufbau des türkischen Werkes bis zur Inbetriebnahme
- Durchsetzung verbesserter Vertragsbedingungen und eines Nachtrags von >6 Mio. EUR durch frühzeitiges Claim-Management
- Störungsfreier Betrieb der Niederlassung als Geschäftsführer über drei Jahre und Ausbau von einer reinen Betriebsstätte zu einer Service- und Vertriebsniederlassung

**07.2007 – 02.2014**

**Siemens AG, Edinburgh (Schottland) / Wallisellen (Schweiz)**

- *Weltweit führendes Unternehmen der Elektronik und Elektrotechnik*
- *Ca. 2 Mrd. EUR Umsatz, 7.600 Mitarbeiter (in der Schweiz)*

Project Director

- Vertrieb / Abwicklung internationaler Bahntechnik-Projekte mit einem Volumen >100 Mio. EUR
- Führung internationaler Angebots- und Abwicklungsteams
- Seminarleiter / Prozessentwickler für das Projekt-Managementssystem „PM@Siemens“
- Personalverantwortung: bis zu 87 Mitarbeiter

Programme Management und Projekte:

- Programme Management im Vertrieb von Signal-, Sicherungs- und Leittechnikprojekten in Vietnam, Malaysia, Finnland, Ungarn, Norwegen, Dänemark und der Schweiz (ab 50 Mio. EUR)
- Abwicklung eines Leittechnikprojektes in Budapest (European Train Control System) mit zwei Stellwerken und 60 km Strecke:
  - Angebot / Akquisition (>56 Mio. EUR) sowie Führung des Teams aus Ungarn, Deutschland und der Schweiz
  - Verhandlungsführung mit dem Kunden, Nachauftragnehmern und internen Stellen vor Ort in Ungarn
  - Aufbau eines Claim-Managements im Projekt
  - Erfolgreiche Abwicklung im vorgegeben Terminrahmen
- Projektleitung zur Fahrzeugumrüstung auf ETCS L2 für die Schweizerische Bundesbahn (SBB):
  - Erarbeitung des Umbauprogramms (>100 Mio. CHF)
  - Koordination des Umbaus von 234 SBB-Fahrzeugen an mehreren Schweizer Standorten auf moderne Leittechnik mit On-Board-Units (ETCS L2 OBU)
- Projekt Director / Programme Management zum Bau eines komplett neuen Straßenbahnsystems in Edinburgh:
  - Volumen: 110 Mio. EUR für Siemens Systemtechnik inkl. Gleisbau (Feste Fahrbahn/Schotter)

- Deputy Vertreter des gesamten Konsortiums aus Bilfinger Berger, Siemens und CAF
- Akquisition / Abwicklung des Projekts mit Verbesserung des Ergebnisses durch Nachtrags- / Claim-Management
- Wesentlicher Beitrag zur Erreichung der Ziele beim internen Prozess-Audit mit dem geforderten Level im vorgegeben Zeitrahmen

**09.2004 – 06.2007**

**Pfleiderer AG, Track Systems (später Rail One GmbH),  
Neumarkt in der Oberpfalz**

- *Herstellung und Vertrieb von Beton- und Weichenschwellen sowie innovativer Fahrwegsysteme für den Nah- und Fernverkehr weltweit*
- *150 Mio. EUR Umsatz, ca. 800 Mitarbeiter*

General Manager – International Sales

- Vertrieb von Betonschwellen und -werken für Bahnbetreiber und Gleisbau-Unternehmen in West- und Osteuropa
- Umsatzverantwortung: 40 Mio. EUR

Hauptaufgaben und Projekte:

- Strategieentwicklung für die internationalen Märkte
- Kontaktaufbau und -pflege sowie Kundenbetreuung
- Vorbereitung und Erstellung von Angeboten
- Verhandlung von Verträgen mit internationalen Kunden bis zur Unterzeichnungsfähigkeit
- Präsentation von Produkten und Dienstleistungen auf Messen und sonstigen Veranstaltungen inkl. technischer Beratung
- Erstellung des Produktions-Forecasts für die zu betreuenden ausländischen Werke, inkl. Preisgestaltung der Produkte

Erfolge:

- Übererfüllung der Umsatzerwartungen für das Gebiet um >20 %
- Akquisition eines Projektes mit 200.000 Betonschwellen samt Produktionsanlage für den Guadarrama-Tunnel in Spanien mit einem Volumen von 20 Mio. EUR
- Öffnung von Märkten für Aufträge mit neuen Produkten und / oder Dienstleistungen durch die erfolgreiche Durchführung von Pilotprojekten in Spanien, Rumänien und England

**07.2002 – 08.2004**

**Metz Anlagentechnik GmbH, Berlin**

- *Technische Ausrüstung von Infrastruktur des schienengebundenen Verkehrs, insb. Leit- und Sicherungstechnik (Signaltechnik) für die Deutsche Bahn AG*
- *100 Mitarbeiter*
- *Teil der Metz-Gruppe (500 Mitarbeiter)*

Leiter Fahrleitungsbau

- Kaufmännische Leitung sowie Vertrieb von Signaltechnik und Leitung von Großprojekten
- Umsatzverantwortung: ca. 30 Mio. EUR

#### Projekte und Erfolge:

- Leitung/ Programme Management des Bahnhofumbaus Rohrbach / Ilm (>30 Mio. EUR) (Strecke München-Ingolstadt):
  - ARGE-Gesamtprojektleitung von 4 Konsortialfirmen
  - Erneuerung von Oberleitung, 50-Hz-Anlage, Signaltechnik Gleisbau und Koordinierung aller Partner
  - Verbesserung des Projekterfolges um 15 % durch erfolgreiches Nachtrags-Management gegenüber der DB
- Projekt Stellwerkstechnik in Dhaka (Bangladesch):
  - Angebotsbearbeitung für Signaltechnik (>12 Mio. EUR)
  - Koordinierung der Partner vor Ort und in England
- Kurzfristige Übernahme der Projektleitung (4 Monate) beim Umbau des Leipziger Hauptbahnhof (>40 Mio. EUR)
- Verkauf der Metz Fahrleitungsbau GmbH an die Spitzke AG:
  - Durchführung einer Due Diligence
  - Koordinierung / Übergabe der kaufmännischen Vorgänge

**01.2000 – 06.2002**

#### **HOMOLA AYH AG, Frankfurt am Main / Standort Berlin**

- *Internationales Projekt-Management im Bauwesen*
- *Ca. 100 Mitarbeiter*

#### Senior Projektleiter

- Bauherrenvertretung; Verantwortung für Projektsteuerung und -controlling von öffentlichen und privaten Großprojekten
- Vertrieb von Projektsteuerungsleistungen an die Deutsche Bahn
- Personalverantwortung: 18 Mitarbeiter

#### Durchführung / Abschluss von Projekten:

- Sanierung des Olympiastadions Berlin (>250 Mio. EUR); Leitung des Controllings beim Umbau für die WM 2006
- „Wohnen am BUGA-Park“ in Potsdam (30 Mio. EUR)
- Gesamtprojektleitung Hauptbahnhof Berlin (>1,2 Mrd. EUR); Akquisition des Auftrages, Führung von 13 Teammitgliedern

**10.1992 – 12.1999**

#### **AEG Bahnfahrwegsysteme / Adtranz (DaimlerChrysler Rail Systems)**

- *Anbieter von Schienenverkehrstechnik (u. a. Stromversorgung und -leitungen)*
- *22.000 Mitarbeiter in 40 Ländern*
- *Tochtergesellschaft von Daimler-Benz (AEG); 1996 Zusammenschluss der Verkehrstechnik-Sparten von ABB und DaimlerChrysler; heute Bombardier*

#### Projektleiter & Bauleiter

- Bahnelektrifizierungsprojekte und Vertriebsleitung von internationalen Turnkey-Ausschreibungen in der Bahnstromversorgung
- Personalverantwortung: bis zu 35 Mitarbeiter

#### Durchführung / Abschluss von Projekten:

- Leitung eines Gesamtauftrags für die Elektrifizierung einer Teilstrecke der S-Bahn in Dublin (Irland):
  - Akquisition des Auftrags (ca. 15 Mio. EUR)
  - Installation / Leitung des Baubüros vor Ort und Ansprechpartner für lokale Behörden

- Ergebnisverbesserung des Projektes um 15 % durch erfolgreiches Contract- / Claim-Management bei Irish Rail
- Bauleitung eines Großauftrags in Kuala Lumpur (Malaysia) mit Stromschienen, 6 Gleichrichterunterwerke und Netzleittechnik (Volumen ca. 40 Mio. EUR):
  - Lieferung und Installation innerhalb der geforderten Termine und Kosten
  - Erfolgreiche Inbetriebnahme des Systems mit Übergabe an den Kunden
- Projektierung und Bau einer Fahrleitungs-Testanlage in Peking für Fahrleitungskomponenten im Hochgeschwindigkeitsverkehr
- Projektierung und Abwicklung eines Duo-Bus-Auftrags in Kopenhagen
- Einführung eines Dokumenten-Management-Systems als Pilotprojekt zur länderübergreifenden Kommunikation verschiedener Projektteams

**01.1991 – 09.1992**

**Carl Schenck AG, Darmstadt**

- *Entwicklung, Herstellung und Vertrieb von Auswucht- und Diagnosetechnik*
- *Ca. 1,1 Mrd. DM Umsatz, ca. 6.800 Mitarbeiter (1992)*

Projekt-Ingenieur

- Technischer Vertrieb von Schwingungsmessgeräten

## **Ausbildung**

**1987 – 1990**

**Fachhochschule Frankfurt**

Studium am Fachbereich Feinwerktechnik

Abschluss: Dipl.-Ing. (FH)

**1985 – 1986**

**Grundwehrdienst Instandsetzungsbataillon**

**1983 – 1985**

**Heinrich-Kleyer-Schule, Frankfurt am Main**

Abschluss: Fachhochschulreife

**1978 – 1983**

**Carlo-Mierendorff-Schule, Frankfurt am Main**

Abschluss: Mittlere Reife

## Fortbildungen & Expertise

### Risikomanagement & Prozesse:

- Weiterbildungen zum Thema Risikomanagement (Risk and Internal Control (RIC) aus PM@Siemens: Risk Management System, Thales Chorus 2.0 Risk-X Tool, DB isbase
- Definieren von Risikomanagement-Prozessen (Siemens, Schuler, Thales, DB)
- Erstellung von Schulungskonzepten und Trainer für ca. 400 Mitarbeiter in verschiedenen Risikomanagement-Prozessen
- Audits / Workshops zum Thema Risikomanagement in Projekten
- Projekt-Controlling für Auftraggeber (2001)
- Senior Project Manager Zertifikat (2007)
- Management Intensiv Training (2008)
- Ausbildung Sicherheitschef bei der SBB (Schweizer Bahn) (2012 – 2015)
- Seminar Arbeitsrecht (2016)
- Kalkulations- und Abrechnungsprogramm RIB iTWO (2019)
- Zertifizierter Interim Executive Manager (EBS Seminar März bis September 2020)  
Thesis: Optimierung von Risiko Management Prozessen in Unternehmen
- Seit April 2024 Studium „International Master of Science Applied Artificial Intelligence“ and der IU Erfurt (Fernstudium 2 Semester in Teilzeit 18 Monate)

## Fremdsprachen

- Englisch Verhandlungssicher
- Spanisch Grundkenntnisse
- Französisch Grundkenntnisse