

Dirk Jahn Profil



Dirk Jahn Interim Management & Beratung

Dirk Jahn

Hauptstr. 47

49457 Drebber

0170/32 78 291

post@dirkjahn.com

www.dirkjahn.com



Flexibel – effektiv – ergebnisorientiert

- Putzmeister (Baumaschinen)
 - Nachhaltige Reduzierung der Herstell-/Montagekosten um 75 Mio.€ per anno durch Produktions-, Beschaffungs- und Konstruktionsoptimierung entlang der gesamten Supply Chain binnen 24 Monaten um 32% (Ziel 30%) u. a. durch Einführung der Instrumente des Lean Management (KAIZEN, 5S, Shopfloor-Management, One-Piece-Flow, Make or Buy) und Wertanalyse
 - Umsetzung des Change Management in der Unternehmensgruppe (Verbesserung der Zusammenarbeit zwischen Entwicklung und anderen Abteilungen)

- Putzmeister (Baumaschinen)
 - Verkürzung der Time-to-Market von Entwicklungsprojekten um ca. 12 Monate durch Einführung des Projektmanagements und von Instrumenten des Simultaneous Engineering (neuer Entwicklungsprozess sowie Projektcontrolling über KPIs)
 - Definition des Kern-Know-Hows von Putzmeister sowie die Umsetzung in der Zentralen Entwicklung
 - Implementierung von Design2Cost und Design2Manufacture in den Entwicklungsprozess
 - Einführung eines Baukastens bei Neukonstruktion von Maschinen
 - Start der digitalen Transformation der Gruppe durch Gründung des digitalen Think Tanks in Kooperation mit Digitalberatungsunternehmen und Company Builder EY etventure

TII (Schwerlasttransporter)

- Nachhaltigen Sanierung von -35 Mio. € (EBIT) in den positiven Bereich innerhalb von 15 Monaten sowie die zukunftsfähigen Neuausrichtung mit einer erfolgreichen Expansionsstrategie für die gesamte Gruppe Gesamtverantwortlich für die operative Umsetzung der Sanierungsmaßnahmen:
 - Implementierung eines Performance Measurement durch die Einführung gezielter KPIs.
 - Wechsel von der Dockfertigung zur Linienfertigung, die Fokussierung auf 5S/Lean-Management Programme
 - Einführung einer Werks- und Kapazitätsplanung zur Wiederherstellung der Liefertreue von mehreren Wochen Lieferverzug bis „in time“
 - Steigerung der Werksleistung um 115%