

PERSÖNLICHE DATEN

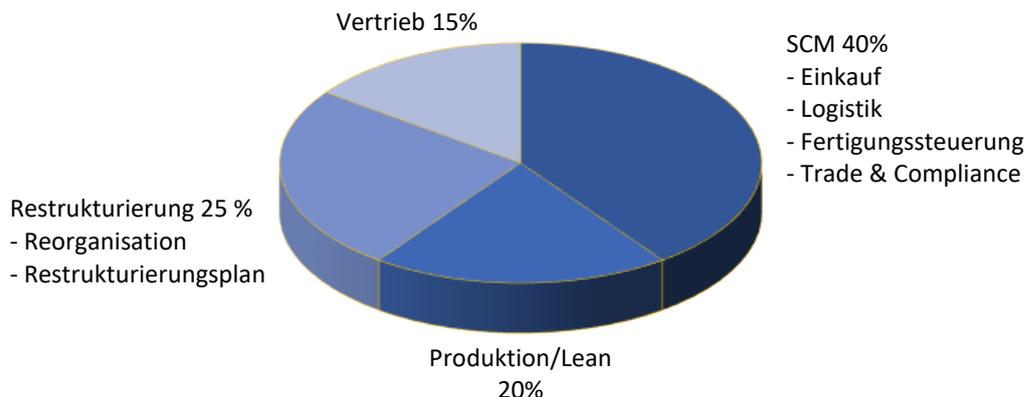
<i>Geburtstag</i>	12.02.1975
<i>Geburtsort</i>	Oelsnitz/Vogtland
<i>Telefon</i>	+ 49 (0) 9181 27006-30
<i>Mobiltelefon</i>	+ 49 (0) 151 53558862
<i>E-Mail</i>	marco.valentin@ispl-partner.de
<i>Homepage</i>	www.ispl-partner.de



MANAGEMENT SUMMARY:

- **Internationale Erfahrung** aus 19 Jahren Automotive, 6 Jahren Anlagenbau, 6 Jahren Logistikdienstleistung, Lebensmittel- und Pharmaindustrie
- **Führungspersönlichkeit** von bis zu 280 Mitarbeitern mit breit gefächelter Funktionserfahrung und fundierten, umfassenden Managementfähigkeiten; bewährt in Unternehmen des Mittelstands und multinationalen Unternehmen
- Steuerung von **komplexen Supply Chain- und Operations-Organisationen**

GEWICHTETE FUNKTIONS- UND FÜHRUNGSERFAHRUNG



INTERIM ERFAHRUNGEN

02.2024 – 12.2024 *Hirotec Manufacturing Deutschland GmbH*

Automotiv – japanischer Konzern

Leiter Logistik / Supervisor Logistics

- Führen von 34 MAs
- Optimieren von Abläufen in der Logistik
- Unterstützung bei Prozessanforderungen für SAP-Anpassungen
- Zusammenarbeit mit IT – VDA Labels in der Produktion für Versand drucken, ASN Prozess verbessern, Automitisierung Transportaufträge einstellen
- Materialwirtschaft
- Disposition
- Einkauf

Wesentliche Erfolge:

- Reorganisation der Abteilung Logistik
- Transportkostenreduzierung 360k €
- Working Capital Reduzierung 840k €
- Energiekostenreduzierung 650k €
- Anpassung und Optimierung der Staplerverkehre
- Verbesserung der Auditfähigkeit
- Aufbau von Schulungsunterlagen und Arbeitsanweisungen
- Optimieren der Routenzüge und deren Zyklen
- Konzepterarbeitung für die Automatisierung der logistischen Prozesse

11.2023 – 01.2024 *Mahle Behr GmbH & Co. KG*

Automotiv

Projektleiter Logistik

- Beratung und Unterstützung in der Logistik (Schwerpunkt: Entsorgungslogistik)
- Planung, Konzeption, sowie Leitung und Durchführung von Logistikprojekten Sparringspartner für den Leiter Logistik vor Ort
- Analyse und Optimierung von Logistikprozessen
- Schnittstellenarbeit mit externen Logistikdienstleistern, sowie relevanten internen Fachbereiche
- Koordination von Aufgaben innerhalb eines Projektteams
- Sicherstellung der Zielerreichung der Logistikfunktion

04.2023 – 07.2023 *Paragon movasys GmbH – Montage Werk*

Automotiv

Projektleiter Logistik

- Schaffung von Struktur und Prozessen im Bereich Logistik
- Optimierung der Bestandssicherheit
- Zusammenarbeit mit IT – automatische Rückmeldung der Fertigungsaufträge ins SAP, Anbindung der digitalen Linienversorgung
- Ermitteln von Ineffizienzen

Wesentliche Erfolge:

- *Konzepterstellung für einen Hallenneubau*
- *Konzepterstellung für einen optimalen Prozessablauf in der Supply Chain mit seinen Bereichsschnittstellen*
- *Implementierung effizienter und ordnungsgemäßer Buchungsprozesse*
- *Reduzierung der Lagerbestände an der Linie*
- *Optimierung des Materialflusses durch Vermeidung von Leerwegen und kürzeren Laufwegen*
- *Aufbau eines Projektteams zur systemseitigen Fehlerbehebung*
- *Einführen und durchführen von Shopfloor Mgt. in der Logistik*
- *Reduzierung der Lagerbestandsreichweiten durch optimale Planung und Steuerung*

12.2022 – 03.2023 *Alstom Deutschland GmbH*
Anlagen-/Maschinenbau
Supply Chain Manager

- *Lieferantenaudits (Planung, Durchführung und Nachverfolgung).*
- *Planung, Vorbereitung und Durchführung von Audits auf Lieferantenseite in Zusammenarbeit mit der Materialplanung und dem Einkauf*
- *Kurzfristige / langfristige Verbesserungsmaßnahmen planen und durchführen (z. B. Fehlersuche entwickeln, einleiten und beim Lieferanten verfolgen)*
- *Vertretung des Standorts Salzgitter bei Regionalversammlungen (Top Worst Suppliers, Top Offenders) und Schiedsverfahren*
- *Unterstützung der Materialplanung bei der Verbesserung des Lieferanten - OTIF-Leistungs-KPI*
- *Unterstützung bei der Lieferantenauswahl in Abstimmung (z.B. Project Manager, Einkauf, Qualität).*
- *Durchführung von Schulungen für die Lieferantenbewertungen*

Wesentliche Erfolge:

- *Verbesserung der Liefertreue*
- *Optimierung der Lieferanten und Inhouse Prozesse (Planung/Logistik)*
- *Verbesserung der Lieferantenkapazität durch Prozessoptimierung beim Lieferanten*
- *Reduzierung der Trouble Shooting Meetings mit Lieferanten*

02.2022 – 11.2022 *PublicCare GmbH*
Pharmaindustrie (Home Care)
Leiter Logistik / Supply Chain Management (MA 57)

- *Kommissarische Logistik Leitung*
- *Aufbau der Supply Chain Organisation*
- *Neustrukturierung der Beschaffungs- und Lagerprozesse*
- *Verbesserung der Lagerstruktur für Artikelkommissionierung*
- *Einführung und Umsetzung von 5S in der Logistik*
- *Neuorganisation der Einkaufsabteilung*

- *Zusammenarbeit IT - Digitalisierung des Einkaufs, Reklamationsabwicklung, Fehlerbehebung bei der Tabellensperrung*
- *Abbau von Kundenrückständen*
- *Aufbau von Kennzahlensystemen*
- *Lastenhefterstellung, Ausschreibung der Logistiktätigkeiten*
- *Erarbeiten und erstellen einer Managemententscheidung für ein Europa Hub*

Wesentliche Erfolge:

- *Konzepterstellung für die Neuausrichtung*
- *Umsetzung von 5S in der Logistikhalle*
- *Einführung eines Bonusvergütungssystems*
- *Reduzierung von Verpackungsmaterial – Einsparung 50K € p.a.*

10.2021 – 01.2022 DMK Baby GmbH

Lebensmittelindustrie

Leiter Logistik / Supply Chain Management (MA 28)

- *Operatives, day-by-day Management der Warenströme (Inbound, Innerbetrieblicher Warenverkehr, Outbound)*
- *Sicherstellung der Versorgung der 3 Fertigungsbereiche des Werks und der Versorgung der diversen Kunden*
- *Management der Schnittstellen zu den Supply-Chain- und zu den Vertriebsfunktionen der BU Baby*
- *Zusammenarbeit mit IT – Aufbau eines SOP Prozesses im SAP, automatisierte Lieferabrufe*
- *Reorganisation der operativen Logistik und der Fertigungsplan*

Wesentliche Erfolge:

- *Neuorganisation der Planungsabteilung*
- *Durchführung einer Audit konformen Lagerstruktur*
- *Aufbau eines Daily Monitorings*
- *Einführung von Regelrunden*
- *Strukturierung des S&OP Prozesses*
- *Inizierung der Einführung eines Produktionsplanungstools*

06.2019 – 09.2021 Eberspächer Exhaust Technology GmbH & Co. KG

Automotiv, Deutschland & Tschechien

Projekt Manager Optimierung des Wertstroms und Layouts

Deutschland:

- *Stellvertretende PC&L (Production Control & Logistics) Leitung*
- *Reorganisation der operativen Logistik*
- *Reorganisation Order Center*
- *Outsourcing von Umpack- und Kommissioniertätigkeiten*
- *Konzepterstellung, Lastenhefterstellung, Ausschreibung und Aufbau eines neuen Logistikdienstleisters*
- *Konzepterstellung, Lastenhefterstellung und Ausschreibung einer JIS Dienstleistung für einen neuen OEM*

- Auflösen von zwei Hochregallägern und einem KLT Lager zu einem Wareneingangslager
- Neue Werkslayout-Konzepte erstellen
- Materialflussanalyse Value Stream Mapping, Spagettie Diagram
- Zusammenarbeit mit IT - Neues Materialflusskonzept erstellen und implementieren
- Auflösung der externen Läger
- KPI System für PC&L erstellen

Tschechien:

- Neue Werkslayout-Konzepte erstellen
- Picking Zone ins Warehouse integrieren
- Tugger train (Routenzüge) berechnen und einführen inkl. alles operative notwendigen Tätigkeiten

Wesentliche Erfolge:

- (CZ) Konzept für die neue Lagerstruktur erstellt – Einsparung 400 k€
- (CZ, D) Routenzüge errechnet und implementiert – Einsparung 180 k€
- (D) Einsatz neuer Logistikdienstleister – Einsparung 250 k€
- (D) Ausarbeitung von 10 Future Layouts
- (D) Reorganisation in Verbindung § 112 BetrVG
- (D) Neustrukturierung Order Center
- (D) Entscheidungsgrundlage für 4 Future Layouts mit ROI und Payback (PB) Betrachtung erstellt – PB 1,5 Jahre
- (D) Lastenheft, Ausschreibung, Angebotsvergleich und Entscheidungsgrundlage für externen Logistikdienstleister erstellt
- (D) Aufbau der neuen Organisation mit Personalanpassung um – 48 HCs
- (D) Konzept für PC&L KPI Dashboard vorgestellt
- (D) Implementierung geschlossenen Routenzügen
- (D) Implementierung E-Kanban

**04.2018 – 03.2019 Motorenfabrik Hatz GmbH & Co. KG
Manager Supply Chain (10 MA)**

Berichtslinie an CEO

- Restrukturierung des Bereiches SCM
- Erarbeitung und Umsetzung der mittelfristigen Supply-Chain-Strategie
- Aufbau und Leitung einer umfassenden Supply-Chain-Management-Organisation
- Erstellen einer Roadmap für die strategische Umsetzung für die Lieferantenintegration
- Sicherstellung der Lieferantenkapazität und Teileverfügbarkeit
- Umbau der Disposition und Planungs-/Steuerung
- Neustrukturierung Planung & Steuerung in der Organisation und im SAP
- Aufbau und Ablauf des Änderungsmanagements inkl. An- und Auslaufsteuerung
- Neustrukturierung des Wareneingangs und der Qualitätsprüfung

Wesentliche Erfolge:

- Schaffung einer neuen SCM-Organisation
- Prozessbeschreibung und neue Strukturierung des Wareneingangs und der Qualitätsprüfung.
- Steigerung der Versorgungssicherheit
- Verbesserung der Produktionsplanung von 3 AT auf 10 AT
- Umsetzung der Wege optimieren, Einführung von Fördersystemen, neue Flächenkennzeichnung, Prozessabläufe, Verpackungsoptimierung
- Bestandsoptimierung durch regelmäßige Bestandsmeeting mit der Disposition

**08.2017 – 03.2018 *Duvenbeck Logistics Europe GmbH*
Automotive JIS, Deutschland
*Regionalleiter Südwest mit 5 Standorten (280 MA)***

Berichtslinie an CEO

- Restrukturierung der Standorte
- Aufbau einer neuen Organisation
- Umzugsorganisation in eine neue Halle mit 10.000 qm
- Kostenreduzierung von 2.000T € von Juli 2018 bis Sept. 2019

Wesentliche Erfolge:

- Reduzierung der Leiharbeiterquote von 80 auf 20 % - kein Saisongeschäft/Reduzierung Fluktuation
- Personalreduzierung um 10 MA aufgrund effizienterer Prozesse
- Prozessoptimierung und Sicherstellung der JIS-Belieferung mit Lean Tools
- Kosteneffizienzsteigerung von 2,8 Mio €

ERFAHRUNGEN ALS UNTERNEHMER

11.2023 – heute *Vorstand / Vorstandsvorsitzender „Verein der Freunde des Ostendorfer – Gymnasiums Neumarkt i.d.OPf. e.V“*

- Unterstützung und wirtschaftliche Förderung des Ostendorfer Gymnasiums
www.og-freunde.de/

02.2021 – 06.2024 *Gründung der Marke Golfrolley.Club*

- Aufbau eines Golfrolley Shops
- Entwicklung eines innovativen Elektro Golfrolley
www.golfrolley.club

**07.2017 – heute *Gründung der ISPL Business Partner GmbH*
Unternehmensberatung für den Mittelstand
*Geschäftsführer und Gesellschafter***

- Prozessoptimierung, Restrukturierung und Interim Management
www.ispl-partner.de

ERFAHRUNGEN ANGESTELLTEVERHÄLTNIS

- 07.2016 - 07.2017** **SAM automotive GmbH, Böhmenkirch**
Mittelständisches Restrukturierungsunternehmen,
Automobilzulieferindustrie, 260 Mio. € Umsatz, 2.089 Mitarbeiter
Director Logistics mit 11 Standorten (220 MA)
Berichtslinie an den COO
- Restrukturierung der Logistik
 - Aufbau und Sicherstellung eine Zollorganisation
 - Implementierung des Masterplanerkonzepts in der Disposition
 - Implementierung einer Produktionssteuerungssoftware
 - Optimierung des Materialflusses (am C7 DZL) mit der Wertstromanalyse
 - Optimierung der Transporte und derer Kosten
 - Aufbau eines prozesssicheren Behältermanagements
 - Standardisierung von Prozess- und Verfahrensweisungen
 - Erstellung von Logistikverträgen und Aufbau einer Vertragsdatenbank
- Wesentliche Erfolge
- Erhöhung der Buchungssicherheit auf 98 %
 - Aufbau und Kennzeichnung von Lagerflächen
 - Reduzierung der Durchlaufzeit von 3 AT
 - Kostenreduzierung durch Auflösung des Werksverkehrs von 250.000 € p.a.
 - Einsparung von 350.000 € p.a. durch vernetzen und bündeln der Transportsendungen von 2,5 Mio € Transportkosten
 - Reduzierung der Sonderfahrten von 200.000 € pro Monat auf 80.000 € p. Monat
- 04.2011 - 06.2016** **Voith Paper Holding GmbH & Co. KG, Heidenheim**
Internationales, mittelständisches Unternehmen mit Konzernstruktur,
Anlagenbau, 5,345 Mrd. € Umsatz, 39.302 Mitarbeiter
- 10.2012 – 06.2016 **Division Strategic Purchasing Business Partner Product & Services (P&S)**
Berichtslinie an den Senior Vice President Strategic Purchasing
- Ausbau der weltweiten P&S Einkaufssteuerung
 - Fachliche Verantwortung für die P&S Einkaufsbereiche in Deutschland, Österreich, Italien, Spanien, Frankreich, China, Indien, Mexico, USA, Kanada
 - Entwicklung der Einkaufsorganisation in EMEA, Asien, Nord- und Südamerika sowie Lieferantenauswahl in den Ländern
 - Entwicklung der Strategie Supply Chain 2020 und Aufbau einer Supply Chain Abteilung in der VR China
 - Konsequente Einhaltung der entwickelten Supply Chain Prozesse von der Lieferantenentwicklung bis hin zur Kundenanlieferung
- Wesentliche Erfolge
- Erfolgreiche Einführung von Direktkauf "DiBuy" mit einer Absatzsteigerung um 25 % sowie der Verbesserung des Betriebsgewinnes
 - Durch angestoßene regelmäßige Marktanalysen und Verhandlungen Reduzierung der Materialkosten um 5 % (5,8 Mio. €)

- Erhöhung der Zahlungsziele von 30 auf 43 Tage, die zu einer Barkapitalerhöhung führten
- Reduzierung der Lieferanten um 20 % und Planung der Lieferantenkapazität mit dem Erfolg einer erheblichen Erhöhung der Liefertreue
- Erfolgreiche Reduzierung des internen Materialflusses, der Materialkosten und der Materialkomplexität durch die Entwicklung und Umsetzung einer neuen Strategie für das Auslagern von Montageteilen und des Wareneingangs
- Erhöhung der Einkaufstransparenz auf 91% durch den Aufbau eines Kennzahlenberichtes und monatliche Überwachung der Kennzahlen auf weltweiter Ebene

02.2012 – 09.2012

Maschinen und Anlagenbau, Deutschland

Manager Supply Chain Management Product & Services (P&S)

Berichtslinie an den Vice President Business Development (P&S)

→ Optimierung von Supply Chain-Prozessen zur Absatzverbesserung der Ersatzteile und des Servicebereiches durch Einkaufsgenossenschaften, Händlerkonzepte und Leasingpools

Wesentliche Erfolge

- Durchlaufzeitenverbesserung von 3 auf 1,5 Monate sowie Umsatzerhöhung um 12 % mit positiver Beeinflussung des Betriebsergebnisses für eine Baugruppe zur Optimierung der Faserausrichtung
- Kostenreduzierung von 90.000 € pro Jahr durch Einführung eines neuen Verpackungskonzeptes, Wechsel von Holz- zu Kartonboxen

04.2011 – 01.2012

Maschinen und Anlagenbau, Deutschland

Process Manager External Logistics (SAP)

Berichtslinie an den Vice President Business Process Information Technologies

→ Initiieren, Führen und Steuern von SAP Logistikprojekten (Exportkontrolle, Präferenzentwicklung, Versand und Außenmontage) sowie internationalen SAP-Trainings und Workshops

Wesentliche Erfolge

- Einführung und Rollout des SAP Exportkontrollsystems zur Reduzierung von Compliance-Risiken und Einhaltung von Compliance-Richtlinien. Die internen Prozesszeiten und -kosten konnten durch die Einführung einer Außenmontage Materialverfügbarkeitsplattform um 45 % reduziert werden

05.2010 – 03.2011

Faurecia Emission Control Technologies, Augsburg

Internationaler Konzern, Automobilzulieferindustrie, 16,190 Mrd. € Umsatz, 84.200 Mitarbeiter

Division Coordinator PC-L (Production, Control & Logistics) Europe and South Africa

Berichtslinie an den Director PC-L Europe & South Africa

→ Funktionelle Personalführung von 25 Mitarbeitern, Budgetverantwortung 60 Mio. €

→ Anbindung der JIS-Abwicklung an die Werke

Wesentliche Erfolge

- Einführung von Lean Standards (Toyota Production System, Kaizen, Total Production Maintenance, Total Preparation Area, 5S, Wertstromdesign)
- 25 %ige Steigerung der Lieferperformance durch erfolgreiche Umsetzungen der Supply Chain-Konzepte (Milk run, Cross dock, Warehouse, Umschlagspunkte und Übersee-Abwicklungen)

06.2009 – 04.2010

Emcon Emission Technologies GmbH, Augsburg/Germany

US-Amerikanisches Unternehmen mit Hauptsitz in Troy Michigan, Umsatz 3,2 Mrd. US\$, 6.700 Mitarbeiter in 16 Ländern

Interim Manager – Freelancer Transportation and Logistics

Berichtslinie an den Senior Director GSCM IMS & Transportation (USA)

- Verantwortung des Logistik Budgets von 39 Mio. €
- Fachliche Verantwortung für die Standorte in Deutschland, Tschechien, Frankreich, Russland und Südafrika
- Ausschreibung der weltweiten Transporte und des Warehouse Footprint

Wesentliche Erfolge

- Erfolgreiche Erstellung und Umsetzung neuer EMEA Logistikkonzepte (Milk run, Cross dock, etc.) sowie eine Bestandsreduzierung von 4 %

06.2000 – 05.2009

Plastal GmbH, Weißenburg (ehemals Dynamit Nobel Kunststoff GmbH bis 2008) Automobilzulieferer für Kunststoffaußenteile, ein Unternehmen der Dynamit Nobel AG, Umsatz 2,5 Mrd. €, 13.000 Mitarbeiter

07.2008 – 05.2009

Senior Purchaser Logistics (Handelsvollmacht)

Berichtslinie an den Director Purchasing

- Funktionelle Führung von 5 Mitarbeitern, Budgetverantwortung von 40 Mio. €

Wesentliche Erfolge

- Einsparung von Logistikkosten im Millionenbereich u.a. durch Outsourcing von internen Montagetätigkeiten
- Steigerung der Lieferantenzuverlässigkeit von 60 % auf 90 %

10.2006 – 06.2008

Leiter Logistics Services und Leitung der Werkslogistik und der Fertigung

Berichtslinie an den Bereichsleiter Logistics sowie Werksleiter

- Führung von 30 Mitarbeitern und Verantwortung für die Bereiche Customs Support, Container Management, Freight Management, Inventory Management, IT-Support, Logistics Controlling, After Sales, Order Management, Wareneingang, Fertigungssteuerung, Lager und Versand

Wesentliche Erfolge

- Optimierung der Fertigung mit 5S
- Bestandsreduzierung durch detaillierte Bestandsanalysen
- Einführung des SAP Warehouse Management
- Monatliche Kosteneinsparung von 52.0000 € durch eine Reduzierung von 2.000 leeren Behältern

- Einführung einer nachhaltigen Transportkostenüberwachung
- Erhöhung der Ersatzteilverfügbarkeit um 25% im After Sales durch nachhaltige Verfolgung und Einforderung der Maßnahmenerefflung

01.2005 – 01.2006 *Gastreferent an der University of Applied Sciences Ansbach / Germany zum Thema "Logistik und Transport"*

01.2004 – 09.2006 **Freight & Customs Manager**

→ Planung und Umsetzung des europäischen Transportkonzeptes und Ansprechpartner für alle zollrelevanten Themen

→ Ausschreibung der europäischen Transportströme

Wesentliche Erfolge

- Einsparung von 600.000 € Transportkosten bei einem Volumen von 5 Mio. € durch Reduzierung der genutzten Transportunternehmen von 160 auf 40
- Im Bereich Zoll, Reduzierung des Steuerrisikos von 6 Mio. € auf 100.000 €

06.2000 – 12.2003 **Logistikplaner für die Kunden Audi & BMW**

→ Führung aller projekterforderlichen Themen zur Supply Chain, Logistik und der Materialflussoptimierung sowie Trainer für den Bereich kontinuierlicher Verbesserungsprozesse (KVP)

Wesentliche Erfolge

- Reduzierung jährlicher Prozesskosten von 3 % durch Anwendung von Lean Management Tools
- Auswahl und Aufbau von Logistikdienstleistern unter erfolgreicher Einführung von neuen Lagerstrukturen, Aufbau der Montagelinien bis hin zur Just in Time und Just in Sequence Anlieferung für die Kunden

02.1999 – 05.2000 **M&M Militzer & Münch GmbH, Fürth**
Speditions- und Logistikunternehmen, Stammsitz in St. Gallen / Schweiz, 451 Mio. € Umsatz, 2.000 Mitarbeiter
Spezialist Export / Import Osteuropa

→ Durchführung von Logistikprojekten in Russland, Ukraine, Weißrussland, Baltikum, Usbekistan, Georgien, Iran und Türkei

→ Überseecontainer Transporte und Schwertransporte

Wesentliche Erfolge

→ Erfolgreiche Werksverlagerung für den Kunden Siemens nach Perm (Russland) inklusive Abstimmung zwischen Industrie und Handelskammer sowie den Zollbehörden

07.1997 – 01.1999 **Auto Kring, München**
Familienunternehmen im Speditions- und Lagerbereich für Lebensmittelkühltransporte
LKW-Disponent

→ Disposition von 25 LKW's im Nahverkehr (200 km Radius)

→ Führung des Fachpersonals

Wesentliche Erfolge

- Optimierung der Tourenplanung unter Berücksichtigung der Fixtermine
- Reduzierung der Transportschäden sowie Einsparung der Kraftstoffkosten durch Fahrertrainings für effizientes Fahren

02.1994 – 06.1997 **Schenker Eurocargo AG, Schirnding**
Damals ein Unternehmen der Stinnes AG, 42,290 Mio. € Umsatz
Abwicklungsspezialist Osteuropa

- Import / Export Zollabfertigung
- Stellvertreter des Niederlassungsleiters bei den Sitzungen der Interessengemeinschaft der Spediteure und erfolgreiche Unterstützung in 3 Niederlassungen

Bildungsweg

- 04.2003 – 06.2006 Betriebswirt Dipl. (VWA) – Verwaltungs- und Wirtschaftsakademie in Nürnberg an der Friedrich-Alexander-Universität (berufsbegleitend)
- 02.2000 – 10.2001 Verkehrsfachwirt (IHK) - Berufsförderungszentrum Nürnberg (berufsbegleitend)
- 09.1991 – 01.1994 Speditionskaufmann (IHK) – Ausbildungsbetrieb Schenker Eurocargo AG

Weiterbildungen

Fachthemen KVP-Trainer, Compliance, Operational Excellence Advances, professionelles Verhandeln, Zollabwicklung, Zollrecht einschl. Warenursprung und Präferenzen, Atlas, Geschäftsprozess EDL mit Montage und Sonderablauf Fräsen Loch, Fracht- und Speditionsrecht, Zoll / Außenhandel

Management Professionelle Führung, Professionelle Kommunikation für Führungskräfte, Konfliktmanagement, Zielgesprächsführung, Projektmanagement

weitere Kompetenzen

Sprachen

Deutsch:	Muttersprache
Englisch:	fließend
Russisch:	Grundkenntnisse
Italienisch:	Grundkenntnisse

IT-Kenntnisse Excel, Word, Power Point, MS-Project, Visio, Outlook SAP (MM, FI, SD, CO, Workflow), Linux, Lotus Notes

IFUS-Institut Weiterbildung zum Restrukturierungs- und Sanierungsberater Abschluss: Mai 2019

Weiterbildung im Bereich Stabilisierungs- und Restrukturierungsrahmen (StaRUG) – April 2021

Zertifikate	<i>Zertifiziertes Mitglied im Beraternetzwerk des Mittelstands – Der Mittelstand BVMW – Dezember 2019</i> <i>Zertifiziertes Mitglied im Bundesamt für Wirtschaft und Außenkontrolle – BAFA-Mandant #166055 – Februar 2020</i>
VDA QMC	<i>QUALIFIKATIONSBESCHEINIGUNG - VDA 6.8 – Prozess-Auditor/in – Qualifizierung</i>
Auszeichnungen	<i>Business Hero Award 2022 für die Rubrik „Kundenzufriedenheit“ – Juli 2022</i> <i>Top Consultant 2024 für die Rubrik „Managementberatung“ – Juni 2024</i>