



Veränderung braucht Führung: Interim Leadership für Transformation und Teamerfolg

Ich biete Ihnen mehr als 25 Jahre Expertise in der Personal- und Unternehmensführung. Als erfahrener Stratege, Leadership-Experte und Business Coach übernehme ich Verantwortung, um Teams zu leiten, Krisen zu managen und Change Prozesse zum Erfolg zu führen. Meine Schwerpunkte sind Corporate Strategy und Transformation, Projektportfoliomanagement sowie Marketing & Kommunikation.

Mein Einsatz als Interim Manager zur sofortigen Stabilisierung und nachhaltigen Lösung Ihrer unternehmerischen Herausforderungen

Vakanzüberbrückung

Kurzfristige Übernahme der persönlichen, fachlichen und strategischen Führung auf 1. und 2. Ebene. Umsetzung vereinbarter Zielsetzungen und Projekterfolge. Sicherstellung von Teamzusammenhalt, Umsetzungsstärke und Resilienz in Krisenzeiten. Coaching und Motivation der Teammitglieder.

Organisatorische, kulturelle und digitale Transformation

Verantwortungsvolle und ergebnisorientierte Umsetzung von Change Projekten. Management unternehmensweiter Zusammenarbeit und Abbau von Konfliktpotentialen. Interne Kommunikation und Moderation der Veränderungsprozesse für nachhaltigen Erfolg.

Strategiearbeit und -umsetzung

Aufbau und Management des Strategieprozesses von Vision, Mission und Strategieentwicklung bis zur internen Kommunikation und dem strategischen Projektportfoliomanagement. Erfolgreiche Umsetzung von Unternehmens-, Digitalisierungs- und CSR-Strategien.

25 Jahre Erfahrung in der Personal- und Unternehmensführung sowie der Verantwortung für Strategie und Transformation



- Agile und kooperative Führung
- Co-Leadership
- Recruiting, Teamaufbau
- Talent- und Führungskräfteentwicklung
- Business Coaching
- Konfliktmanagement
- Moderation und Vortrag

- Strategieentwicklung und -umsetzung für Gesamtunternehmen, Digitalisierung und CSR
- Change Management
- Projektportfoliomanagement
- Business Development
- Experte für E-Commerce- und Möbel-Logistik

- Geschäftsleitung
- Projektmanagement & Internal Consulting
- Marketing & Kommunikation
- HR Business Partnering
- Vertrieb & Kundenbetreuung
- Business Development

Wenn Ihnen Folgendes wichtig ist, bin ich Ihr Partner:

- Empathische, motivierende und Sicherheit gebende Führung Ihres Teams
- Umsetzungsstarker Pragmatismus, Offenheit und Kommunikationsstärke
- Knowhow im Fachbereich, gepaart mit strategischem Blick auf das Gesamtunternehmen
- Schnelle Einarbeitung, Verantwortungsübernahme und Entscheidungskraft
- Optimismus, Kreativität und positive Impulse in Zeiten der Transformation
- Erfolgreiche Projektabschlüsse, effiziente Prozesse und effektive Lösungen



Beruflicher Werdegang:

Seit 12/2024 Gründung Lead & Coach, Freiberufliche Tätigkeit als Interim Manager und Business Coach

Seit 12/2023 Zertifizierter Systemischer Business Coach

05/2006 – 02/2024 Mitglied der Geschäftsleitung, Hermes Einrichtungs Service, Löhne im Konzernverbund der Otto Group, Hamburg

Branche: B2C-Logistik und After-Sales-Service für E-Commerce, Stationärhandel und Industrie
Umsatz: rund 500 Mio. Euro, Mitarbeitende: rund 800 Angestellte und 8.000 Servicepartner

Positionen:

Bereichsleiter Marketing/Kommunikation, Strategie, Produkt-/Projektmanagement (2016-2024)

Bereichsleiter Marketing, Geschäftsfeldentwicklung und Personal (2008-2016)

Bereichsleiter Kaufmännische Steuerung (2006-2008)

- Direkte Führungskraft für 15 Abteilungsleitende, Projektleitende und Product Owner
- Unternehmenssprecher
- Gesamtverantwortung für:
 - Corporate Strategy und Corporate Responsibility
 - Zentrales Projekt- und Produktmanagement
 - Projektportfoliomanagement und PMO
 - Geschäftsfeldentwicklung
 - Marketing und Kommunikation
 - Vertrieb und Kundenbetreuung für das Privat- und KMU-Segment (bis 2016)
 - Personalbetreuung und Recruiting, Personalentwicklung (bis 2016)
 - Finanzen/Controlling (bis 2008)

Projekterfolge und Highlights:

- Neuerarbeitung und laufende Weiterentwicklung der Unternehmensstrategie und Verantwortung der strategischen Zielerreichung in den Bereichen Personal, Finanzen, Operations und Kunde/Vertrieb
- Einführung Projektportfoliomanagement und Projekt-Management-Office
- Aufbau Internal Consulting mit zentralem Projektmanager-Pool
- Einführung Scrum-basierter Software-Entwicklung und agiler Projektmethodik in enger Zusammenarbeit zwischen Projektleitern, Product Ownern und IT-Bereich
- Projekt- und Produktverantwortung für die Digitalisierung der gesamten logistischen Wertschöpfungskette von Auftragserteilung, Wareneingang, Transport, Lieferung und After Sales Service bis zum Retourenmanagement
- Konzeption, Umsetzung und erfolgreiche Vermarktung webbasierter Versandlösungen für Großkunden und KMU im E-Commerce sowie für Privatkunden
- Organisationsaufbau im stark wachsenden Unternehmen: Recruiting, Teambuilding und Prozessaufbau für Fachbereiche wie HR, Marketing, Kundenbetreuung, Internal Consulting und Produktmanagement

01/2004 – 11/2005 Kaufmännischer Geschäftsführer, König Versorgungstechnik GmbH, Hannover

Branche: Versorgungstechnik (Heizung, Sanitär, Klima, Elektro)
Umsatz: rund 1,5 Mio. Euro, Mitarbeitende: 15

- Direkte Führungskraft für 10 Mitarbeitende
- Gesamtverantwortung für:
 - Vertrieb und Marketing
 - Einkauf
 - Finanzen
 - Personal

**09/1999 – 12/2003 Referent und Abteilungsleiter, Hermes Germany, Hamburg
im Konzernverbund der Otto Group, Hamburg**

Branche: B2C-Logistik für E-Commerce und Privatversand, Umsatz: rund 1.000 Mio. Euro, Mitarbeitende:
rund 2.000 Angestellte und 12.000 Servicepartner

Positionen:**Abteilungsleiter Unternehmensservice (2000-2003)****Referent Personalentwicklung (1999-2000)**

- Direkte Führungskraft für zwei Mitarbeitende
- Verantwortung für:
 - Projektleitung zur technischen und organisatorischen Anbindung des Subunternehmer-Netzwerks
 - Qualifizierungs- und Bindungsmaßnahmen
 - Events, Workshops, Schulungen
 - Betreuung des Führungskräftenachwuchsprogramms

Ausbildung:**11/2022 – 12/2023 Systemischer Business Coach, Haufe Akademie Hamburg**
Zertifizierung durch Bundesverband DVCT**10/1992 – 08/1999 Diplom Kaufmann, Universität Lüneburg**
Mittelständische BWL, Schwerpunkt Personal und Führung**09/1988 – 01/1991 Industriekaufmann, Körber AG, Hamburg****Kenntnisse und Interessen:**

- Sehr gute Englischkenntnisse, überregionale und internationale Einsatz- und Reisebereitschaft
- Engagement als Sportler (Tennis, Fitness, Kampfsport) und im Ehrenamt (Jugendwart Tennisverein)
- Familienmensch mit Ehefrau, zwei erwachsenen Kindern, einem Hund und drei Katzen