

## PROJEKT

## LEISTUNGEN

## ERGEBNISSE

Zeitraum: 01.2023 - 06.2023  
Branche: Maritime Wirtschaft / Hafen

### Entwicklung strategischer Ausbauoptionen für einen automatisierten Containerterminal

- Interim Management
- Strategieentwicklung

- Mehrere, fundierte strategische Handlungsoptionen, die in eine europaweite Konzernstrategie eingebettet werden konnten
- Bewertung unterschiedlicher Ausbauvarianten
- Konzept und Argumentationsbasis für das externe Stakeholdermanagement

Zeitraum: 06.2021 - 09.2022  
Branche: Maritime Wirtschaft / Hafen

### Entwicklung eines Containerterminals in Italien bis zur Entscheidungsreife



- Interim Management
- Geschäftsentwicklung

- Entwicklung verschiedener Ausbaualternativen unter Berücksichtigung baulicher Möglichkeiten und Anforderungen der lokalen Stakeholder
- Bewertung der Alternativen nach verschiedenen KPIs
- Entscheidungsgrundlage für die Konzerngeschäftsführung erarbeitet
- **Auszeichnung: DDIM.projekt // 2022 Interim Management Excellence**

Zeitraum: 03.2021 - 04.2021  
Branche: Finanzsektor / Kreuzfahrt

### Asset-Bewertung inkl. Marktanalyse und Handlungsempfehlung in kritischer Unternehmenssituation

- Beratung
- Restrukturierung

- Analyse des relevanten Kreuzfahrtmarktes
- Bewertung des Assets „Kreuzfahrtschiff“ in Bezug auf Werthaltigkeit
- Entwicklung einer Strategie und Handlungsempfehlung für den Auftraggeber

Zeitraum: 11.2020 - 12.2020  
Branche: Kreuzfahrt / IT

### Digitalisierung / Einführung einer C19-Tracing-Anwendung an Bord

- Interim Management
- Beratung
- Geschäftsentwicklung

- Analysen alle relevanten Prozesse
- Spezifizierung der neuen Funktionen
- Projektplanung
- Ansprache potentieller Partner für ein Pilotprojekt

## PROJEKT

## LEISTUNGEN

## ERGEBNISSE

Zeitraum: 09.2019 - 03.2020  
Branche: Kreuzfahrt

### **Aufbau einer Kreuzfahrtreederei von Grund auf**

- Interim Management
- Geschäftsentwicklung

- Entwicklung des Produkts inkl. Marktanalysen und Concept Design
- Erstellung von detaillierten Businessplänen
- Umsetzung einer Werftanfrage (Qualification for Tender)

Zeitraum: 12.2019 - 01.2020  
Branche: Schiffbau

### **Optimierung Produktionsabläufe und Risikoanalyse auf einer Werft in Holland**

- Beratung
- Geschäftsentwicklung
- Prozessoptimierung

- Überprüfung und strategische Überplanung des Fertigungsprozesses von Contract Design bis Auslieferung
- Risikoanalyse gesamten Prozesses in Hinblick auf die Sicherung der Ablieferung des Schiffes inkl. Ableitung von Maßnahmen

Zeitraum: 04.2019 - 08.2019  
Branche: Schiffbau

### **Optimierung Produktionsabläufe auf einer Werft in Spanien**

- Interim Management
- Beratung
- Change Management
- Prozessoptimierung

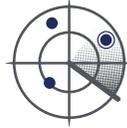
- Überprüfung der Termin- und Fertigungsplanung
- Identifizierung der Problembereiche und Umsetzung von Gegenmaßnahmen, zum Beispiel Einführung von „On Site Takt Control“ und Task Forces, gemeinsam mit dem Werftteam
- Beschleunigung der Produktion in diversen Teilbereichen

Zeitraum: 09.2018 - 03.2019  
Branche: Kreuzschiffahrt, Reederei

### **Restrukturierung der Beschaffung von Schiffen und Ausrichtung der Organisation auf Wachstum**

- Interim Management
- Geschäftsentwicklung
- Restrukturierung
- Prozessoptimierung

- Der Beschaffungsprozess wurde neu und zeitgerecht „aufgegleist“
- Ein Konzept für die neue Organisation wurde erstellt und erste Personalbeschaffungen eingeleitet / umgesetzt
- Die Kostenrechnung wurde restrukturiert, die Betriebskosten gesenkt
- Endrundenteilnehmer „Interim Management Excellence 2019“ des DDIM



## PROJEKT

## LEISTUNGEN

## ERGEBNISSE

Zeitraum: 08.2018 - 09.2019  
Branche: Bergbau

**Change Management Workshops und Schulungen im Rahmen einer internationalen Konzernrestrukturierung**

- Change Management
- Beratung

- Praxisnahes Grundlagenwissen zur direkten Anwendung den Führungskräften und Stakeholdern vermittelt
- Ist-Situation im Change-Prozess analysiert
- Notwendige Maßnahmen zur Optimierung mit den Betroffenen abgeleitet

Zeitraum: 04.2016 - 06.2017  
Branche: Reederei, Behörden

**Umsetzung Flottenzusammenlegung, Aufbau Kunden-Dienstleisterbeziehungen, Vertragsverhandlungen**

- Interim Management
- Beratung
- Change Management
- Restrukturierung

- Neue Kunden-Dienstleister-Beziehungen aufgebaut und vertraglich vereinbart
- Flottenzusammenlegung erfolgreich umgesetzt
- Neue Einsparpotentiale aufgedeckt

Zeitraum: 03.2015 - 12.2015  
Branche: Reederei, Behörden

**Konzeptionierung Flottenzusammenlegung inkl. Organisations- und Kostenanalyse, Stakeholdermanagement**

- Beratung
- Change Management
- Geschäftsentwicklung
- Restrukturierung

- Praxisnahes Konzept zur Umsetzung erarbeitet
- Akzeptanz bei allen Stakeholder erreicht
- Senat des Bundeslandes beschloss Umsetzung

Zeitraum: 06.2014 - 08.2016  
Branche: Reederei

**Beschleunigung der Post Merger Integration Phase im Bereich Shipmanagement**

- Beratung
- Change Management

- Gründe des Stockens der Fusion wurden transparent gemacht, Gegenmaßnahmen im Bereich Management und Leadership eingeleitet
- Fusionsprozess wurde wieder beschleunigt und erfolgreich umgesetzt

## PROJEKT

## LEISTUNGEN

## ERGEBNISSE

Zeitraum: 01.2014 - 05.2016  
Branche: Kreuzfahrt, Behörden

**Entwicklung und Aufbau einer umweltfreundlicheren Energieversorgung in fünf europäischen Häfen**

- Interim Management
- Beratung Mehr zu THREE60° finden Sie unter [THREE60degrees.de](http://THREE60degrees.de)
- Geschäftsentwicklung
- Technologieentwicklung

- Weltweit erste LNG-Versorgung für Kreuzfahrtschiffe in fünf europäischen Ländern entwickelt und aufgebaut
- Der Kunde stärkte seine Vorreiterrolle als umweltfreundlichste Kreuzfahrtgesellschaft, das Projekt entwickelte sich als Vorreiter für weitere, größere LNG-Projekte

Zeitraum: 08.2013 - 07.2015  
Branche: Kreuzfahrt, Schiffbauzulieferer

**Aufbau einer Landstromversorgung mit Kooperationspartner**

- Interim Management
- Beratung
- Technologieentwicklung

- Verträge mit Kooperationspartner unter Berücksichtigung der komplexen Steuerthematik praxisnah ausgearbeitet und verhandelt
- Weltweit erste Landstromversorgung für Kreuzfahrtschiffe realisiert.
- Der Kunde stärkte seine Vorreiterrolle als umweltfreundlichste Kreuzfahrtgesellschaft

Zeitraum: 06.2014 - 08.2014  
Branche: Schiffbauzulieferer

**Ausbau des After Sales Services inkl. DB-Analyse und Start des Change-Projektes**

- Beratung
- Change Management
- Geschäftsentwicklung

- Vier neue Geschäftsfelder identifiziert
- Konzept zur Erschließung wurde erarbeitet und ...
- DB-Rechnung und interne Kostenverrechnung verbessert