

ZERTIFIKAT

Dr. Bastian Marheineke

hat am Lehrgang

Transformations- & Turnaround Manager

des IfUS-Instituts an der SRH Hochschule Heidelberg

in der Zeit vom 22. September bis zum 25. November 2023

teilgenommen und den Lehrgang erfolgreich
abgeschlossen.

**Der Lehrgang umfasst acht Module im Umfang von jeweils acht Vorlesungsstunden
(64 Vorlesungsstunden) und vermittelt Kenntnisse in folgenden Bereichen:**

- Strategische Positionierung und Geschäftsmodellentwicklung
- Leistungswirtschaftliche (operative) Werthebel identifizieren
- Liquidität und Finanzierung sichern
- Change-Management und Umsetzungsorganisation
- Stakeholder-Management und Verhandlungsführung
- Sanierungs- & Insolvenzrecht
- Haftungsrisiken kennen und vermeiden
- Risikofrüherkennungssysteme implementieren

Heidelberg, 25.11.2023



Prof. Dr. Henning Werner
Leiter des IfUS-Instituts