

# Ausgewählte Mandate

– An der Schnittstelle von Technologie, Organisation und operativer Führung –

## Hendrik Hobbhahn – Senior Digital Leader

Ich übernehme Verantwortung in Unternehmenssituationen, in denen technologische Komplexität, organisatorischer Wandel und wirtschaftlicher Druck gleichzeitig wirken.

Meine Mandate liegen typischerweise in internationalen Konzern- und anspruchsvollen Mittelstandsstrukturen, wenn IT Programme neu ausgerichtet, Finance Strukturen modernisiert oder regulatorische Anforderungen unter Zeit und Budgetdruck umgesetzt werden müssen.

Ich arbeite an der Schnittstelle von Technologie, Organisation und operativer Führung mit klarer Ergebnisverantwortung und konsequenter Umsetzung.

## Typische Ausgangssituationen meiner Mandate

- Programme mit kritischem Steuerungs- oder Transparenzbedarf
- Internationale IT-Transformationen mit hoher Stakeholder-Komplexität
- Finance- und Compliance-Initiativen unter Zeit- und Budgetdruck
- Digitale Modernisierungen im laufenden Betrieb
- Aufbau neuer Plattformen oder Geschäftsmodelle aus einer strategischen Neuausrichtung heraus

## Dimensionen

- 30 Mandate in geschäftskritischen IT- und Organisationsvorhaben
- Projektvolumen bis 15 Mio €
- Teams bis 150 Beteiligte
- Internationale Steuerung in rund 80 Prozent der Mandate
- Englisch als Projektsprache mit Anteilen bis 90 Prozent

## Wiederkehrende Konstellationen meiner Mandate

Meine Projekte lassen sich regelmäßig drei Konstellationen zuordnen:

- (1) Internationale IT Delivery in komplexen Umfeldern
- (2) Finance, Governance und wirtschaftliche Stabilisierung
- (3) Aufbau und Skalierung digitaler Plattformen

Die folgenden Mandate stehen exemplarisch für diese drei Konstellationen.

## IT Delivery & Transformation

### Vodafone / Unitymedia

Internationale IT Transformation im Konzernumbruch I 2017 – 2020

- Situation:** Eigentümerwechsel, parallele strategische IT Initiativen und internationale Stakeholderstrukturen.
- Verantwortung:** Steuerung mehrerer Programme mit bis zu 150 Beteiligten im zweistelligen Millionenbudget.
- Wirkung:** Wiederherstellung verlässlicher Programmsteuerung in einem politisch anspruchsvollen Konzernumfeld, Sicherung der Umsetzung zentraler Initiativen ohne Budget- oder Terminabweichung.

### Scheidt & Bachmann

Internationale Retail Transformation im Shell Umfeld I 2021 – 2023

- Situation:** Digitale Modernisierung länderübergreifender Retailstrukturen mit komplexen Konzernschnittstellen.
- Verantwortung:** Führung eines internationalen Projektteams im siebenstelligen Budgetrahmen.
- Wirkung:** Erfolgreiche Modernisierung der Retail-Infrastruktur bei laufendem Betrieb sowie nachhaltige Integration in bestehende Konzernprozesse.

### QVEST Media / ORF

Aufbau einer medientechnologischen Infrastruktur I 2020 – 2021

- Situation:** Neuausrichtung der digitalen Medienproduktion unter anspruchsvollen organisatorischen Rahmenbedingungen.
- Verantwortung:** Leitung eines Infrastrukturprojekts im hohen einstelligen Millionenbereich.
- Wirkung:** Stabilisierung eines komplexen Infrastrukturvorhabens unter anspruchsvollen Rahmenbedingungen und geordnete Übergabe in eine dauerhaft tragfähige Betriebsstruktur.

## Finance & Stabilisierung

### Telefónica Germany

Finance Transformation und Migration auf SAP S/4HANA I 2023 – 2024

- Situation:** Konzernweite Finance Transformation mit hohen Anforderungen an Prozessharmonisierung, Transparenz und Datenqualität.
- Verantwortung:** Gesamtverantwortung für die Migration zentraler Finanzmodule auf SAP S/4HANA. Führung eines internationalen Projektteams mit bis zu 75 Beteiligten im mittleren siebenstelligen Budgetrahmen.
- Wirkung:** Erfolgreiche Migration ohne operative Beeinträchtigung des Tagesgeschäfts sowie spürbare Erhöhung von Transparenz, Steuerungsfähigkeit und Datenqualität im Finance-Bereich.

## CARISSA (Shell)

IT Transformation und konzernweite Datenschutz Compliance | 2024 – 2025

- Situation:** Umsetzung regulatorischer Anforderungen im Konzernumfeld bei gleichzeitiger Modernisierung der IT Infrastruktur.
- Verantwortung:** Leitung eines internationalen Transformationsprogramms zur Implementierung der Binding Corporate Rules und Sicherstellung vollständiger DSGVO Compliance.
- Wirkung:** Erfolgreiche Auditierung und vollständige Integration in die globale Infrastruktur bei gleichzeitiger organisatorischer Neuausrichtung unter laufendem Betrieb.

## Titanic Magazin Verlag

Kaufmännische Sanierung und strategische Neuausrichtung | 2021 – 2023

- Situation:** Wirtschaftlich kritische Unternehmensphase mit strukturellem Anpassungsbedarf.
- Verantwortung:** Interimistische Übernahme der vollständigen kaufmännischen Gesamtverantwortung inklusive Restrukturierung zentraler Finanz- und Vertragsstrukturen.
- Wirkung:** Stabilisierung des Unternehmens, Sicherung der Finanzierung und Aufbau einer tragfähigen wirtschaftlichen Basis bei gleichzeitiger Wahrung redaktioneller Unabhängigkeit.

## Plattform & Unternehmertum

### European Center for Board Effectiveness

Gründung und Aufbau einer digitalen Evaluierungsplattform | 2014 – 2019

- Situation:** Aufbau einer digitalen Lösung zur strukturierten und datenbasierten Evaluierung von Aufsichtsräten in einem regulierten Governance Umfeld.
- Verantwortung:** Gründung der Gesellschaft sowie vollständige strategische und operative Verantwortung von der Produktarchitektur bis zum Markteintritt.
- Wirkung:** Aufbau einer marktfähigen Plattform mit automatisierter Auswertung und erfolgreicher Positionierung im DAX- und MDAX-Umfeld sowie nachhaltiger operativer Etablierung.

## SPORTFIVE

Entwicklung einer Middleware und CRM Applikation im internationalen Sportumfeld | 2012 – 2014

- Situation:** Bedarf nach zentraler Steuerung digitaler Inhalte und mobiler Vertriebsunterstützung in einer internationalen Sportvermarktungsorganisation.
- Verantwortung:** Konzeption und Umsetzung einer skalierbaren Middleware sowie Entwicklung einer mobilen CRM Lösung inklusive vollständiger Ausschreibungs- und Partnersteuerung.
- Wirkung:** Aufbau einer skalierbaren Middleware als zentrale Integrationsschicht sowie nachhaltige technische Grundlage für mobile und datenbasierte Vertriebsprozesse.